

**Informe de Auditoría Independiente**

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**Cuentas Anuales**

**correspondientes al ejercicio anual terminado  
el 31 de diciembre de 2014**

## INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES

A los miembros del Patronato de  
FUNDACIÓN MAPFRE:

### **Informe sobre las cuentas anuales**

Hemos auditado las cuentas anuales adjuntas de FUNDACIÓN MAPFRE (en adelante la Entidad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2014, la cuenta de resultados y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

#### *Responsabilidad de los miembros del Comité de Dirección en relación con las cuentas anuales*

Los miembros del Comité de Dirección son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de FUNDACIÓN MAPFRE, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2.b) de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

#### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales adjuntas, basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

*Opinión*

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de FUNDACIÓN MAPFRE a 31 de diciembre de 2014, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.



ERNST & YOUNG, S.L.  
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores  
de Cuentas con el Nº S0530)

Manuel Martínez Pedraza

27 de marzo de 2015

# FUNDACIÓN MAPFRE

## CUENTAS ANUALES EJERCICIO 2014

Handwritten signature and scribble.

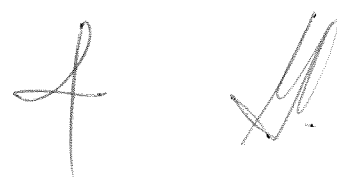
# **FUNDACIÓN MAPFRE**

## **CUENTAS ANUALES EJERCICIO 2014**

**Balance**

**Cuenta de resultados**

**Memoria**

Two handwritten signatures in black ink, one on the left and one on the right, positioned at the bottom right of the page.

**FUNDACIÓN MAPFRE**
**BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013**

ACTIVO	Notas de la Memoria	2014	2013
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2.745.170</b>	<b>2.746.649</b>
<u>I. Inmovilizado intangible</u>	<b>5</b>	<u>265</u>	<u>345</u>
5. Aplicaciones informáticas		265	345
<u>II. Bienes del Patrimonio Histórico</u>	<b>6</b>	<u>20.148</u>	<u>19.771</u>
4. Museos		20.148	19.771
<u>III. Inmovilizado material</u>	<b>7</b>	<u>85.010</u>	<u>85.250</u>
1. Terrenos y construcciones		80.163	82.383
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		3.611	1.719
3. Inmovilizado en curso y anticipos		1.236	1.148
<u>IV. Inversiones inmobiliarias</u>	<b>8</b>	<u>39.491</u>	<u>40.053</u>
1. Terrenos		27.136	27.136
2. Construcciones		12.355	12.917
<u>V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</u>		<u>2.600.240</u>	<u>2.600.240</u>
1. Instrumentos de patrimonio		2.600.240	2.600.240
<u>VI. Inversiones financieras a largo plazo</u>	<b>10</b>	<u>16</u>	<u>990</u>
2. Créditos con terceros		0	3
3. Valores representativos de deuda		0	596
5. Otros activos financieros		16	391
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>27.075</b>	<b>21.021</b>
<u>III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia</u>	<b>11</b>	<u>50</u>	<u>26</u>
<u>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</u>	<b>10</b>	<u>362</u>	<u>218</u>
1. Clientes por ventas y prestación de servicios		187	17
2. Clientes, entidades del grupo y asociadas		19	54
3. Deudores varios		1	31
4. Personal		73	96
5. Activos por impuesto corriente		1	1
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas		81	19
<u>VI. Inversiones financieras a corto plazo</u>	<b>10</b>	<u>8.245</u>	<u>5.081</u>
1. Instrumentos de patrimonio		248	2
3. Valores representativos de deuda		599	22
5. Otros activos financieros		7.398	5.057
<u>VII. Periodificaciones a corto plazo</u>		<u>438</u>	<u>344</u>
<u>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</u>		<u>17.980</u>	<u>15.352</u>
1. Tesorería		17.980	15.352
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>		<b>2.772.245</b>	<b>2.767.670</b>

(Datos en miles de euros)

**FUNDACIÓN MAPFRE**
**BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013**

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>Notas de la Memoria</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>2.765.387</b>	<b>2.758.840</b>
<b>A-1) FONDOS PROPIOS</b>	<b>13</b>	<b>2.757.615</b>	<b>2.751.233</b>
<u>I. Dotación fundacional/Fondo social</u>		<u>2.630.476</u>	<u>2.630.476</u>
1. Dotación fundacional/ Fondo social		2.630.476	2.630.476
<u>II. Reservas</u>		<u>18.473</u>	<u>18.473</u>
2. Otras reservas		18.473	18.473
<u>III. Excedentes de ejercicios anteriores</u>		<u>102.284</u>	<u>101.408</u>
1. Remanente		102.284	101.408
<u>IV. Excedente del ejercicio</u>	<b>3</b>	<u>6.382</u>	<u>876</u>
<b>A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR</b>		<b>51</b>	<b>64</b>
<u>I. Activos financieros disponibles para la venta</u>		<u>51</u>	<u>64</u>
<b>A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</b>	<b>14</b>	<b>7.721</b>	<b>7.543</b>
<u>I. Subvenciones</u>		<u>83</u>	<u>33</u>
<u>II. Donaciones y legados</u>		<u>7.638</u>	<u>7.510</u>
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>469</b>	<b>898</b>
<u>I. Provisiones a largo plazo</u>	<b>18</b>	<u>467</u>	<u>470</u>
4. Otras provisiones		467	470
<u>II. Deudas a largo plazo</u>	<b>10</b>	<u>2</u>	<u>428</u>
5. Otros pasivos financieros		2	428
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>6.389</b>	<b>7.932</b>
<u>II. Provisiones a corto plazo</u>	<b>18</b>	<u>1.235</u>	<u>1.730</u>
<u>III. Deudas a corto plazo</u>	<b>10</b>	<u>435</u>	<u>109</u>
5. Otros pasivos financieros		435	109
<u>IV. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</u>	<b>10</b>	<u>26</u>	<u>17</u>
<u>V. Beneficiarios - Acreedores</u>	<b>12</b>	<u>550</u>	<u>1.567</u>
<u>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</u>	<b>10</b>	<u>3.910</u>	<u>4.138</u>
3. Acreedores varios		3.074	3.275
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		823	850
7. Anticipos recibidos por pedidos		13	13
<u>VII. Periodificaciones a corto plazo</u>		<u>233</u>	<u>371</u>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>		<b>2.772.245</b>	<b>2.767.670</b>

(Datos en miles de euros)

**FUNDACIÓN MAPFRE**
**CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013**

CUENTA DE RESULTADOS	Notas de la Memoria	2014	2013
<b>A) Excedente del ejercicio.</b>			
<u>1. Ingresos de la actividad propia</u>	-	8.404	8.210
Aportaciones de usuarios		1.203	938
Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio		7.170	7.272
Reintegros de ayudas		31	0
<u>3. Gastos por ayudas y otros</u>	-	(13.499)	(13.809)
Ayudas monetarias	17	(12.935)	(13.119)
Ayudas no monetarias		(107)	(410)
Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno		(457)	(280)
<u>7. Otros ingresos de la actividad</u>	-	2.163	2.202
<u>8. Gastos de personal</u>	-	(8.082)	(7.801)
Sueldos, salarios y asimilados		(5.869)	(5.641)
Cargas sociales	17	(2.213)	(2.160)
<u>9. Otros gastos de la actividad</u>	-	(24.216)	(27.808)
Servicios exteriores		(24.233)	(28.037)
Tributos		(30)	(57)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por op. comerciales		47	286
<u>10. Amortización del inmovilizado</u>	5 y 7	(3.532)	(3.573)
<u>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</u>	-	(12)	(1.529)
Resultados por enajenaciones y otras		(12)	(1.529)
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>		<b>(38.774)</b>	<b>(44.108)</b>
<u>14. Ingresos financieros</u>	-	45.124	45.182
De participaciones en instrumentos de patrimonio	20	45.000	45.000
En entidades del grupo y asociadas		45.000	45.000
De valores negociables y otros instrumentos financieros		124	182
De terceros		124	182
<u>15. Gastos financieros</u>		(21)	(22)
Por deudas con terceros		(21)	(22)
<u>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</u>	-	15	14
Imputación al excedente del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta		15	14
<u>17. Diferencias de cambio</u>	-	38	(190)
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+16+17+18)</b>		<b>45.156</b>	<b>44.984</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)</b>		<b>6.382</b>	<b>876</b>
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>			<b>0</b>
<b>A.4) EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+19)</b>	3	<b>6.382</b>	<b>876</b>

(Datos en miles de euros)



**FUNDACIÓN MAPFRE**  
**CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE**  
**DICIEMBRE DE 2014 Y 2013**

CUENTA DE RESULTADOS	Notas de la Memoria	2014	2013
A.5) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.4+20)		<b>6.382</b>	<b>876</b>
C) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto.			
1. Activos financieros disponibles para la venta		(13)	2
3. Subvenciones recibidas		50	0
4. Donaciones y legados recibidos		7.295	7.256
C.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)		<b>7.332</b>	<b>7.258</b>
D) Reclasificaciones al excedente del ejercicio			
4. Donaciones y legados recibidos		(7.167)	(7.256)
D.1 Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)		<b>(7.167)</b>	<b>(7.256)</b>
E) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (C.1+D.1)		165	2
I) Otras variaciones		0	(454)
J) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.5+E+F+G+H+I)		<b>6.547</b>	<b>424</b>

(Datos en miles de euros)

**MEMORIA**

**EJERCICIO 2014**

---

**1 ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD**

---

FUNDACIÓN MAPFRE, (en adelante "la Fundación") es una institución no lucrativa constituida el día 5 de noviembre de 1975 y clasificada como Fundación Cultural Privada por el Ministerio de Educación y Ciencia, con fecha 14 de mayo de 1976. Su domicilio se encuentra en Madrid, Paseo de Recoletos, 23.

La Fundación tiene por objeto contribuir sin ánimo de lucro a la consecución de fines de interés general en relación con los siguientes objetivos:

- a. El fomento de la Seguridad de las personas y de sus patrimonios, con especial atención a la Seguridad Vial, la Prevención y la Salud.
- b. La mejora de la Calidad de Vida de las personas.
- c. El fomento y difusión de la Cultura, las Artes y las Letras.
- d. El fomento de la formación y la investigación en materias relacionadas con el Seguro Privado y la Previsión Social.
- e. La mejora de las condiciones económicas, sociales y culturales de las personas y sectores menos favorecidos de la Sociedad.

La actividad de la Fundación se desarrolla principalmente en España y en los países de su entorno cultural.

Los fines fundacionales desarrollados por la Fundación van destinados a colectivos genéricos de personas; el Órgano de Gobierno, tal y como se contempla en sus estatutos, no admitirá la imposición en la concesión de sus prestaciones a personas físicas o jurídicas determinadas. Asimismo, tiene establecidos los requisitos necesarios para que, en las convocatorias y actividades que realiza, se apliquen criterios de imparcialidad e indiscriminación en la determinación de los beneficiarios.

La Fundación otorga publicidad e información de sus fines y actividades para que puedan ser conocidos por sus eventuales beneficiarios y demás interesados.

La Fundación cuenta entre sus inversiones con una participación mayoritaria indirecta en MAPFRE, S.A. a través de CARTERA MAPFRE, S.L. Sociedad Unipersonal.

En virtud a lo dispuesto por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos formula cuentas anuales consolidadas que son depositadas en el Registro Mercantil de Madrid, remitiendo copia de las mismas al Registro de Fundaciones.

La Fundación utiliza los siguientes medios para el cumplimiento de sus fines:

- Concesión de ayudas a la investigación.
- Creación y sostenimiento de Centros o Institutos de carácter docente o de investigación.
- Concesión de becas para estudios en instituciones docentes públicas o privadas.
- Promoción, financiación y organización de conferencias, simposios, seminarios y coloquios.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Organización de campañas de prevención de accidentes, o financiación de aquéllas que organicen otras entidades públicas o privadas.
- Promoción, financiación, edición y difusión de todo tipo de publicaciones, periódicas o unitarias.
- Concesión de becas o ayudas para la rehabilitación física o profesional de minusválidos, y organización de actividades que contribuyan a tal fin.
- Promoción y apoyo de actividades y programas para la Educación Sanitaria y la Promoción de la Salud.
- Concesión de ayudas económicas o de otro tipo a las personas o colectivos menos favorecidos de la Sociedad y colaboración con iniciativas tendentes a la ayuda y protección a los mismos.
- Cualesquiera otros que redunden en el mejor cumplimiento de los fines fundacionales a juicio del Patronato.

Las actividades fundacionales se desarrollan a través de Áreas, todas ellos con domicilio en el Paseo de Recoletos 23 de Madrid, que gestionarán de forma especializada los siguientes campos de actividad:

- Acción Social.
- Seguro y Previsión Social.
- Cultura.
- Salud y Prevención.
- Seguridad Vial.

El Patronato ha aprobado en 2014 cambios en la denominación del Área de Salud y Prevención y del Área de Seguridad Vial que pasan a denominarse a partir del 1 de enero de 2015 Área de Promoción de la Salud y Área de Prevención y Seguridad Vial, respectivamente.

En 2014, sus actividades se han desarrollado en 29 países.

A continuación se relacionan las líneas de actuación realizadas en el ejercicio 2014 por la Fundación con objeto de desarrollar las actividades fundacionales:

### **ACCIÓN SOCIAL**

Esta área tiene como objetivo prioritario mejorar las condiciones de vida de las personas y grupos más desfavorecidos, desarrollados a través de diferentes líneas de actuación.

En España trabajamos en dos grandes bloques de actividades. En primer lugar, impulsamos la integración de las personas con discapacidad mediante diversos programas de información, acceso al empleo y deportes, en los que el apoyo a las familias recibe una especial atención. En segundo lugar, contribuimos a facilitar el acceso al empleo a los más jóvenes y ayudamos en la mejora de su formación.

En el ámbito internacional, especialmente en Latinoamérica, trabajamos para mejorar las condiciones de vida de los niños y jóvenes con menos recursos, mediante el programa "Formando Comunidad".

Asimismo, promovemos el voluntariado social entre los distintos colectivos vinculados a MAPFRE: empleados y familiares, red comercial, proveedores, etc.



### Actividades más relevantes desarrolladas en 2014

En España hemos desarrollado los siguientes programas para fomentar la integración de personas con discapacidad:

- "Escuela de Bienestar para Personas con Discapacidad". Es un programa de apoyo familiar desarrollado íntegramente a través de nuestra web y que aporta información actualizada sobre cómo tratar los principales problemas presentes en las personas con cualquier tipo de discapacidad. Además, incluye espacios específicos para algunas de las principales discapacidades, como son las causadas por enfermedades neurológicas, la sordera, los problemas relacionados con el déficit de atención y la hiperactividad.
- "Juntos Somos Capaces". Fomenta la integración laboral de las personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental, mediante la utilización del modelo de empleo con apoyo. En este ejercicio se han superado las 2.000 empresas adheridas y las 1.400 personas integradas.
- Programas deportivos. La práctica del deporte, además de suponer un gran reto para ellas, aporta muchos beneficios a la salud de las personas con discapacidad. Por ello impulsamos su práctica mediante dos proyectos distintos. El de Escuelas Deportivas, en el que se realizan actividades dirigidas a personas con discapacidad intelectual en 14 centros repartidos por toda la geografía española, y "Juntos lo Logramos", que desarrollamos en colaboración con Special Olympics y que está dirigido a personas con discapacidad intelectual severa.
- "No más Abusos". Facilita la detección y el tratamiento de abusos sexuales en personas con discapacidad intelectual. Realizado en colaboración con la Fundación Carmen Pardo Valcarce y los cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado.
- "Festival 10 Sentidos". Hemos celebrado el cuarto encuentro con el arte (escénico, plástico, literario, audiovisual...) desde un espíritu de reflexión sobre las diferencias en la sociedad actual.
- "VI Convocatoria de Ayudas a Programas de Integración en el Empleo". Dirigido a pequeñas asociaciones que trabajan por y para la discapacidad, a las que se les conceden pequeñas subvenciones para que puedan llevar a cabo sus proyectos relacionados con el fomento del empleo.

Programas dirigidos a otros colectivos:

- "Accedemos". Programa de ayudas al empleo. Para ello trabajamos en tres líneas: ayudas económicas para el empleo juvenil; ayudas a la formación en habilidades sociales que proporcionen estrategias para reforzar la personalidad y la empleabilidad y que se dirigen a todos los grupos de edad laboral; y ayudas al autoempleo consistentes en formación en planes de negocio y asesoramiento empresarial para las personas interesadas en crear su propio negocio.
- "Recapacita". Programa de innovación educativa dirigido a centros escolares, en el que proporcionamos contenidos y actividades para educadores, con el fin de ayudarles a mejorar la educación de sus alumnos.



## FUNDACIÓN MAPFRE

En el ámbito internacional nuestra principal preocupación son los niños y jóvenes con menos recursos. Para ello desarrollamos los siguientes programas:

- "Formando Comunidad". Dirigido a mejorar la calidad de vida de niños y jóvenes en riesgo de exclusión social, a los que se les ayuda a través de más de 100 proyectos en 20 países. Para ello desarrollamos actividades en educación, salud y nutrición. Su alcance en este año ha superado los 90.000 beneficiarios.
- "Concurso de Cuentos". Actividad a través de la web, dirigida a todos los países de Latinoamérica, con la finalidad de proporcionar a los educadores herramientas para que fomenten en los niños el interés por completar su educación.
- "Programa de Inclusión Educativa". Desarrollado en colaboración con la Organización de Estados Iberoamericanos, pone a disposición de los docentes actividades que facilitan la integración escolar de discapacitados, minorías étnicas, niñas o cualquier otro colectivo en riesgo de exclusión.

Mención aparte merece el programa de voluntariado corporativo que canaliza el espíritu solidario y el talento de los empleados y demás grupos de interés que conforman MAPFRE en todo el mundo, mediante el desarrollo de campañas sociales dirigidas a impactar positivamente en el entorno inmediato donde MAPFRE esté presente.

A través de un programa general que se adapta localmente, se planifican las diferentes actividades que se llevan a cabo, siempre relacionadas con las siguientes líneas de actuación: nutrición, salud, educación, medio ambiente y ayuda en emergencias.

Este programa cuenta con la participación de empleados y sus familiares, la red de agencias, clientes y proveedores de 22 países, haciendo partícipes a los grupos de interés de la actuación social de MAPFRE, alineando la estrategia empresarial con la estrategia social.

### Acciones y contactos institucionales

En 2014 hemos desarrollado actividades en 22 países, en colaboración con 162 instituciones y entidades sin ánimo de lucro.

### Principales retos para 2015

En materia de discapacidad, trabajaremos para seguir impulsando los programas en curso. Queremos que la "Escuela de Bienestar" se convierta en la referencia dominante en materia de información a las familias de personas con discapacidad. Nuestro objetivo es superar las 3.000 empresas adheridas y las 2.000 integradas en nuestro programa de empleo "Juntos Somos Capaces". Seguiremos incorporando participantes a los restantes programas.

Respecto a otros colectivos, nuestra prioridad será seguir ayudando a reducir el desempleo juvenil con la III convocatoria del programa "Accedemos".

En el ámbito internacional, dentro del programa "Formando Comunidad", continuaremos avanzando en el desarrollo de proyectos que fomenten la educación como medio para poder acceder a unas

## FUNDACIÓN MAPFRE

condiciones de vida mejores. Como novedad, pondremos en marcha una nueva convocatoria, abierta a todas las personas que lo deseen, para seleccionar nuevos proyectos basados en nuestro objetivo de fomento de la educación.

Además, está previsto el comienzo de las actividades de la primera Comunidad MAPFRE en México y que esperamos desarrollar también en Brasil y Colombia.

Por último, el programa de voluntariado corporativo seguirá canalizando el espíritu solidario de la gente MAPFRE, con actividades a nivel mundial y beneficiando a miles de personas sin recursos.

### **CULTURA**

Desarrolla actividades en el ámbito de la cultura con especial atención a las artes y sus diversas manifestaciones. Su principal línea de actuación es la organización de exposiciones de artes plásticas centradas en el estudio y el conocimiento de las vanguardias internacionales desde finales del siglo XIX hasta la Segunda Guerra Mundial, a la que se suma una programación centrada en fotografía artística contemporánea. Una parte de estas exposiciones itenera en museos europeos, norteamericanos y latinoamericanos.

El conjunto de actividades del Área de Cultura se difunde internacionalmente a través de internet mediante minisites, portales temáticos y redes sociales.

#### *Actividades más relevantes desarrolladas en 2014*

Durante 2014 se han presentado 28 exposiciones en todo el mundo, con más de un millón de visitantes, ocho de ellas en las salas de FUNDACIÓN MAPFRE en Madrid. Se han realizado 29 publicaciones que corresponden a 19 títulos en diversos formatos e idiomas y, para su futura difusión en internet, se han realizado las versiones digitales de 45 publicaciones agotadas de La Fundación. También se han celebrado cinco ciclos de conferencias en el auditorio de la Fundación en Madrid.

En España hemos realizado 17 exposiciones, nueve de ellas en Madrid y ocho en otras instituciones de Las Palmas de Gran Canaria, Tenerife, Cádiz, Gijón, Oviedo, Córdoba, Valladolid y Bilbao. Dentro del conjunto de exposiciones presentadas en Madrid destacan "Picasso. En el taller", "Pontormo. Dibujos", "Henri Cartier-Bresson" y "Sorolla y Estados Unidos".

Debe mencionarse igualmente, la inauguración de la nueva sala de exposiciones Bárbara de Braganza, en Madrid, donde se han presentado las exposiciones "Vanessa Winship. Fotografías", "Stephen Shore. Fotografías" y "Alvin Langdom Coburn. Fotografías".

En Latinoamérica se han presentado las exposiciones "Visión Histórica de Panamá a través de la Fotografía (1830-1833)" en Panamá, "Um Olhar sobre o Brasil. A Fotografia na Construção da Imagen da Nação" en Belo Horizonte, Brasil, y la exposición "Emmet Gowin. Fotografías" en Bogotá, Colombia.

En Estados Unidos se han presentado las exposiciones "Sorolla in America" en San Diego, "Josef Koudelka. Fotografías", en Chicago y Los Ángeles, "Paul Strand. Fotografías" en Filadelfia y "Garry Winogrand. Fotografías" en Nueva York.

## FUNDACIÓN MAPFRE

En Francia se han presentado las exposiciones "Emmet Gowin. Fotografías" y "Garry Winogrand. Fotografías", y en Italia, "Vanessa Winship. Fotografías".

Se han adquirido 41 originales, entre dibujos y fotografías, que han pasado a formar parte de las colecciones artísticas FUNDACIÓN MAPFRE.

Para cada exposición realizamos, además de un catálogo, actividades pedagógicas dirigidas a familias, niños y adolescentes en edad escolar, que suelen ir acompañadas de guías temáticas. En internet desarrollamos también un minisite, canales de redes sociales, una visita virtual a la muestra, así como vídeos en los que los artistas y comisarios comentan las obras. En total se han realizado ocho minisites. Tenemos 45.000 seguidores en Facebook, 20.000 en Twitter y 1.000 en Instagram con un *cloud* de 72 solo superado en España por el Museo del Prado. Una media de 30.000 personas al mes visita nuestros minisites.

De igual forma, se ha desarrollado en internet el portal FUNDACIÓN MAPFRE Historia, para integrar todas las actividades relacionadas con este tema realizadas durante los últimos veinte años en la Fundación. El portal ha obtenido más de 55.000 visitas con 11.000 seguidores en Facebook y 1.647 en Twiter. Permite también el acceso a los libros publicados de la colección América Latina en la Historia Contemporánea, un blog temático y diversas publicaciones monográficas sobre Historia.

Se han organizado cinco ciclos de conferencias en el auditorio sobre fotografía, literatura y arte que han sumado más de 3.000 asistentes presenciales y han sido seguidos por más de 15.000 personas vía streaming.

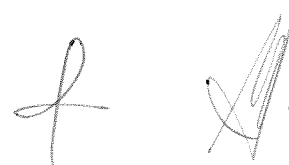
### Acciones y contactos institucionales

Hemos desarrollado actividades en diez países, en colaboración con 28 instituciones y entidades sin ánimo de lucro.

### Principales retos para 2015

Durante el año 2015 se continuará trabajando para desarrollar actividades culturales de gran calidad dirigidas a un público lo más amplio posible. Hay que destacar la presentación de las exposiciones "El Canto del Cisne. París, Pinturas Académicas del Salón" y "Pierre Bonnard" en las salas de exposiciones de FUNDACIÓN MAPFRE de Madrid. De igual manera, se presentarán en la sala Bárbara de Braganza de Madrid cuatro grandes exposiciones de fotografía dedicadas a la obra de artistas tan importantes como Garry Winogrand, Paul Strand, Joseph Koudelka y Paz Errazuriz.

Otro reto del Área de Cultura para el ejercicio 2015 es abrir espacios expositivos. De igual manera se continuará desarrollando una activa presencia en internet a través de portales y minisites, de tal forma que se facilite el acceso a los contenidos culturales generados por las actividades de FUNDACIÓN MAPFRE desde cualquier parte del mundo.



## **SALUD Y PREVENCIÓN**

El Área de Salud y Prevención tiene como objetivo mejorar la salud y la calidad de vida de las personas y la prevención de los accidentes. Sus acciones se desarrollan en colaboración con administraciones públicas, entidades educativas y sociedades científicas y se orientan de forma especial a los niños y los mayores por ser los colectivos más vulnerables.

En el año 2014 el área ha estado presente en 20 países. Entre las actividades desarrolladas destacan los programas educativos "Vivir en Salud", en Brasil, El Salvador, España, Malta, Panamá, Puerto Rico y Turquía, y "CuidadoSOS", en Chile, Colombia y España, en los que han participado más de 200.000 escolares y las campañas "Con Mayor Cuidado", realizada en Argentina, Brasil, España, México y Portugal y Prevención de Incendios en Argentina, Ecuador, España, Guatemala, México, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico y Uruguay, que han tenido una participación de 415.000 personas.

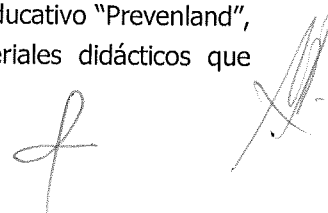
Se ha continuado impulsando la investigación científica y la formación especializada de los profesionales a través de la concesión de becas y ayudas, por un importe superior a 700.000 euros y se han otorgado 400 becas de formación dirigidas a desempleados en los cursos e-learning que desarrolla el Área. Además, se ha organizado y participado en la organización de 25 congresos y encuentros científicos a los que han asistido 10.500 profesionales.

### *Actividades más relevantes desarrolladas en 2014*

En el año 2014 destaca la presentación de la campaña "Mujeres por el Corazón" desarrollada en colaboración con la Dirección de la Mujer de la Comunidad de Madrid y la Fundación ProCNIC, acto que fue presidido por Su Majestad la Reina doña Leticia, y en el que participaron el doctor Valentín Fuster, presidente de ProCNIC e Ignacio Gonzalez, presidente de la Comunidad Autónoma de Madrid. Esta campaña tiene como objetivo sensibilizar sobre los factores de riesgo de la enfermedad cardiovascular en las mujeres, debido a que representa la primera causa de fallecimiento de este colectivo en España y otros países. Por ello, se incide en la prevención a través de hábitos saludables y en la identificación precoz de los síntomas del infarto.

Durante este año, también se ha desarrollado la campaña "Juega Seguro", dirigida a prevenir la muerte súbita en el ámbito del fútbol. Esta acción forma parte del programa de prevención para el manejo adecuado de una parada cardiorrespiratoria y otras emergencias médicas en el terreno de juego, desarrollado por FIFA F-MARC (Medical Assessment and Research Center). Como parte de la acción se ha desarrollado la app móvil CPR11 diseñada por especialistas del Centro Médico de Excelencia FIFA Ripoll y De Prado Sport Clinic y del Centro FIFA-FMARC, y avalada por la SEMES (Sociedad Española de Medicina de Urgencias y Emergencias) que informa de los 11 pasos básicos para actuar en una parada cardiorrespiratoria. También apoyan la campaña un equipo de embajadores –futbolistas profesionales, árbitros y entrenadores- que han vivido en primera persona el drama de la muerte súbita, en el terreno de juego. Esta campaña se divulgó a través de las redes sociales, recibiendo información sobre las mismas más de 16,5 millones de personas.

Merecen especial atención las 580.000 visitas y 100.000 seguidores en Facebook que ha alcanzado en su tercer año de funcionamiento el portal educativo "Educatumundo" y el juego educativo "Prevenland", que ponen a disposición de los escolares, sus familias y los docentes materiales didácticos que





## FUNDACIÓN MAPFRE

complementan toda la información de las campañas con un enfoque novedoso y atractivo. Nuestras revistas científicas *Seguridad y Medio Ambiente* y *Trauma* han recibido en su versión electrónica más de 350.000 visitas.

Hemos continuado desarrollando nuestras campañas de divulgación de hábitos de vida saludable y prevención de accidentes:

- "Vivir en Salud", que fomenta la alimentación saludable y el ejercicio físico y ha estado presente en centros escolares de España con la participación de 36.000 escolares. La campaña también ha estado presente en El Salvador, con 14.000 participantes, y Panamá, con 5.323 personas beneficiadas; Brasil, donde participaron 65.300 escolares, mientras en Puerto Rico fueron 5.730 los que se beneficiaron de la campaña. Finalmente, en Malta han participado 2.520 escolares y en Turquía fueron 3.250 los participantes.
- "IX Semana de la Prevención de Incendios", con participación de más de 112.000 escolares y adultos, en colaboración con la Asociación Profesional de Técnicos de Bomberos, y que se ha celebrado en 29 localidades de España. A nivel internacional, este programa se ha realizado en los siguientes países: Guatemala, 5.250 participantes; Argentina 14.000 escolares; Ecuador, 42.000 alumnos; Paraguay, 4.200 escolares; Panamá, donde participaron 43.000 personas, Puerto Rico, 650 personas; y finalmente Perú, donde participaron 12.000 escolares.
- En relación con la prevención de incendios, hemos participado en la campaña "Este Invierno Protege tu Hogar", organizada en colaboración con la Consejería de Presidencia de la Comunidad de Madrid, dirigida a fomentar la prevención de incendios en el hogar. En la misma, se imparten talleres por parte de los Servicios de Bomberos y se difunden consejos preventivos a través de la red de metro y autobuses interurbanos. En México, hemos formado 92.000 personas en prevención de incendios en colaboración con la Fundación Michou y Mau y el Consejo Nacional para la Prevención de Accidentes, y se ha sensibilizado a 15.570 escolares para la prevención de incendios y quemaduras en los pabellones "NoTQuemes", ubicados en el Museo Trompo Mágico y en los hospitales Federico Gómez, Xoxhimilco y Dr. Nicolás San Juan. En Uruguay, en colaboración con los cuerpos de bomberos, se han impartido talleres educativos en los que han participado 1.600 escolares. El material didáctico de la campaña ha sido incorporado por las autoridades educativas del país al Proyecto Socioeducativo Plan CEIBAL (Conectividad Educativa de Informática Básica para el Aprendizaje en Línea) para que sea utilizado por todos los escolares del país a través de las nuevas tecnologías.
- "CuidadoSOS", para fomentar la prevención de accidentes infantiles en el colegio y en el hogar, campaña en la que participaron 25.500 niños de centros escolares en España. También se han distribuido, a través de los pediatras de la Asociación Española de Pediatría y Atención Primaria, 20.000 ejemplares del Decálogo de Prevención de Accidentes que hemos elaborado con su colaboración. Esta campaña, también ha estado presente en Colombia, donde han participado 21.000 personas, y Chile, con 4.500 participantes.
- "Con Mayor Cuidado", campaña dirigida a fomentar el envejecimiento activo y prevenir accidentes domésticos en los mayores en centros culturales y de la tercera edad de las provincias de Palencia, Valladolid, Salamanca y la Comunidad de Madrid en las que han participado 4.300 personas. En Portugal, con el auspicio de la Direcção-Geral da Saúde, se han beneficiado 19.750 mayores. La campaña también se ha desarrollado en: Argentina, con 2.000 beneficiarios, Brasil, con la

## FUNDACIÓN MAPFRE

asistencia de 4.491 personas, México, en colaboración con la Cruz Roja y el Instituto Nacional de las Personas Adultas Mayores (INAPAM) beneficiándose 11.000 personas.

- “ControlaTic”, campaña para el fomento del buen uso de las nuevas tecnologías y la prevención de adicciones, se ha desarrollado en centros educativos de Murcia y Castilla-La Mancha, donde se llegó a 16.400 beneficiarios.
- Educación Medioambiental, que promueve el uso responsable de la energía, ahorro de agua y reciclaje de residuos con una participación de 33.000 escolares en España. Asimismo el programa ha estado presente en Argentina con 23.000 escolares participantes, Costa Rica, con 3.432 escolares; República Dominicana con 21.000; y Puerto Rico, con 7.400 alumnos.

Hemos continuado impulsando la formación en salud y prevención. Cabe destacar la organización del “I Congreso Internacional de Prevención de Incendios y Gestión de Emergencias” en Paraguay, en colaboración con el Cuerpo de Bomberos Voluntarios del Paraguay; el “VI Encuentro Ibérico Lugares de Trabajo Seguros y Saludables: Promoción de la Seguridad y la Salud en las Empresas”, celebrado en Lisboa; el “Seminario Internacional de Gestión Integral de los Riesgos de Origen Químico”, en colaboración con el Centro Nacional de Predicción de Desastres (CENAPRED), celebrado en México D.F., y las “XVII Jornadas Latinoamérica de Seguridad e Higiene en el Trabajo, JORNAPRASO” (Santiago de Chile).

Nuestro apoyo a la investigación cristaliza en una serie de publicaciones realizadas en colaboración con prestigiosas instituciones. Este año han visto la luz estos dos estudios: Accidentes en la población infantil española, editado en colaboración con la Asociación Española de Pediatría de Atención Primaria y Víctimas de Incendios 2012-2013, con la Asociación Profesional de Técnicos de Bomberos en Madrid. También hemos elaborado la monografía Gestión de la calidad en las organizaciones sanitarias. Finalmente, hemos editado los números 133 al 136 de la revista *Seguridad y Medio Ambiente*, además de un monográfico sobre medio ambiente, en soporte papel y digital; y los cuatro números que conforman el volumen XXV, únicamente en formato digital, de la revista *Trauma*.

### Acciones y contactos institucionales

El área ha desarrollado sus actividades en colaboración con 147 instituciones o entidades no lucrativas en España y otros 19 países. En 2014 se han suscrito 29 convenios de colaboración.

### Principales retos para 2015

Durante el año 2015 nuestros objetivos se dirigirán al desarrollo de actividades educativas y de sensibilización, encaminadas a la prevención de las enfermedades no transmisibles a través del fomento de hábitos de vida saludable. Los principales retos del área serán:

- Desarrollo de acciones para promover la salud cardiovascular entre las familias, con especial atención a la mujer.
- Fomentar el conocimiento de las buenas prácticas para saber actuar en caso de desvanecimiento por causas cardiovasculares.
- Desarrollar acciones para promover la salud y la prevención de accidentes en el entorno familiar.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Elaborar estudios de investigación de ámbito internacional dirigidos a conocer y profundizar en los factores que provocan las enfermedades no transmisibles.
- Continuar impulsando la difusión de hábitos de vida saludable a través de internet y las redes sociales.
- Ampliar la oferta formativa e-learning incorporando nuevos cursos sobre nutrición, empresa saludable y fomento de la actividad física.

### **SEGURIDAD VIAL**

El Área de Seguridad Vial tiene como objetivo prevenir y reducir los índices de accidentalidad de tráfico a través de un gran número de actuaciones que atienden a valores de compromiso social, formación, comunicación, cooperación e innovación.

De acuerdo con la Declaración de la ONU sobre la Década de Acción para la Seguridad Vial, trabajamos en:

- Impulsar iniciativas nacionales que mejoren la gestión de la seguridad vial.
- Mejorar las vías de tránsito y la movilidad más segura en nuestras ciudades.
- Alentar las mejores tecnologías de seguridad pasiva y activa de los vehículos.
- Elaborar programas para mejorar el comportamiento de los usuarios.
- Atender al conocimiento de las consecuencias de los accidentes y el apoyo a las víctimas.

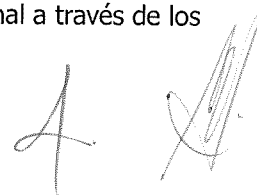
Nuestro compromiso sobrepasa el ámbito nacional, para desarrollar acciones y campañas de seguridad vial en el ámbito internacional. En la actualidad tenemos presencia en 23 países en los que desplegamos numerosas actividades, principalmente en Latinoamérica, Portugal, Filipinas, Turquía y Malta.

El Área de Seguridad Vial dirige especialmente sus esfuerzos a la concienciación y sensibilización de la sociedad, para lo que elabora acciones dirigidas a los diferentes grupos de riesgo, desde los escolares hasta los mayores. Gracias a la actuación desempeñada en estos años, nos hemos convertido en un referente internacional en el sector de la prevención de los accidentes de tráfico.

#### *Actividades más relevantes desarrolladas en 2014*

Como actividades más destacadas del año, mencionar la comparecencia en la Comisión no Permanente de Seguridad Vial del Parlamento de Galicia, la organización de jornadas técnicas sobre seguridad vial, como la titulada "Políticas Europeas y Españolas de Seguridad Vial 2020" en Madrid, la "Jornada Internacional del proyecto PRAISE", en Bilbao, o la jornada "La Seguridad de las Furgonetas: Situación Actual y Propuestas de Acción", celebrada en la ciudad de Madrid. También queremos llamar la atención sobre las colaboraciones con el Departamento de Educación de Filipinas y la Agencia Nacional de Seguridad Vial de Argentina, así como la permanente relación que mantenemos con la Dirección General de Tráfico de España. En Guatemala colaboramos con la Dirección de Tránsito de la Policía Nacional Civil, en México con el Gobierno de Chihuahua, en Panamá con el Despacho de la Primera Dama y en la República Dominicana con la Autoridad Metropolitana de Transportes.

Asimismo destaca la importante participación en jornadas temáticas a lo largo de todo el territorio español. El objetivo en este caso ha sido tener una fuerte presencia y notoriedad regional a través de los foros convocados.



## FUNDACIÓN MAPFRE

Hemos continuado con la participación o coorganización de jornadas y encuentros fuera de España, en concreto, hemos participado en importantes eventos internacionales como: el "Encuentro Internacional de Seguridad Vial" en Guatemala, el "2º Encuentro Iberoamericano FICVI", y el "III Seminario de Riesgos MAPFRE: Riesgos de la Empresa en un Contexto Global", en Chile, el "I Foro Internacional de Seguridad Vial Infantil FISEVI", en Uruguay, en las reuniones del United Nations Road Safety Collaboration, en Nueva York y Ginebra, en diferentes jornadas organizadas por el European Transport Safety Council en Bruselas, en la Conferencia Protección de los Niños en el Automóvil en Munich, en la Cumbre sobre Seguridad Vial Infantil en el Automóvil organizada por SafeKids WorldWide en Washington DC o en la jornada Asia Pacific Road Safety 2014 en Filipinas.

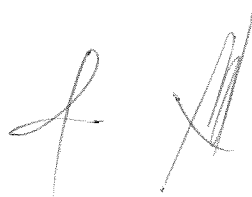
De especial relevancia durante 2014 es la constitución del Comité Asesor Técnico de Seguridad Vial, con el objetivo de que exista una comunicación y conocimiento permanentes de las actividades de seguridad vial por parte de MAPFRE, y del Comité de Sistema de Gestión de Seguridad Vial (conforme a la norma ISO 39001 que AENOR otorgó recientemente a FUNDACIÓN MAPFRE). Esta norma, establece los requisitos para implantar y desarrollar un sistema de gestión de la seguridad vial que beneficie a todos sus empleados y las personas que participan en sus actividades.

Nuestros programas de educación vial a través de los centros escolares llegan a más de un millón de niños de 23 países. Destaca la acción que se realiza en parques de tráfico y caravanas de educación vial de España, Portugal, Panamá, Puerto Rico, Brasil y México, o los distintos programas educativos que se realizan en países: en Costa Rica, "La Seguridad Vial y Yo"; en México, "School Program"; y en Brasil, "La Educación Vial es Vital". Asimismo, estamos trabajando para implantar la enseñanza de la seguridad vial dentro de los planes oficiales de estudio de Brasil.

Para los jóvenes desarrollamos actividades de carácter tecnológico y formativo, como el programa "Bicis y Cascos" en España y "Está en tus Manos" en México; otros de concienciación como "Meo Urban Trail" en Portugal; y programas de conducción segura de bicicletas, motos y ciclomotores, como los desarrollados en España, Argentina y Chile. También para este colectivo se han otorgado 148 becas a jóvenes desempleados, para la obtención del carnet de conducir.

Dentro del ámbito laboral, hemos continuado trabajando a través de nuestro portal on line, y hemos participado en congresos internacionales sobre la materia. En este campo, y desde la perspectiva internacional, cabe destacar la organización y posterior desarrollo de las primeras "Jornadas Internacionales PRAISE sobre Seguridad Vial en el Trabajo", realizadas en la ciudad de Estambul (Turquía).

En el campo de la investigación, hemos publicado los siguientes estudios: "Análisis del estado de los vehículos", "Atropellos a personas mayores: lesiones, factores y propuestas", "Informe de inspecciones de seguridad vial en centros escolares de Narón", "Manual de inspecciones de seguridad vial en entornos escolares", "Evolución de los sistemas de seguridad entre 2007 y 2012 en Argentina, México, Chile y Brasil", "Gestión del riesgo vial de las flotas de furgonetas", "Sistemas de retención infantil en Latinoamérica y el Caribe. Análisis de la viabilidad de implementar su uso en forma obligatoria en Argentina, Chile, Perú y Uruguay", "Informe sobre la seguridad de los motoristas en Latinoamérica" y "Los comportamientos urbanos responsables del peatón colombiano". También hemos publicado la versión española de "Medidas de Seguridad Vial" de los noruegos Rune Elvik, Alena Hoye, Truls Vaa y Michael Sorensen.



## FUNDACIÓN MAPFRE

Para finalizar, cabe destacar el volumen de actividad general en nuestros sites de seguridad vial. En 2014 hemos tenido más de 5.350.000 visitas, un 74 por ciento de incremento respecto del año anterior.

### Acciones y contactos institucionales

Nuestros esfuerzos tienen como objetivo situar a FUNDACIÓN MAPFRE como un referente internacional en seguridad vial.

Los contactos con entidades gubernamentales son muy numerosos tanto en España como en el resto de países en los que trabajamos: colaboramos activamente con organismos nacionales como AENOR, dentro del marco de colaboración con dicha institución para la promoción de la Norma ISO 39001, e internacionales como la United Nations Road Safety Collaboration (UNRSC), la Global Road Safety Partnership (GRPS), el European Transport Safety Council (ETSC), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Observatorio Iberoamericano de Seguridad Vial (OISEVI) y el Latin NCAP.

### Principales retos para 2015

Atendiendo a las grandes áreas de actuación podemos concretar los principales retos del año 2015 en:

#### Estudios y programas de investigación

- Potenciación de las líneas propias de investigación tanto a nivel nacional como internacional.
- Áreas de actuación: colectivos vulnerables, entornos urbanos, vías convencionales y seguridad activa y pasiva de los vehículos.

#### Formación y Educación

- Impulsar la formación online global a través de cursos para cada grupo de riesgo.
- Explorar las oportunidades de las nuevas plataformas para cursos abiertos online masivo (o, en inglés, Massive Open Online Courses, MOOC)
- Atender las necesidades crecientes en materia de seguridad vial en las empresas (ISO 39001).

#### Web – redes sociales

- Internacionalización de páginas web y presencia en redes sociales.

#### Área Internacional

- Adaptación de los programas a las necesidades de cada país.
- Intercambio e implementación de mejores prácticas surgidas de las experiencias nacionales.
- Presencia activa en todos los países.
- Impulso a las investigaciones propias en cada país, fomentando siempre que sea posible el aprendizaje a partir de la comparación internacional.

#### Colaboraciones

- Participación activa en los grupos de trabajo de mayor valor añadido o estratégico (DGT, OISEVI, OMS, OPS, etc.).
- Fomentar alianzas locales con organismos e instituciones públicas.
- Alianzas con organizaciones internacionales.



## FUNDACIÓN MAPFRE

Como resultado de la reciente reestructuración de las áreas de FUNDACIÓN MAPFRE (la hasta ahora Área de Seguridad Vial pasa a ser Área de Prevención y Seguridad Vial), se perseguirá la integración y explotación de sinergias entre las actividades de prevención de accidentes domésticos y de ocio y aquellos sucedidos en el tráfico rodado.

### **SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL**

El objetivo de esta área es promover, impulsar el conocimiento en el ámbito del seguro y la previsión social, así como difundir la cultura aseguradora.

Para ello promovemos actividades formativas, organizamos y difundimos proyectos divulgativos, convocamos becas de formación, premios y ayudas a la investigación en materias que son afines a nuestra actividad. Mantenemos también una importante actividad editorial que queda reflejada en nuestros libros, informes y estudios de investigación.

Durante 2014 hemos mantenido el número de becas de formación para desempleados en España, así como las destinadas a alumnos de postgrado para cursar estudios de especialización en seguros en nuestro país. La consolidación y expansión de la web "Seguros y Pensiones para Todos", la red social "Red CUMES" y los seminarios a través de la web (webinar) son el resultado de nuestra apuesta por las nuevas tecnologías como herramienta de difusión del conocimiento y promoción de nuestras actividades.

#### *Actividades más relevantes desarrolladas en 2014*

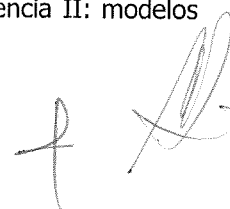
En el área formativa desarrollamos y gestionamos de manera directa una amplia oferta de cursos en colaboración con la Universidad Pontificia de Salamanca, todos ellos relacionados con la formación especializada en seguros y con 1.467 alumnos de los que más de la mitad procede de Latinoamérica. También contamos con un título propio de postgrado de la citada universidad en el que se han matriculado 76 alumnos.

En 2014 hemos puesto en marcha el curso de "Educación Aseguradora en la Escuela" en formato online, dirigido a profesores de educación secundaria, en el que han participado 160 alumnos. Esta iniciativa permitirá en el futuro que el seguro pueda llegar a las aulas.

En cuanto a nuestra aportación a la formación especializada en seguros y la previsión social con otras universidades e instituciones, hemos impartido 47 Seminarios sobre dirección y toma de decisiones en entidades aseguradoras (bugaMAP No Vida y Vida) dirigidos a universitarios y profesionales del sector con 1.190 participantes de nueve países. Hemos organizado o participado en 25 jornadas técnicas, seminarios y seminarios web (webminars) en los que hemos contado con 2.046 asistentes.

Además, se han concedido 30 becas de postgrado para cursar estudios relacionados con seguros en nueve universidades españolas.

Respecto a la investigación en seguros, durante este año hemos elaborado trece nuevos estudios y concedido diez ayudas dentro de la convocatoria de "Ayudas a la investigación Ignacio H. de Larramendi". También se ha fallado la "VII edición del Premio Internacional de Seguros Julio Castelo Matrán" concedido al trabajo "El riesgo de longevidad y su aplicación práctica a Solvencia II: modelos actuariales avanzados para su gestión"



## FUNDACIÓN MAPFRE

Fruto de esta labor de fomento de la investigación, son 17 las publicaciones, que suman 5.500 ejemplares, que hemos editado en 2014, en formato impreso y electrónico con descarga gratuita. Para su difusión tanto en España como en Latinoamérica, se han realizado 15 presentaciones a las que han asistido casi 1.500 personas. La revista *Gerencia de Riesgos y Seguros* ha publicado sus tres números anuales (del 118 al 120) en castellano, inglés y portugués y su web ha recibido 97.825 visitas a lo largo del año.

En el ámbito de las actividades que realizamos exclusivamente online cabe destacar las siguientes:

"Red CUMES" cuenta ya con 2.288 miembros registrados y 7.640 seguidores en sus perfiles sociales de Facebook, Twitter y LinkedIn. En el último trimestre ha conseguido una media de 6.500 visitas mensuales a su página web. El poder de convocatoria demostrado en los eventos realizados a lo largo del año, refuerza el papel que la red ha asumido en el sector asegurador.

"Seguros y Pensiones para Todos" ha seguido creciendo en contenidos renovando por completo el sitio web e incorporando una nueva sección sobre pensiones. Su web ha registrado más de 200.000 visitas anuales. De la misma forma, consolida su actividad a través de las diferentes redes sociales en las que está presente. Cuenta en Facebook con 2.238 seguidores y 3.581 en Twitter. También ha participado en tres eventos internacionales de difusión de la educación financiera y cultura aseguradora que han tenido lugar en Paraguay y México.

El *Diccionario MAPFRE de Seguros* ha superado de nuevo el millón de visitas en su web 1.018.059, cifra que pone de manifiesto la utilidad y éxito de esta actividad.

El Museo del Seguro ha recibido en sala 867 visitantes de diferentes asociaciones culturales y ha habido 238.175 accesos al Museo Virtual del Seguro.

El Centro de Documentación continúa su proceso de evolución hacia una biblioteca digital mediante la oferta de sus fondos a través de internet. En 2014 ha recibido más de un millón de visitas, con 53.939 descargas de documentos digitales y casi 70.000 consultas a las novedades del catálogo web.

### Acciones y contactos institucionales

Nuestras actividades se han desarrollado en 11 países en colaboración con 52 instituciones, universidades, asociaciones profesionales y empresariales, administraciones públicas y entidades del tercer sector.

### Principales retos para 2015

El Área de Seguro y Previsión Social tiene como objetivo general impulsar, promover y difundir el conocimiento y la cultura del seguro y de la previsión social. Con el fin de alcanzar dicho objetivo, mantenemos las siguientes líneas de actuación:

- Continuar mejorando y difundiendo la cultura aseguradora en la sociedad, canalizándolo principalmente a través del proyecto "Seguros y Pensiones para Todos". Se potenciará en este año la información divulgativa, la elaboración de nuevos contenidos y la formación referente a la previsión social. Este proyecto seguirá manteniendo su universalidad de actuación, ofreciendo todos sus recursos de modo accesible (internet) y gratuitos.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Impulsar la formación de los formadores y educadores en materias aseguradoras, a través del proyecto "Educación Aseguradora en la Escuela", destinado principalmente a profesores de educación secundaria y bachillerato; en los próximos años se ampliará a todos los niveles del profesorado no universitario.
- Desarrollar talleres formativos en el conocimiento del seguro para jóvenes y escolares.
- Adaptar y promover cursos de especialización en materia aseguradora en colaboración con instituciones de reconocido prestigio.
- Apoyar la formación mediante becas destinadas alumnos que cursen postgrados especializados en seguros y previsión social.
- Potenciar la elaboración de trabajos de investigación sobre Seguros y Previsión Social, y estudios sobre los mercados aseguradores. Además de los estudios recurrentes habituales, se destacan como nuevos trabajos para 2015 los siguientes:
  - Guía sobre la gestión del riesgo para PYMES.
  - Guía para tu jubilación en México.
  - Historia de FIDES.
  - Guía para la protección de las familias.
  - Seguro na sociedade e na economia brasileira. Estimativa de impacto e valoração de externalidades.
  - Estudio social sobre la jubilación: expectativas y experiencias.
- Desarrollar la gestión de la Biblioteca Digital y promover a través de internet tanto las colecciones digitales propias como el catálogo bibliográfico especializado.

---

## 2 BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

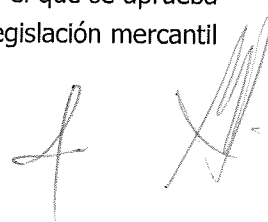
---

### a) Imagen Fiel.

La imagen fiel del patrimonio, situación financiera y resultados, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio del Órgano de Gobierno, resulte necesario incluir informaciones complementarias.

### b) Principios contables.

Las cuentas anuales se han preparado de acuerdo al Plan General de Contabilidad, aprobado por Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre y modificado posteriormente a través del Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre; las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos, aprobadas por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre; la resolución de 26 de marzo de 2013, del Instituto de Contabilidad y de Auditoría de Cuentas, por el que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos; así como el resto de la legislación mercantil aplicable.





## FUNDACIÓN MAPFRE

### c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre.

En la preparación de las cuentas anuales se han utilizado juicios y estimaciones basados en hipótesis sobre el futuro e incertidumbres que básicamente se refieren a provisiones y a deterioro de inmovilizado material e intangible, bienes de patrimonio histórico, activos financieros y usuarios deudores. Las estimaciones e hipótesis utilizadas son revisadas de forma periódica y están basadas en la experiencia histórica y en otros factores que hayan podido considerarse más razonables en cada momento. Si como consecuencia de estas revisiones se produjese un cambio de estimación en un periodo determinado, su efecto se aplicaría en ese periodo y en su caso en los sucesivos.

### d) Comparación de la información.

No existen causas que impidan la comparación de las cuentas anuales del ejercicio con las del precedente.

### e) Correcciones de errores.

No se han detectado errores en las cuentas anuales de la Fundación de ejercicios anteriores.

---

## 3 EXCEDENTE DEL EJERCICIO

---

Se detalla a continuación la propuesta de aplicación del excedente del ejercicio:

<u>Bases de reparto</u>	<u>Importe</u>
Excedente del ejercicio.....	6.381.800,57
Remanente.....	102.284.044,53
Total.....	108.665.845,10
<u>Distribución</u>	<u>Importe</u>
A remanente.....	104.046.097,43
A reservas voluntarias.....	4.619.747,67
Total.....	108.665.845,10

(Datos en Euros)

La distribución a "reservas voluntarias", se efectúa de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley 50/2002 de forma que la parte de la renta neta del ejercicio 2010 por importe de 4.619.747,67 euros, no destinada a fines fundacionales, se destina al incremento de las reservas de la Fundación.

La aplicación del excedente del ejercicio cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos de la Fundación.

---

**4 NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN**

---

Se reflejan a continuación las normas de registro y valoración aplicadas:

**a) Inmovilizado intangible**

Los activos registrados en el inmovilizado intangible cumplen con el criterio de identificabilidad, y se presentan minorados por la amortización acumulada y por las posibles pérdidas derivadas del deterioro de valor.

Los activos no generadores de flujos de efectivo son aquellos que tienen una finalidad distinta a la de generar un rendimiento comercial, esto es un beneficio social o potencial de servicio.

Son valorados por el precio de adquisición o coste de producción e incluyen, en su caso, los gastos financieros por financiación específica o genérica devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento para aquellos activos que necesitan un periodo superior al año para estar en condiciones de uso.

Las aplicaciones informáticas se valoran por su precio de adquisición o coste de producción.

Se amortizan con carácter general de forma sistemática en función de su vida útil con un plazo máximo de cinco años. Cuando se estima que generarán beneficios sociales o potencial de servicio de forma ilimitada, su vida útil es considerada indefinida.

Siempre que existan indicios de deterioro, y al menos una vez al año se analiza la eventual pérdida por deterioro de valor, producida cuando el valor contable del activo supera su importe recuperable. Las correcciones valorativas por deterioro así como su reversión, se reconocen como un gasto o ingreso respectivamente en la cuenta de resultados, en la partida "Deterioros y pérdidas" dentro del epígrafe "Deterioros y resultado por enajenaciones del inmovilizado".

**b) Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias**

Los bienes incluidos en el inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se valoran por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción incluyendo los impuestos indirectos que no sean directamente recuperables de la Hacienda Pública y minorados por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor.

Los bienes de inmovilizado material no generadores de flujos de efectivo son aquellos que tienen una finalidad distinta a la de generar un rendimiento comercial, esto es un beneficio social o potencial de servicio.

La amortización de los elementos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se calcula linealmente sobre el valor de coste del activo menos el valor residual y menos el valor de los terrenos, en función de la vida útil de cada uno de los bienes.

La Fundación evalúa anualmente si existe algún deterioro de algún elemento. Las correcciones valorativas por deterioro de los elementos del inmovilizado material, así como su reversión, se registran como gasto

## FUNDACIÓN MAPFRE

o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados, en la partida "Deterioros y pérdidas" dentro del epígrafe "Deterioros y resultado por enajenaciones del inmovilizado".

Los costes de renovación, ampliación o mejora de los bienes de inmovilizado no generadores de flujos de efectivo son incorporados al activo como mayor valor del bien en la medida en que supongan un incremento de la capacidad de servicio del citado activo, debiéndose dar de baja el valor contable de los elementos que se hayan sustituido.

Los bienes del inmovilizado recibidos, en su caso, en concepto de aportación no dineraria a la dotación fundacional son valorados por su valor razonable en el momento de su aportación.

Se clasifican como inversiones inmobiliarias aquellos activos inmuebles no corrientes cuya finalidad es la de obtener rentas, plusvalías o ambas.

### **c) Bienes del patrimonio histórico**

Los bienes incluidos en esta categoría se valoran por su precio de adquisición incluyendo los gastos de acondicionamiento en función de sus características originales y se presentan minorados por las posibles pérdidas derivadas del deterioro de valor.

Los bienes del patrimonio histórico no se amortizan dado que la Fundación entiende que su potencial servicio es usado tan lentamente que hace que sus vidas útiles sean indefinidas, sin que los mismos estén por tanto sujetos a desgaste por su funcionamiento, uso o disfrute.

Cuando no es posible valorar de forma fiable su precio de adquisición, éste está constituido por los gastos de acondicionamiento, en función de sus características originales. No forman parte del valor de estos bienes las instalaciones y elementos distintos de los consustanciales que forman parte de los mismos o de su exorno aunque tengan carácter de permanencia. Tales instalaciones y elementos se inscriben en el balance en la partida correspondiente a su naturaleza.

Los bienes del patrimonio histórico recibidos en concepto de aportación no dineraria a la dotación fundacional son valorados por su valor razonable en el momento de la aportación.

La Fundación evalúa anualmente si existe algún deterioro de algún elemento. Las correcciones valorativas por deterioro de los bienes del patrimonio histórico, así como su reversión, se registran como gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados, en la partida "Deterioros y pérdidas" dentro del epígrafe "Deterioros y resultado por enajenaciones del inmovilizado".

### **d) Arrendamientos**

La Fundación clasifica como operativos los contratos de arrendamiento que mantiene dado que el arrendador no ha transmitido sustancialmente al arrendatario todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Los ingresos o gastos originados por los arrendamientos operativos se registran en la cuenta de resultados durante la vida del contrato siguiendo el principio del devengo.

e) Instrumentos financieros

**ACTIVOS FINANCIEROS**

Se califican como activos financieros aquellos que corresponden a dinero en efectivo, instrumentos de patrimonio de una empresa, o supongan un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero, o cualquier intercambio de instrumentos financieros en condiciones favorables.

Los activos financieros se clasifican en:

*Préstamos y partidas a cobrar*

Se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y no comerciales.

Tras su reconocimiento inicial por su valor razonable, se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de resultados, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

En el caso de créditos por operaciones comerciales y otras partidas como anticipos, créditos al personal, o dividendos a cobrar, con vencimiento no superior a un año sin tipo de interés contractual se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo, tanto en el reconocimiento inicial como en la valoración posterior, salvo que exista deterioro.

Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se realizan al cierre del ejercicio reconociendo un gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados.

*Inversiones en el patrimonio de entidades del grupo, multigrupo y asociadas*

Las inversiones en el patrimonio de entidades del grupo, multigrupo y asociadas se reconocen inicialmente y se valoran al coste, deducido en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

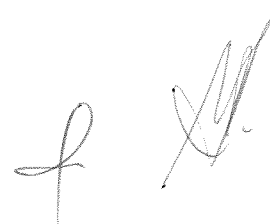
Las inversiones recibidas en concepto de dotación fundacional se valoran por su valor venal.

Cuando se asigna un valor por baja del balance u otro motivo, se aplica el método del coste medio ponderado para grupos homogéneos.

Al cierre del ejercicio, cuando existe evidencia objetiva de que el valor en libros de la inversión no es recuperable, se realizan las correcciones valorativas necesarias.

El importe de la corrección valorativa corresponde a la diferencia entre el valor en libros de la inversión y el importe recuperable, siendo este último el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión.

Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se registran como un gasto o ingreso del ejercicio en la cuenta de resultados.

Handwritten signatures in blue ink, appearing to be initials or names, located at the bottom right of the page.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Activos financieros disponibles para la venta

Incluye los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de empresas no clasificados en ninguna de las otras categorías de activos financieros.

El reconocimiento inicial y su valoración posterior se realizan por su valor razonable, más los derechos preferentes de suscripción adquiridos, sin deducir los costes de transacción en que puedan incurrir en su enajenación.

- Los cambios producidos en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto hasta que el activo cause baja en el balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido se registra en la cuenta de resultados.
- Las correcciones valorativas por deterioro del valor y las pérdidas y ganancias que resultan por diferencias de cambio en activos financieros monetarios en moneda extranjera se registran en la cuenta de resultados. También se registran en la cuenta de resultados el importe de los intereses calculados según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados.

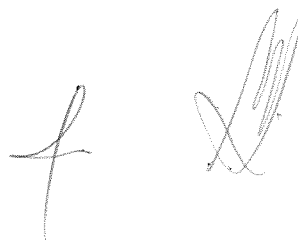
Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no se puede determinar con fiabilidad se valoran por su coste menos el importe acumulado por correcciones valorativas por deterioro de valor.

Cuando se asigna un valor a estos activos por baja del balance u otro motivo se aplica el método del valor medio ponderado por grupos homogéneos.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias, siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero disponible para la venta se ha deteriorado, cuyo importe se reconoce en la cuenta de resultados. La reversión de la corrección valorativa se abonará a la cuenta de resultados a excepción de la correspondiente a los instrumentos de patrimonio, cuya recuperación se registra directamente contra patrimonio neto.

### Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo está integrado por la caja y los depósitos bancarios a la vista, y los equivalentes de efectivo corresponden a aquellas inversiones a corto plazo de elevada liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios de valor.

Two handwritten signatures in black ink, one on the left and one on the right, positioned at the bottom right of the page.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Intereses y dividendos recibidos de activos financieros

Los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de resultados. Los intereses se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo, y los dividendos cuando se declara el derecho a recibirlo.

A estos efectos, en la valoración inicial de los activos financieros se registran de forma independiente, atendiendo a su vencimiento, el importe de los intereses explícitos devengados y no vencidos y los dividendos acordados en el momento de su adquisición.

Asimismo, cuando los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición, porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, no se reconocen como ingreso y minoran el valor contable de la inversión.

### Baja de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja cuando han expirado los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren.

Cuando un activo financiero se da de baja, la diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles y el valor en libros del activo financiero, más cualquier importe acumulado reconocido directamente en patrimonio neto, determina la ganancia o pérdida producida y forma parte del excedente del ejercicio.

## **PASIVOS FINANCIEROS**

Se registran como pasivos financieros aquellos instrumentos emitidos, incurridos o asumidos, que suponen para la Fundación una obligación contractual directa o indirecta atendiendo a su realidad económica, de entregar efectivo u otro activo financiero o intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones desfavorables.

Los pasivos financieros se clasifican en:

### Débitos y partidas a pagar

Corresponden a débitos por operaciones comerciales y no comerciales.

Tras su reconocimiento inicial por su valor razonable (precio de la transacción), se valoran por su coste amortizado, y los intereses se registran en la cuenta de resultados, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

En el caso de los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y sin un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, tanto la valoración inicial como posterior se realiza por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Baja de pasivos financieros

Los pasivos financieros se dan de baja cuando se ha extinguido la obligación inherente a los mismos.

Si se produce un intercambio de instrumentos de deuda que tienen condiciones sustancialmente diferentes, se registra la baja del pasivo original y se reconoce el nuevo pasivo.

La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero o de la parte del mismo que se ha dado de baja y la contraprestación pagada incluidos los costes de transacción atribuibles, y en la que se recoge cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en la cuenta de resultados en el ejercicio en que tiene lugar.

En caso de producirse un intercambio de instrumentos de deuda que no tienen condiciones sustancialmente diferentes, el pasivo original no se da de baja del balance registrando las comisiones pagadas como un ajuste de su valor contable.

### **f) Créditos y débitos por la actividad propia**

Las cuotas, donativos y otras ayudas similares, procedentes de patrocinadores, afiliados u otros deudores, con vencimiento a corto plazo, originan un derecho de cobro que se contabiliza por su valor nominal. Cuando el vencimiento supera el citado plazo, se reconocen por su valor actual. La diferencia entre el valor actual y el nominal del crédito se registra como un ingreso financiero en la cuenta de resultados.

Los préstamos concedidos en el ejercicio de la actividad propia a tipo de interés cero o por debajo del interés de mercado se contabilizan por su valor razonable. La diferencia entre el valor razonable y el importe entregado se reconoce, en el momento inicial como un gasto en la cuenta de resultados de acuerdo con su naturaleza. Tras su reconocimiento inicial, la reversión del descuento practicado se contabiliza como un ingreso financiero en la cuenta de resultados.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias, siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de estos activos se ha deteriorado. Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se realizan al cierre del ejercicio reconociendo un gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados.

Las ayudas y otras asignaciones concedidas por la Fundación a sus beneficiarios, con vencimiento a corto plazo, originan el reconocimiento de un pasivo por su valor nominal. Si el vencimiento supera el citado plazo, se reconoce por su valor actual y la diferencia entre éste y el valor nominal del débito se contabiliza como un gasto financiero en la cuenta de resultados.

Cuando la ayuda es plurianual, el pasivo se registra por el valor actual del importe comprometido en firme de forma irrevocable e incondicional. Este mismo criterio se aplica en los casos en los que la prolongación de la ayuda no está sometida a evaluaciones periódicas, sino al mero cumplimiento de trámites formales o administrativos.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### **g) Deterioro de otros activos**

Al cierre de cada ejercicio la Fundación evalúa si existen indicios de que otros elementos del activo puedan haber sufrido una pérdida de valor. Si tales indicios existen se estima el valor recuperable del activo.

Las correcciones valorativas por deterioro así como su reversión de otros elementos del activo, se reconocen como gasto o ingreso respectivamente en la cuenta de resultados.

En el caso de los activos que no se encuentran en condiciones de uso y de los activos intangibles con vida útil indefinida la estimación del valor recuperable es realizada con independencia de la existencia o no de indicios de deterioro.

Si el valor en libros excede del importe recuperable se reconoce una pérdida por este exceso, reduciendo el valor en libros del activo hasta su importe recuperable.

Si se produce un incremento en el valor recuperable de un activo se revierte la pérdida por deterioro reconocida previamente, incrementando el valor en libros del activo hasta su valor recuperable. Este incremento nunca excede del valor en libros neto de amortización que estaría registrado de no haberse reconocido la pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión se reconoce en la cuenta de resultados, a menos que el activo haya sido revalorizado anteriormente contra "Ajustes por cambios de valor", en cuyo caso la reversión se trata como un incremento de la revalorización. Después de esta reversión el gasto de amortización se ajusta en los siguientes periodos.

### **h) Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera inicialmente se convierten a euros aplicando el tipo de cambio existente en la fecha de la transacción.

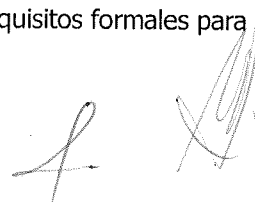
Al cierre del ejercicio los saldos correspondientes a partidas monetarias denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio del euro a dicha fecha, imputándose todas las diferencias de cambio en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto para los activos financieros monetarios clasificados como disponibles para la venta en los que diferencias de cambio distintas a las producidas sobre el coste amortizado se reconocen directamente en el patrimonio neto.

Las partidas no monetarias valoradas a coste histórico se valoran aplicando el tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Las partidas no monetarias valoradas a valor razonable se valoran aplicando el tipo de cambio de la fecha de determinación del valor razonable, reconociendo las pérdidas y ganancias derivadas de la valoración en el patrimonio neto o en resultados dependiendo de la naturaleza de la partida.

### **i) Impuestos sobre beneficios**

Conforme a lo dispuesto en la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo, la Fundación cumple los requisitos formales para acogerse al régimen especial de tributación por el Impuesto sobre Sociedades.





## FUNDACIÓN MAPFRE

No existe carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre beneficios, ni activos o pasivos por impuestos diferidos.

### **j) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se valoran según dispone el Plan General de Contabilidad y las normas de adaptación para entidades sin fines lucrativos.

Los gastos realizados por la Fundación se contabilizan en la cuenta de resultados del ejercicio en el que se incurren, en particular las ayudas otorgadas por la entidad se reconocen en el momento en que se aprueba su concesión.

Cuando el reconocimiento de estos gastos se difiere en espera de que se completen algunas circunstancias necesarias para su devengo se dan los siguientes casos:

- Cuando la corriente financiera se produce antes que la corriente real, la operación da lugar a un activo que se reconoce como un gasto cuando se perfecciona el hecho que determina dicha corriente real.
- Cuando la corriente real se extiende por períodos superiores al ejercicio económico, cada uno de los períodos reconoce el gasto correspondiente, calculado con criterios razonables, sin perjuicio de lo indicado para los gastos de carácter plurianual.

Las ayudas otorgadas en firme por la entidad y otros gastos comprometidos de carácter plurianual se contabilizan en la cuenta de resultados del ejercicio en que se apruebe su concesión con abono a una cuenta de pasivo, por el valor actual del compromiso asumido.

Los desembolsos relacionados con la organización de eventos futuros se reconocen en la cuenta de resultados de la Fundación como un gasto en la fecha en la que se incurran, salvo que estén relacionados con la adquisición de bienes del inmovilizado, derechos para organizar el citado evento o cualquier otro concepto que cumpla la definición de activo.

Los ingresos por entregas de bienes o prestación de servicios se valoran por el importe acordado; las cuotas de usuarios o afiliados se reconocen como ingresos en el periodo al que corresponden.

### **k) Provisiones y contingencias**

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado y se estima probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros.

Se valoran en la fecha del cierre del ejercicio por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir a un tercero la obligación, registrándose los ajustes surgidos con motivo de la actualización de la provisión como gasto financiero según se devengan.

Two handwritten signatures in blue ink are located at the bottom right of the page. The first signature is a stylized, cursive 'f' or similar character. The second signature is more complex, consisting of several overlapping loops and lines.

## FUNDACIÓN MAPFRE

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de su percepción, no supone una minoración de la deuda reconociéndose el derecho de cobro en el activo cuyo importe no excederá del importe de la obligación registrada contablemente.

### **l) Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental**

La Fundación no mantiene ninguna partida de naturaleza medioambiental que pudiera ser significativa e incluida bajo mención específica en las presentes cuentas anuales.

### **m) Gastos de personal**

Los gastos de personal se contabilizan, siguiendo el principio del devengo en función de los servicios prestados por los empleados.

Las retribuciones a largo plazo están integradas por planes de aportación definida. Son planes de prestación post-empleo, en los cuales la entidad afectada realiza contribuciones de carácter predeterminado a una entidad separada (ya sea a una entidad vinculada o una entidad externa al Grupo) y no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no pudiera atender los compromisos asumidos.

Se registran otras retribuciones a largo plazo correspondientes al premio de antigüedad o permanencia en la entidad, que sigue los principios anteriormente descritos, a excepción del coste de los servicios pasados que se reconocen de forma inmediata, reconociéndose, asimismo, como contrapartida un pasivo a favor del empleado registrado en el epígrafe "Provisiones a largo plazo".

### **n) Subvenciones, donaciones y legados**

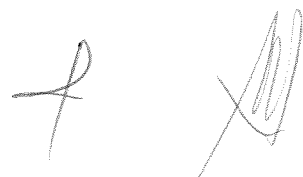
Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido, y las de carácter no monetario o en especie por el valor razonable del bien recibido, referenciados ambos valores al momento de su reconocimiento.

Se consideran como no reintegrables aquellas en las que existe un acuerdo de concesión a favor de la Fundación, que se han cumplido las condiciones establecidas y no existen dudas sobre la recepción de las mismas. Se registran inicialmente como ingresos directamente imputados al patrimonio y se reconocen en la cuenta de resultados como ingresos de forma sistemática correlacionada con los gastos derivados de la subvención, donación o legado. En caso de no tener una finalidad asignada la subvención, donación o legado se reconoce directamente como excedente del ejercicio.

Aquellas que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos de la Fundación hasta que adquieran la condición de no reintegrables.

### **o) Transacciones entre partes vinculadas**

Las transacciones con partes vinculadas se realizan en condiciones de mercado y son registradas según las normas de valoración anteriormente detalladas.



**FUNDACIÓN MAPFRE**

**5 INMOVILIZADO INTANGIBLE**

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Trasposos		Saldo final	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>COSTE</b>										
INMOVILIZADO INTANGIBLE										
Aplicaciones informáticas	903	803	93	38	(1)	0	0	62	995	903
Otro inmovilizado intangible	0	62	0	0	0	0	0	(62)	0	0
<b>COSTE</b>	<b>903</b>	<b>865</b>	<b>93</b>	<b>38</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>995</b>	<b>903</b>
<b>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>										
INMOVILIZADO INTANGIBLE										
Aplicaciones informáticas	(558)	(369)	(172)	(189)	0	0	0	0	(730)	(558)
Otro inmovilizado intangible	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>	<b>(558)</b>	<b>(369)</b>	<b>(172)</b>	<b>(189)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(730)</b>	<b>(558)</b>
<b>DETERIORO</b>										
INMOVILIZADO INTANGIBLE										
Aplicaciones informáticas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro inmovilizado intangible	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DETERIORO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES NETOS</b>	<b>345</b>	<b>496</b>	<b>(79)</b>	<b>(151)</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>265</b>	<b>345</b>

(Datos en miles de euros)

Las entradas más significativas producidas durante los dos últimos ejercicios corresponden a programas informáticos. Los trasposos del ejercicio 2013 correspondieron a aplicaciones informáticas terminadas.

A continuación se detallan los coeficientes de amortización utilizados para los siguientes activos intangibles en los que se ha seguido, para todos los casos, un método lineal de amortización.

Grupo de Elementos	Coficiente de Amortización
Aplicaciones informáticas	25% y 33%

## FUNDACIÓN MAPFRE

En el siguiente cuadro se detallan los elementos del inmovilizado intangible adquiridos a entidades del Grupo o asociadas al cierre de los dos últimos ejercicios.

Elementos	2014	2013
<b>Aplicaciones informáticas</b>		
Coste	272	184
Amortización Acumulada	(157)	(127)
Deterioro	0	0
<b>Total</b>	<b>115</b>	<b>57</b>

(Datos en miles de euros)

El coste del inmovilizado intangible totalmente amortizado a 31 de diciembre de 2014 asciende a 420 miles de euros (143 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) y corresponden a aplicaciones informáticas.

## 6 BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

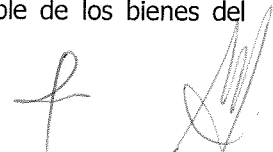
PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Saldo final	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	Museos	21.349	20.653	400	696	(6)	0	21.743
Bienes muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal Coste</b>	<b>21.349</b>	<b>20.653</b>	<b>400</b>	<b>696</b>	<b>(6)</b>	<b>0</b>	<b>21.743</b>	<b>21.349</b>
Museos	(1.578)	(258)	(17)	(1.320)	0	0	(1.595)	(1.578)
Bienes muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Deterioro</b>	<b>(1.578)</b>	<b>(258)</b>	<b>(17)</b>	<b>(1.320)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1.595)</b>	<b>(1.578)</b>
<b>Total Bienes del Patrimonio Histórico</b>	<b>19.771</b>	<b>20.395</b>	<b>383</b>	<b>(624)</b>	<b>(6)</b>	<b>0</b>	<b>20.148</b>	<b>19.771</b>

(Datos en miles de euros)

Los bienes incluidos en la partida "Museos" corresponden a pinturas, dibujos, esculturas y fotografías de las Colecciones de la Fundación y placas y carteles del Museo del Seguro. Las entradas producidas en 2014 por 400 miles de euros corresponden a la adquisición o donación de fotografías y pinturas (272 miles de euros de adquisiciones y 128 miles de euros de donaciones).

Las entradas producidas en 2013 correspondieron a la adquisición de pinturas, dibujos y fotografías por importe de 696 miles de euros. Al cierre del ejercicio 2013 se registró un deterioro de 1.320 miles de euros en las colecciones artísticas de la Fundación (según se detalla en la nota 24 de la presente memoria).

La Fundación tiene suscritas pólizas de seguros que cubren el valor neto contable de los bienes del patrimonio histórico.



FUNDACIÓN MAPFRE

**7 INMOVILIZADO MATERIAL**

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe producido durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Trasposos		Saldo final	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Terrenos	37.039	37.039	0	0	0	0	0	0	37.039	37.039
Construcciones	56.048	56.048	0	0	0	0	0	0	56.048	56.048
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	4.459	4.342	664	287	(40)	(248)	1.828	78	6.911	4.459
Inmovilizado en curso y anticipos	1.147	320	1.917	905	0	0	(1.828)	(78)	1.236	1.147
<b>Subtotal Coste</b>	<b>98.693</b>	<b>97.749</b>	<b>2.581</b>	<b>1.192</b>	<b>(40)</b>	<b>(248)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>101.234</b>	<b>98.693</b>
<b>Amortización Acumulada</b>	<b>(13.443)</b>	<b>(10.660)</b>	<b>(2.794)</b>	<b>(2.823)</b>	<b>13</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(16.224)</b>	<b>(13.443)</b>
Construcciones	(10.704)	(8.483)	(2.221)	(2.221)	0	0	0	0	(12.924)	(10.704)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(2.739)	(2.177)	(573)	(602)	13	40	0	0	(3.300)	(2.739)
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Terrenos y construcciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Inmovilizado Material</b>	<b>85.250</b>	<b>87.089</b>	<b>(213)</b>	<b>(1.631)</b>	<b>(27)</b>	<b>(208)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85.010</b>	<b>85.250</b>

(Datos en miles de euros)

Las principales entradas y trasposos producidas en los ejercicios 2013 y 2014 en las partidas "instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" e "Inmovilizado en curso y anticipos" corresponden a las instalaciones de la nueva sala de exposiciones de la Fundación, en el Paseo de Recoletos, 27 (Madrid) y del Museo de Modelismo Naval, en Bárbara de Braganza, 14 (Madrid). Las salidas del epígrafe "Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" en 2013, correspondieron a baja de las instalaciones de dicho museo en la sala Azca, del centro comercial Moda Shopping, en Madrid.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se calcula linealmente en función de su vida útil, a continuación se detallan los coeficientes de amortización aplicados por grupos de elementos:

Grupo de elementos	Coefficiente anual (%)	Grupo de elementos	Coefficiente anual (%)
Construcciones	2,64% y 6%	Mobiliario	10%
Instalaciones técnicas	10% y 20%	Equipos para procesos de información	20%, 25% y 33%
Maquinaria	10%	Elementos de transporte	20%
Otras instalaciones	10% y 20%	Otro inmovilizado material	10% y 20%

## FUNDACIÓN MAPFRE

En el siguiente cuadro se detallan los elementos del inmovilizado material adquiridos a entidades del Grupo o asociadas en los dos últimos ejercicios:

Elementos	2014	2013
<b>Terrenos y construcciones</b>		
Coste	75.423	75.423
Amortización Acumulada	(8.221)	(6.665)
Deterioro	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>67.202</b>	<b>68.758</b>
<b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>67.202</b>	<b>68.758</b>

(Datos en miles de euros)

El importe incluido en "terrenos y construcciones" corresponde a la compra de un local en Paseo de Recoletos 27 en el ejercicio 2013, y a la compra de los edificios de la C/Bárbara de Braganza 14, en 2011, y Paseo de Recoletos 23, en 2009.

Se detallan a continuación los elementos del inmovilizado material situados fuera del territorio español en los dos últimos ejercicios.

Elementos	2014	2013
<b>Terrenos y construcciones</b>		
Coste	2.075	2.075
Amortización Acumulada	(754)	(713)
Deterioro	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>1.321</b>	<b>1.362</b>
<b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado mat.</b>	<b>142</b>	<b>164</b>
<b>Inmovilizado en curso y anticipos</b>	<b>1.091</b>	<b>605</b>
<b>Total</b>	<b>2.554</b>	<b>2.131</b>

(Datos en miles de euros)

La partida de "terrenos y construcciones" incluye el edificio de Cartagena de Indias (Colombia). Las "instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" corresponden a la caravana de seguridad vial que desarrolla su actividad en Puerto Rico. El "inmovilizado en curso y anticipos" corresponde a obras en el edificio de Cartagena de Indias y a la construcción de la primera comunidad MAPFRE UP en México.

El coste del inmovilizado material totalmente amortizado en 2014 asciende a 1.780 miles de euros (751 miles de euros en 2013). No hay construcciones totalmente amortizadas en los dos últimos ejercicios.

La Fundación tiene suscritas pólizas de seguros que cubren el valor neto contable del inmovilizado material.



## FUNDACIÓN MAPFRE

En el ejercicio 2013, la Fundación contrató obras de remodelación edificio situado en Cartagena de Indias (Colombia), y existen compromisos de pago por importe de 388.350.819,56 pesos colombianos, equivalentes a 135 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 (146 miles de euros en 2013).

### 8 INVERSIONES INMOBILIARIAS

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Trasposos		Saldo final	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Terrenos	27.136	27.136	0	0	0	0	0	0	27.136	27.136
Construcciones	14.041	14.041	0	0	0	0	0	0	14.041	14.041
<b>Subtotal</b>	<b>41.177</b>	<b>41.177</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41.177</b>	<b>41.177</b>
<b>Amortización Acumulada</b>	<b>(1.124)</b>	<b>(562)</b>	<b>(562)</b>	<b>(562)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1.686)</b>	<b>(1.124)</b>
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Inversiones Inmobiliarias</b>	<b>40.053</b>	<b>40.615</b>	<b>(562)</b>	<b>(562)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.491</b>	<b>40.053</b>

(Datos en miles de euros)

Las inversiones inmobiliarias que mantiene la Fundación corresponden al edificio de Paseo de Recoletos 25, adquirido a una empresa del grupo en 2011 y destinado a la obtención de rentas. En la nota 9 de la presente memoria se detallan las principales características sobre el arrendamiento del inmueble.

Los gastos asociados a las inversiones inmobiliarias corresponden a aquellos relacionados con su amortización anual y gastos de mantenimiento, estos últimos han ascendido a 66 miles de euros en el ejercicio 2014 (199 miles de euros en el ejercicio 2013). Todos los gastos se registran en la cuenta de resultados en base al principio del devengo.

En el siguiente cuadro se detallan los ingresos y gastos de arrendamientos y por realizaciones derivados de las inversiones inmobiliarias del ejercicio 2014 y 2013, respectivamente.

Concepto	Total	
	2014	2013
<b>Ingresos:</b>		
- Por alquileres	2.121	2.150
<b>Total Ingresos</b>	<b>2.121</b>	<b>2.150</b>

(Datos en miles de euros)

No existen restricciones a la realización de inversiones inmobiliarias ni al cobro de los ingresos derivados de las mismas ni de los recursos obtenidos por su enajenación o disposición por otros medios.

No existen obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias ni reparaciones, mantenimiento o mejoras.

## FUNDACIÓN MAPFRE

El bien incluido en el epígrafe de inversiones inmobiliarias no se encuentra afecto a garantía / reversión, ni hay restricciones a su titularidad.

No existen inversiones inmobiliarias totalmente amortizadas a 31 de diciembre de los últimos ejercicios.

### 9 ARRENDAMIENTOS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR

La Fundación ha arrendado los siguientes elementos mediante contratos de arrendamiento operativo.

Concepto	Valor neto contable		Duración del contrato		Años transcurridos	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Terrenos	27.136	27.136	1	2	2	1
Construcciones	12.355	12.917	1	2	2	1
<b>Total</b>	<b>39.491</b>	<b>40.053</b>	-	-	-	-

(Datos en miles de euros)

El importe de los cobros futuros mínimos a recibir en los próximos ejercicios en concepto de arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

Concepto	Cobros futuros mínimos a recibir							
	Hasta 1 año		De 1 a 5 años		Más de 5 años		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Terrenos y construcciones	2.145	2.178	165	2.178	0	0	2.310	4.388
<b>Total</b>	<b>2.145</b>	<b>2.178</b>	<b>165</b>	<b>2.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.310</b>	<b>4.388</b>

(Datos en miles euros)

La Fundación es arrendataria de arrendamientos operativos sobre locales de oficinas y vehículos, con una duración media de sus contratos de dos años, sin cláusulas de renovación estipuladas. No hay restricción alguna para el arrendatario respecto a la contratación de estos arrendamientos.

Los pagos mínimos futuros a realizar en concepto de arrendamientos operativos no cancelables a 31 de diciembre de los dos últimos ejercicios son los siguientes:

Concepto	Pagos futuros mínimos a efectuar							
	Hasta 1 año		De 1 a 5 años		Más de 5 años		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Terrenos y construcciones	217	226	0	103	0	0	217	329
Elementos de transporte	33	160	38	156	0	0	71	316
<b>Total</b>	<b>250</b>	<b>386</b>	<b>38</b>	<b>259</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>288</b>	<b>645</b>

(Datos en miles de euros)



## FUNDACIÓN MAPFRE

Los arrendamientos del ejercicio 2014 incluyen las oficinas de Azca, en Madrid, el almacén de obras de arte de la Fundación, en Pozuelo (Madrid), el parque de seguridad vial en Alcalá de Henares (Madrid), y vehículos.

Los arrendamientos del ejercicio 2013 incluían el almacén de obras de arte de la Fundación, en Pozuelo (Madrid), el parque de seguridad vial en Alcalá de Henares (Madrid), sala de exposiciones en la c/ General Perón 40 (Madrid), y vehículos.

### 10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### Información relacionada con el balance

En el siguiente cuadro se refleja el valor en libros de los activos financieros registrados en los dos últimos ejercicios, diferentes de las inversiones en entidades del Grupo:

Clases  Categorías	Instrumentos financieros a largo plazo						Instrumentos financieros a corto plazo						Total	
	Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos derivados y Otros		Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos derivados y Otros			
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Préstamos y partidas a cobrar	0	0	0	0	16	394	0	0	0	0	7.728	5.281	7.744	5.675
Activos disponibles para la venta:	0	0	0	596	0	0	248	2	599	22	0	0	847	620
- Valorados a valor razonable	0	0	0	596	0	0	248	2	599	22	0	0	847	620
- Valorados a coste	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>596</b>	<b>16</b>	<b>394</b>	<b>248</b>	<b>2</b>	<b>599</b>	<b>22</b>	<b>7.728</b>	<b>5.281</b>	<b>8.591</b>	<b>6.295</b>

(Datos en miles de euros)

Los "valores representativos de deuda" son valores de renta fija pública y privada. Los "créditos derivados y otros" incluyen imposiciones a plazo fijo por importe de 7 millones de euros (5,1 millones de euros en 2013), fianzas, deudores comerciales y usuarios deudores. Los "instrumentos de patrimonio" corresponden a fondos de inversión.

Los intereses devengados y no cobrados en el ejercicio ascienden a 61 miles de euros (77 miles de euros en 2013). El interés medio de las imposiciones a plazo fijo es el 0,95 por 100 (2,4 por 100 en 2013).

## FUNDACIÓN MAPFRE

A continuación se detalla el valor en libros de los pasivos financieros correspondiente a los dos últimos ejercicios:

Clases  Categorías	Instrumentos financieros a largo plazo						Instrumentos financieros a corto plazo						Total	
	Deudas con entidades de crédito		Obligaciones y otros valores negociables		Derivados y Otros		Deudas con entidades de crédito		Obligaciones y otros valores negociables		Derivados y Otros			
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Débitos y partidas a pagar	0	0	0	0	2	428	0	0	0	0	4.098	4.981	4.100	5.409
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.098</b>	<b>4.981</b>	<b>4.100</b>	<b>5.409</b>

(Datos en miles de euros)

Los pasivos financieros a largo corresponden principalmente a deudas con beneficiarios, acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (excepto "otras deudas con las Administraciones Públicas").

El detalle de los dos últimos ejercicios de los vencimientos de los instrumentos financieros con vencimiento determinado o determinable es el siguiente:

### Ejercicio 2014

Concepto	Vencimiento en						Saldo final
	2014	2015	2016	2017	2018	Posteriores	
<b>Activos Financieros</b>							
- Créditos a terceros	7.728	0	0	0	0	0	7.728
- Valores representativos de deuda	599	0	0	0	0	0	599
- Otros activos financieros	0	0	0	0	0	16	16
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>8.327</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>8.343</b>
<b>Pasivos Financieros</b>							
- Otros pasivos financieros	4.098	0	0	0	0	2	4.100
<b>Total Pasivos Financieros</b>	<b>4.098</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>4.100</b>

(Datos en miles de euros)



## FUNDACIÓN MAPFRE

Ejercicio 2013

Concepto	Vencimiento en						Saldo final
	2014	2014	2015	2016	2017	Posteriores	
<b>Activos Financieros</b>							
- Créditos a terceros	5.282	0	0	0	0	0	5.282
- Valores representativos de deuda	22	596	0	0	0	0	618
- Otros activos financieros	2	391	0	0	0	3	396
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>5.306</b>	<b>987</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>6.296</b>
<b>Pasivos Financieros</b>							
- Otros pasivos financieros	4.981	425	0	0	0	3	5.409
<b>Total Pasivos Financieros</b>	<b>4.981</b>	<b>425</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>5.409</b>

(Datos en miles de euros)

Se detalla a continuación las pérdidas por deterioro de los activos financieros originadas por el riesgo de crédito en los dos últimos ejercicios.

Concepto	Pérdidas por deterioro	
	2014	2013
Otros activos financieros	(44)	(14)
<b>Total</b>	<b>(44)</b>	<b>(14)</b>

(Datos en miles de euros)

### Información relacionada con la cuenta de resultados y el patrimonio neto

En el siguiente cuadro se detalla información relacionada con la cuenta de resultados y el patrimonio neto de los instrumentos financieros de los dos últimos ejercicios:

Concepto	Pérdidas o ganancias netas		Ingresos o gastos financieros		Deterioro			
	2014	2013	2014	2013	Pérdida registrada		Ganancias por reversión	
					2014	2013	2014	2013
<b>Activos financieros</b>								
- Instrumentos de patrimonio	15	14	0	0	0	0	0	0
- Créditos a terceros	0	0	0	0	(44)	(14)	40	15
- Valores representativos de deuda	0	0	20	20	0	0	0	0
- Otros activos financieros	0	0	91	157	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>111</b>	<b>177</b>	<b>(44)</b>	<b>(14)</b>	<b>40</b>	<b>15</b>
<b>Pasivos financieros</b>								
- Otros pasivos financieros	0	0	(21)	(22)	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(21)</b>	<b>(22)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>90</b>	<b>155</b>	<b>(44)</b>	<b>(14)</b>	<b>40</b>	<b>15</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Entidades del grupo, multigrupo y asociadas

En el Anexo 1 de la memoria se incluye el detalle de las participaciones directas de la Fundación en otras entidades con datos a 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Los resultados de todas las sociedades incluidas en el anexo anterior corresponden en su totalidad a operaciones continuadas.

En cumplimiento del artículo 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas las notificaciones correspondientes.

### Riesgo de instrumentos financieros

La Fundación aplica una política prudente de inversiones para mitigar la exposición a riesgos de crédito y de mercado. La gestión de la liquidez es realizada por la Fundación quien mantiene saldos suficientes para cubrir cualquier eventualidad derivada de sus obligaciones.

En el cuadro siguiente se detalla la información significativa de los dos últimos ejercicios relativa al nivel de exposición al riesgo de tipo de interés de los activos financieros:

Cartera	Importe del activo expuesto al riesgo de tipo de interés en:			
	Valor razonable (tipo interés fijo)		Total	
	2014	2013	2014	2013
Préstamos y partidas a cobrar	7.398	5.057	7.398	5.057
Disponible para la venta	599	618	599	618
<b>Total</b>	<b>7.997</b>	<b>5.675</b>	<b>7.997</b>	<b>5.675</b>

(Datos en miles de euros)

Los pasivos financieros de la Fundación no tienen exposición al riesgo de tipo de interés.

En la nota 15 de la presente memoria se incluye el detalle de los activos y pasivos denominados en moneda distinta del euro al cierre de los dos últimos ejercicios.

En el siguiente cuadro se refleja el valor contable de los valores de renta variable y fondos de inversión expuestos al riesgo bursátil y el VaR o valor en riesgo (máxima variación esperada en un horizonte temporal de un año y para un nivel de confianza del 99 por 100).

Cartera	Valor contable		VaR	
	2014	2013	2014	2013
Disponible para la venta	248	2	5	1
<b>Total</b>	<b>248</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

A continuación se detalla para los dos últimos ejercicios la calificación crediticia de los emisores de valores de renta fija.

Calificación crediticia de los emisores	Valor contable	
	Cartera disponible para la venta	
	2014	2013
A	208	214
BBB	391	404
<b>Total</b>	<b>599</b>	<b>618</b>

(Datos en miles de euros)

### 11 USUARIOS Y OTROS DEUDORES DE LA ACTIVIDAD PROPIA

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspaso saldo		Saldo final	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Usuarios deudores	26	46	7.575	7.830	(7.551)	(7.850)	0	0	50	26
Usuarios deudores dudoso cobro	46	40	22	14	(54)	(15)	0	7	14	46
Deterioro de usuarios	(46)	(40)	(22)	(14)	54	15	0	(7)	(14)	(46)
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>46</b>	<b>7.575</b>	<b>7.830</b>	<b>(7.551)</b>	<b>(7.850)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>26</b>

(Datos en miles de euros)

### 12 BENEFICIARIOS - ACREEDORES

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspaso saldo		Saldo final	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Beneficiarios	1.567	1.800	12.825	12.070	(13.842)	(12.303)	0	0	550	1.567
<b>TOTAL</b>	<b>1.567</b>	<b>1.800</b>	<b>12.825</b>	<b>12.070</b>	<b>(13.842)</b>	<b>(12.303)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>550</b>	<b>1.567</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 13 FONDOS PROPIOS

Se detalla a continuación el movimiento de este epígrafe producido en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo		Entradas o		Salidas o		Saldo final	
	Inicial		dotaciones		reducciones			
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Dotación fundacional	2.630.476	2.630.476	0	0	0	0	2.630.476	2.630.476
Otras Reservas	18.473	18.927	0	0	0	(454)	18.473	18.473
Remanente	101.408	97.303	876	4.105	0	0	102.284	101.408
Excedente del ejercicio	876	4.106	6.382	876	(876)	(4.106)	6.382	876
<b>TOTAL</b>	<b>2.751.233</b>	<b>2.750.812</b>	<b>7.258</b>	<b>4.981</b>	<b>(876)</b>	<b>(4.560)</b>	<b>2.757.615</b>	<b>2.751.233</b>

(Datos en miles de euros)

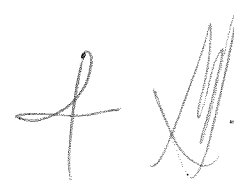
Las salidas producidas en el epígrafe "Otras Reservas" en 2013 corresponden al reconocimiento de los servicios pasados, por "premio de permanencia" (ver nota 18).

La previsión estatutaria relativa al destino del Patrimonio de la Fundación en caso de disolución viene recogida en el artículo 31 de los Estatutos que se transcribe a continuación:

Las operaciones de liquidación se efectuarán de acuerdo con las normas legales y reglamentarias de aplicación.

El remanente de los bienes y derechos de la Fundación, una vez atendidas las deudas pendientes de pago, será íntegramente transferido –para que los apliquen a fines de interés general análogos a los realizados por la Fundación- a las siguientes entidades, siempre que las mismas tengan afectados sus bienes, incluso para el supuesto de su disolución, a la consecución de fines de interés general:

- a) A las fundaciones vinculadas a la Fundación que subsistan en ese momento.
- b) Si no existiera ninguna fundación vinculada en ese momento, a otra u otras fundaciones o entidades no lucrativas que designe el Patronato con la conformidad del Consejo de Administración de MAPFRE, S.A.



## FUNDACIÓN MAPFRE

### 14 SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

En el siguiente cuadro se refleja el movimiento producido en este epígrafe durante los dos últimos ejercicios.

#### Ejercicio 2014

Concepto	Saldo Inicial	Entradas o dotaciones	Salidas o reducciones	Saldo Final
Otras subvenciones, donaciones y legados	7.543	7.346	(7.168)	7.721
<b>Total</b>	<b>7.543</b>	<b>7.346</b>	<b>(7.168)</b>	<b>7.721</b>

(Datos en miles de euros)

#### Ejercicio 2013

Concepto	Saldo Inicial	Entradas o dotaciones	Salidas o reducciones	Saldo Final
Otras subvenciones, donaciones y legados	7.543	7.256	(7.256)	7.543
<b>Total</b>	<b>7.543</b>	<b>7.256</b>	<b>(7.256)</b>	<b>7.543</b>

(Datos en miles de euros)

Las entradas y salidas producidas en 2014 corresponden a las donaciones recibidas e imputadas a resultados. La entrada no imputada a resultados corresponde principalmente a la donación de fotografías registradas en el epígrafe "Bienes del Patrimonio Histórico" (ver nota 6) y se contabilizan como un incremento del patrimonio neto en el epígrafe "Subvenciones, donaciones y legados recibidos" y se imputa a resultados en proporción al deterioro de los bienes o en el momento en que se produzca la baja en el inventario.

Las entradas y salidas producidas en 2013 corresponden a las donaciones recibidas e imputadas a resultados.

El desglose de las donaciones en efectivo recibidas de las entidades del GRUPO MAPFRE es el siguiente:

ENTIDADES	IMPORTE	
	2014	2013
MAPFRE FAMILIAR	2.683	2.507
MAPFRE RE	1.127	1.514
MAPFRE VIDA	1.466	1.418
MAPFRE SEGUROS DE EMPRESAS	898	870
MAPFRE ASISTENCIA	405	537
MAPFRE GLOBAL RISK	465	273
MAPFRE TECH	124	101
POLICLÍNICOS SALUD 4	0	22
MAPFRE INVERSIÓN	0	11
<b>TOTAL</b>	<b>7.168</b>	<b>7.253</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

Las donaciones en efectivo se imputan al patrimonio y se reconocen en resultados en el ejercicio de su concesión.

La totalidad de las donaciones percibidas por la Fundación son de explotación, sin asignación a una finalidad concreta y tienen el carácter de irrevocables. Todas las donaciones se corresponden con la ejecución de los acuerdos adoptados por las Juntas Generales de Accionistas de las diferentes entidades donantes.

El importe total de las subvenciones y donaciones está vinculado a la actividad propia de la Fundación, y se han cumplido las condiciones asociadas a las mismas.

---

### 15 MONEDA EXTRANJERA

---

En los siguientes cuadros se desglosan los activos y pasivos denominados en moneda distinta del euro al cierre de los dos últimos ejercicios:

#### ACTIVOS

Concepto	2014	2013
USA ( dólar )	416	198
México ( peso )	90	41
Argentina ( peso )	192	49
Brasil ( real )	12	22
Colombia ( peso )	5	13
Venezuela ( bolívar )	12	20
Otras monedas	1	1
<b>Efectivo y caja</b>	<b>728</b>	<b>344</b>
Brasil ( real )	248	2
<b>Instrumentos de patrimonio</b>	<b>248</b>	<b>2</b>
<b>TOTAL</b>	<b>976</b>	<b>346</b>

(Datos en miles de euros)

#### PASIVOS

Concepto	2014	2013
Balboa (PAB)	0	(17)
Bolívar (VEF)	0	(16)
USA ( dólar )	(210)	(239)
Franco suizos	0	(9)
Libra esterlina	(14)	(31)
Lira turca	(6)	(28)
Pesos argentinos	(85)	(15)
Pesos chilenos	0	(46)
Pesos colombianos	(8)	(130)
Pesos dominicanos (DOM)	(9)	(10)
Pesos mexicanos	(9)	(8)
Quetzal Guatemala	(3)	(17)
Real brasileño	(35)	(79)
Otras monedas	0	(11)
<b>Beneficiarios – Acreedores</b>	<b>(379)</b>	<b>(656)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(379)</b>	<b>(656)</b>

(Datos en miles de euros)



## FUNDACIÓN MAPFRE

### 16 SITUACIÓN FISCAL

La Fundación está acogida al régimen fiscal especial previsto en el Título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de Régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo.

En concreto, y por lo que se refiere al Impuesto sobre Sociedades, todas las rentas obtenidas por la Fundación en el ejercicio están exentas, al derivarse de las comprendidas en el artículo 6 de la Ley 49/2002. Asimismo están exentas las explotaciones económicas realizadas en el ejercicio, al desarrollarse en cumplimiento de su objeto y finalidad específica, en los términos establecidos en el artículo 7 de la citada Ley 49/2002.

A continuación se detalla la conciliación del resultado contable del ejercicio con el resultado fiscal o base imponible del Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2014 y 2013:

Concepto	Cuenta de resultados		Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio	
	2014	2013	2014	2013
<b>Saldo de ingresos y gastos del ejercicio</b>	6.382	876	(13)	3
Concepto	Aumentos/Disminuciones		Aumentos/Disminuciones	
	2014	2013	2014	2013
Impuesto sobre Sociedades	0	0	0	0
Diferencias permanentes	(6.382)	(876)	13	(3)
Diferencias temporarias:	0	0	0	0
- Con origen en el ejercicio	0	0	0	0
- Con origen en ejercicios anteriores	0	0	0	0
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	0	0	0	0
<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

A continuación, y a los efectos previstos en el artículo 3º del Real Decreto 1270/2003, se detallan las rentas totales con indicación de los ingresos y gastos de cada una de ellas y del precepto de la Ley 49/2002 que ampara la exención para los ejercicios 2014 y 2013:

RENTAS	EXENTAS Sí/No	ARTÍCULO	INGRESOS		GASTOS	
			2014	2013	2014	2013
Donaciones	Sí	6.1º.a	7.168	7.256	0	0
Financieras	Sí	6.2º	45.130	45.196	23	212
Actividades formación	Sí	6.4º y 7.7º	764	888	3.989	4.612
Imputación de subvenciones	Sí	6.4º y 7.11º	0	0		0
Actividades Publicaciones	Sí	6.4º y 7.9º	410	20	2.215	2.463
Arrendamientos	Sí	6.2º	2.157	2.194		0
Subvenciones oficiales a la explotación	Sí	6.1º.c	0	0		0
Actividades Exposiciones – Taller	Sí	6.4º y 7.8º	29	29	6.852	8.927
Inserción publicitaria en publicaciones	Sí	6.4º y 7.11º	0	0		0
Reembolso de primas de seguros	Sí	6.4º y 7.11º	0	0		0
Otras Actividades	Sí	6.4º y 7.11º	33	25	36.230	38.518
Exceso de provisiones	Sí	6.4º y 7.11º	0	0		0
<b>TOTAL RENTAS</b>			<b>55.691</b>	<b>55.608</b>	<b>49.309</b>	<b>54.732</b>

(Datos en miles de euros)

A continuación se muestra el desglose de los activos y pasivos con Administraciones Públicas para los ejercicios 2014 y 2013:

PARTIDAS	2014	2013
Otros créditos con las Administraciones Públicas	81	19
Otras deudas con las Administraciones Públicas	823	850

(Datos en miles de euros)

En el apartado "D) Recursos económicos empleados por actividades" de la nota 19 de la presente memoria se desglosan los ingresos y gastos de las actividades.

A 31 de diciembre de 2014, la Fundación tiene abiertos a inspección todos los impuestos a los que está sometida, por los últimos cuatro ejercicios. En opinión de los asesores de la Fundación, la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que puedan afectar significativamente a la posición financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2014 es remota.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 17 INGRESOS Y GASTOS

Se ofrece a continuación el desglose en los dos últimos ejercicios por actividades de la partida "Ayudas monetarias" de la cuenta de resultados:

PARTIDAS	IMPORTE	
	2014	2013
Acción Social	8.485	7.451
Prevención, Salud y Medio Ambiente	1.252	2.363
Áreas comunes ( "Institucional" )	1.200	1.301
Cultura	1.015	954
Ciencias del Seguro	669	618
Seguridad Vial	314	432
<b>TOTAL</b>	<b>12.935</b>	<b>13.119</b>

(Datos en miles de euros)

El desglose de las cargas sociales de los dos últimos ejercicios es el siguiente:

CONCEPTO	2014	2013
Seguridad social a cargo de la entidad	1.149	1.136
Aportaciones a planes de pensiones	351	341
Otras cargas sociales	713	683
<b>Total cargas sociales</b>	<b>2.213</b>	<b>2.160</b>

(Datos en miles de euros)

Las aportaciones a planes de pensiones corresponden en su totalidad a la modalidad de aportación definida según se describe en la norma de valoración 4.m) de la presente memoria.

### 18 PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

En el siguiente cuadro se refleja el movimiento producido en las provisiones reconocidas en el balance durante el ejercicio.

Concepto	Saldo inicial		Dotaciones		Salidas		Traspasos		Saldo final	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Provisiones a l/p</b>										
- Otras	470	0	65	496	(68)	(26)	0	0	467	470
<b>Provisiones a c/p</b>										
- Otras provisiones a corto plazo	1.730	521	1421	1.668	(1916)	(459)	0	0	1.235	1.730
<b>Total</b>	<b>2.200</b>	<b>521</b>	<b>101</b>	<b>2.164</b>	<b>(599)</b>	<b>(485)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.702</b>	<b>2.200</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

A 31 de diciembre de 2014 la partida "Otras provisiones a largo plazo" incluye el premio de permanencia por importe de 467 miles de euros (470 miles de euros en 2013).

Las entradas producidas en 2014 y 2013 en la partida de "Otras provisiones a corto" se debe a la estimación de liquidación de remuneraciones variables derivadas de los contratos suscritos con empleados de la Fundación y al reconocimiento de obligaciones derivadas de operaciones de la actividad, cuya liquidación se estima que se realizará en el ejercicio siguiente.

### Contingencias

Al cierre de los ejercicios 2014 y 2013 y hasta la fecha de formulación de las cuentas anuales no se tenía evidencia de la existencia de activos y pasivos contingentes por importes significativos.

---

### 19 ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN.

---

#### I. Actividades realizadas:

A continuación se detallan las principales actividades realizadas:

A) Identificación:

En el siguiente cuadro se desglosan las características de las actividades realizadas por la Fundación:

Denominación de la actividad	Identificación por sectores	Lugar de desarrollo
Acción Social	Acción Social	España, Iberoamérica y otros países
Seguro y Previsión Social	Seguros y Previsión Social	
Cultura	Cultura	
Salud y Prevención	Salud y Prevención	
Seguridad Vial	Seguridad Vial	

Todas las actividades llevadas a cabo por la Fundación corresponden a actividades propias.



**FUNDACIÓN MAPFRE**

B) Recursos humanos empleados:

En el siguiente cuadro se detalla el número medio de empleados y el número de horas realizadas en cada actividad en los dos últimos ejercicios:

**Ejercicio 2014**

Tipo	Número		Número horas/año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
<b>ACCIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	15	15	25.095	25.095
Personal con contrato de servicios	17	17	18.845	18.845
Personal voluntario	52.000	52.066	-	-
<b>SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	26	26	43.498	43.498
Personal con contrato de servicios	139	139	13.634	13.634
<b>CULTURA</b>				
Personal asalariado	32	32	53.536	53.536
Personal con contrato de servicios	108	108	94.278	94.278
<b>SALUD Y PREVENCIÓN</b>				
Personal asalariado	13	13	21.749	21.749
Personal con contrato de servicios	8	8	5.336	5.336
<b>SEGURIDAD VIAL</b>				
Personal asalariado	13	13	20.076	20.076
Personal con contrato de servicios	19	19	22.474	22.474

**Ejercicio 2013**

Tipo	Número		Número horas/año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
<b>ACCIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	12	13	20.076	21.749
Personal con contrato de servicios	11	11	17.440	17.440
Personal voluntario	38.600	38.600	-	-
<b>SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	28	28	46.844	46.844
Personal con contrato de servicios	131	131	14.750	14.750
<b>CULTURA</b>				
Personal asalariado	32	33	53.536	55.209
Personal con contrato de servicios	92	92	49.930	49.930
<b>SALUD Y PREVENCIÓN</b>				
Personal asalariado	16	15	26.768	25.095
Personal con contrato de servicios	17	17	6.620	6.620
<b>SEGURIDAD VIAL</b>				
Personal asalariado	10	11	16.730	18.403
Personal con contrato de servicios	8	8	6.050	6.050

## FUNDACIÓN MAPFRE

### C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

Los beneficiarios directos de la actividad a cierre de los dos últimos ejercicios son los siguientes:

CONCEPTO	Previsto		Realizado	
	2014	2013	2014	2013
ACCIÓN SOCIAL	345.000	175.000	528.202	269.256
SEGUROS Y PREVISIÓN SOCIAL	270.000	160.000	355.648	552.300
CULTURA	2.048.000	2.035.000	1.097.156	978.669
SALUD Y PREVENCIÓN	630.000	567.000	841.553	1.396.729
SEGURIDAD VIAL	1.308.436	1.500.000	776.811	1.444.985
TOTAL PROGRAMAS	4.601.436	4.437.000	3.599.370	4.641.939

### D) Recursos económicos empleados por actividades:

A continuación, en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002 y el Real Decreto 1337/2005, se procede a la identificación de los ingresos, gastos e inversiones correspondientes a las actividades realizadas por la Fundación para el cumplimiento de los fines estatutarios:



**FUNDACIÓN MAPFRE**

Ejercicio 2014

Concepto	ACCIÓN SOCIAL		SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL		CULTURA		SALUD Y PREVENCIÓN		SEGURIDAD VIAL		TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	10.998	9.397	640	786	1.162	1.426	1.253	1.467	457	423	14.510	13.499
a) Ayudas monetarias	10.977	9.353	625	738	1.146	1.119	1.235	1.380	423	345	14.406	12.935
b) Ayudas no monetarias	0	28	0	0	0	26	0	36	0	17	0	107
c) Gastos por colaboraciones y OO.GG	21	16	15	48	16	281	18	51	34	61	104	457
Gastos de personal	1.238	1.411	1.861	1.908	2.275	2.256	1.100	1.036	1.166	1.471	7.640	8.082
Otros gastos de la actividad	2.060	2.227	2.908	2.089	12.053	10.008	5.304	4.311	7.151	5.581	29.476	24.216
Amortización del Inmovilizado	211	187	557	550	2.143	2.230	308	285	308	280	3.527	3.532
Deterioro y resultado por enajenación de Inmovilizado	0	0	0	(3)	0	16	0	(2)	0	1	0	12
Gastos financieros	1	3	0	5	15	7	4	2	6	4	26	21
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	(3)	0	(3)	0	(3)	0	(3)	0	(3)	0	(15)
Diferencias de cambio	0	(13)	0	(2)	0	(2)	0	(7)	0	(14)	0	(38)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal gastos</b>	<b>14.508</b>	<b>13.209</b>	<b>5.966</b>	<b>5.330</b>	<b>17.648</b>	<b>15.938</b>	<b>7.969</b>	<b>7.089</b>	<b>9.088</b>	<b>7.743</b>	<b>55.179</b>	<b>49.309</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	403	552	171	152	1.863	1.843	142	64	179	64	2.758	2.675
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	0	0	0	1.000	272	0	0	0	0	1.000	272
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>403</b>	<b>552</b>	<b>171</b>	<b>152</b>	<b>2.863</b>	<b>2.115</b>	<b>142</b>	<b>64</b>	<b>179</b>	<b>64</b>	<b>3.758</b>	<b>2.947</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>14.911</b>	<b>13.761</b>	<b>6.137</b>	<b>5.482</b>	<b>20.511</b>	<b>18.053</b>	<b>8.111</b>	<b>7.153</b>	<b>9.267</b>	<b>7.807</b>	<b>58.937</b>	<b>52.256</b>

(Datos en miles de euros)

FUNDACIÓN MAPFRE

Ejercicio 2013

Concepto	ACCIÓN SOCIAL		SEGUROS Y PREVISIÓN SOCIAL		CULTURA		SALUD Y PREVENCIÓN		SEGURIDAD VIAL		TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	9.215	8.205	908	947	1.246	1.443	1.814	2.465	623	749	13.806	13.809
a) Ayudas monetarias	9.186	8.159	890	908	1.218	1.406	1.800	2.407	609	649	13.703	13.529
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	29	46	18	39	28	37	14	58	14	100	103	280
Gastos de personal	1.354	1.479	1.444	1.498	2.334	2.418	1.126	1.297	994	1.109	7.252	7.801
Otros gastos de la actividad	3.301	3.096	2.689	2.255	12.105	11.526	4.890	4.574	7.098	6.357	30.083	27.808
Amortización del Inmovilizado	486	424	593	538	1.955	1.827	381	382	437	402	3.852	3.573
Gastos financieros	0	4	0	4	1	7	0	3	1	4	2	22
Diferencias de cambio	0	34	0	16	0	58	0	32	0	50	0	190
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	1.530	0	0	0	(1)	0	1.529
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal gastos</b>	<b>14.356</b>	<b>13.242</b>	<b>5.634</b>	<b>5.258</b>	<b>17.641</b>	<b>18.809</b>	<b>8.211</b>	<b>8.753</b>	<b>9.153</b>	<b>8.670</b>	<b>54.995</b>	<b>54.732</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	1.369	230	537	103	2.546	589	549	153	654	155	5.655	1.230
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	0	0	0	691	697	0	0	0	0	691	697
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>1.369</b>	<b>230</b>	<b>537</b>	<b>103</b>	<b>3.237</b>	<b>1.286</b>	<b>549</b>	<b>153</b>	<b>654</b>	<b>155</b>	<b>6.346</b>	<b>1.927</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>15.725</b>	<b>13.473</b>	<b>6.172</b>	<b>5.361</b>	<b>20.878</b>	<b>20.095</b>	<b>8.760</b>	<b>8.906</b>	<b>9.807</b>	<b>8.824</b>	<b>61.341</b>	<b>56.659</b>

(Datos en miles de euros)



## FUNDACIÓN MAPFRE

### II. Ingresos y otros recursos obtenidos por la entidad:

En los cuadros siguientes se detallan los ingresos y otros recursos económicos obtenidos por la Fundación en los dos últimos ejercicios:

INGRESOS	Previsto		Realizado	
	2014	2013	2014	2013
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	47.388	43.314	47.287	47.390
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	948	831	1.236	962
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	0	0	0	0
Subvenciones del sector público	0	0	0	0
Aportaciones privadas	7.000	11.000	7.168	7.256
Otros tipos de ingresos	0	0		0
<b>TOTAL INGRESOS OBTENIDOS</b>	<b>55.336</b>	<b>55.145</b>	<b>55.691</b>	<b>55.608</b>

(Datos en miles de euros)

OTROS RECURSOS	Previsto		Realizado	
	2014	2013	2014	2013
Deudas contraídas	0	0	0	0
Otras obligaciones financieras asumidas	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS RECURSOS OBTENIDOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

### III. Convenios de colaboración con otras entidades:

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002, el Real Decreto 1270/2003 y el Real Decreto 1337/2005, se detallan a continuación los principales convenios de colaboración suscritos por la Fundación en actividades de interés general, reflejando las aportaciones económicas concedidas en 2014:

- Fundación Konecta, colaboración en la ejecución del proyecto " Programa de integración laboral de personas con discapacidad" (780 miles de euros).
- Fundación CMR AC, colaboración en la ejecución del proyecto "Alimenta un niño" (México) (201 miles de euros).
- Fundación Ignacio Larramendi (200 miles de euros), colaborar en el proyecto cultural denominado "Biblioteca Virtual de Polígrafos".
- Gestión de Medios Culturales Expresa, colaboración en la ejecución del Proyecto "10 Sentidos. Festiva Arte e Integración" (178 miles de euros).
- Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, colaboración para el desarrollo de actividades de investigación difusión y formación en materia de arte (175 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- ONG CESAL, ejecución de proyectos: Acompañando una generación. Programa de atención a la infancia y mejora de la educación de los niños y jóvenes en Oaxaca y Campeche (México) y Huachipa (Perú) (172,7 miles de euros).
- Fundación Real Madrid, colaboración en el Proyecto: "Escuelas Socio Deportivas de Atención Integral al Menor" (170 miles de euros).
- Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (O.E.I.), Programa de inclusión de discapacitados en centros escolares, Latinoamérica. (170 miles de euros).
- Fundación Encuentro, desarrollo del programa "Informe España". Madrid. (160 miles de euros).
- Fundación Special Olympics España, colaboración en la ejecución del proyecto "Juntos lo logramos 2014" (150 miles de euros).
- Real Club Náutico de Sanxenxo, colaboración en la ejecución del proyecto "Centro Nacional de Vela Adaptada" (150 miles de euros).
- Fundación Mujeres por África, colaboración en el Proyecto: "Stop Fistula" (150 miles de euros).
- Fundación Eduardo Barreiros, colaboración en la realización de Conferencia Internacional Fotografía y Automóvil (150 miles de euros).
- Filipino Corporation of Claretian Fathers, ejecución del proyecto Albergue y asistencia en vivienda para la evolución y desarrollo (100 miles de euros).
- Real Academia de Bellas Artes de San Fernando, organización conjunta de la exposición "Richard Ford: Viajes por España (1830 – 1833) " (100 miles de euros).
- Fundación FC Barcelona, colaboración en el Programa: "FutbolNet-Rio" (95,5 miles de euros).
- Federación Guipuzcoana de Deporte Adaptado (FGDA), colaboración en el Proyecto: "Escuela integral de natación multi-deporte adaptado para personas en situación de discapacidad" (90 miles de euros).
- Fundación Amical, colaboración en el desarrollo de la App CPR11 de prevención de la muerte súbita para APPLE (85,5 miles de euros).
- Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla (México), colaboración en el Proyecto: "Una apuesta de futuro" (85 miles de euros).
- Fundación Princesa de Asturias, colaboración con la institución (80 miles de euros).
- Fundación Donostia International Physics Center, para la promoción de la investigación básica en el campo de la Física de Materiales (75 miles de euros).
- Fundación Carolina, colaboración en el programa "Vivir en España". (75 miles de euros).
- ETSC | European Transport Safety Council, colaboración en el proyecto PRAISE (Preventing Road Accidents and Injuries for the Safety of Employees) (65 miles de euros).
- Fundación Juan Felipe Gómez Escobar, colaboración en el programa "Atención Integral a las madres adolescentes y población vulnerable" (61,3 miles de euros).
- ONG Mano Amiga del Chalco colaboración con el programa "Transformando la niñez y la juventud", dirigido a escolares, en Valle de Chalco (México), (60,4 miles de euros).
- Asociación Pro Cultura Femenina de Colegios Jesús de María, colaboración con el programa "Con educación y salud construimos comunidad" (60,3 miles de euros).
- Real Academia de la Historia, colaboración con la Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia. (60 miles de euros).
- Fundación Educación Activa, colaboración en el proyecto "Escuela online para padres y educadores" (60 miles de euros).
- Asociación para el estudio de la lesión medular espinal, desarrollo de una campaña conjunta de prevención de lesiones medulares y cerebrales (60 miles de euros).



## FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación Caballo Amigo, proyecto "Integración Social de personas con discapacidad a través del deporte ecuestre" (59 miles de euros).
- Fundación de ayuda a la drogadicción, colaboración en el proyecto " Promover la realización de una investigación sobre factores subyacentes en los comportamientos de riesgo de los jóvenes en la conducción de vehículos de motor bajo los efectos de las drogas" (58 millones de euros).
- United Way of Webster and Dudley (EE.UU), colaboración con el programa "Day of Caring" (57,5 miles de euros).
- Federación del tenis madrileño, colaboración en la ejecución del Proyecto "Escuelas de Tenis adaptado Fundación MAPFRE" (55 miles de euros).
- Asociación Cultural Yerba-Buena – Satafi, colaboración en el programa de apoyo familiar Casa Gitana (50,2 miles de euros).
- Fundación Carmen Pardo-Valcarce, colaboración en la ejecución del Proyecto: "Consolidación de la Unidad de Atención a Víctimas con discapacidad intelectual y campaña NO+ABUSO" (50 miles de euros).
- Fundación Venancio Blanco, realización de actividades expositivas, culturales y educativas que tengan como finalidad la difusión, divulgación y promoción artística de las obras de arte de la colección Venancio Blanco en Salamanca ( Sala de Exposiciones de Santo Domingo de la Cruz ) (50 miles de euros).
- Fundación Recal, desarrollo del proyecto "Centro para el Tratamiento Integral de Adicciones en el Municipio de Majadahonda" (Madrid). (50 miles de euros)
- Asociación Nuestra Señora Salus Infirmorum Diócesis de Madrid, colaboración en actividades formativas. (50 miles de euros).
- Escuela de baloncesto Fran Murcia, colaboración en la ejecución del proyecto "Escuela de Baloncesto FM" (50 miles de euros).

La Fundación no ha recibido fondos de terceros derivados de los convenios suscritos.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### IV. Desviaciones entre plan de actuación y datos realizados

En los siguientes cuadros se presentan las desviaciones producidas en el plan de actuación durante los dos últimos ejercicios:

EJERCICIO 2014

Concepto	TOTAL			
	Previsto	Realizado	Desviación	% Grado de cumplimiento
Gastos por ayudas y otros	14.510	13.499	(1.011)	93%
a) Ayudas monetarias	14.406	12.935	(1.471)	90%
b) Ayudas no monetarias	0	107	107	100%
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	104	457	353	439%
Gastos de personal	7.640	8.082	442	106%
Otros gastos de la actividad	29.476	24.216	(5.260)	82%
Amortización del Inmovilizado	3.527	3.532	5	100%
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0	12	12	100%
Gastos financieros	26	21	(5)	81%
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	(15)	(15)	(100%)
Diferencias de cambio	0	(38)	(38)	(100%)
<b>Subtotal gastos</b>	<b>55.179</b>	<b>49.309</b>	<b>(5.870)</b>	<b>89%</b>
Ingresos de la actividad	55.336	55.691	355	101%
<b>Subtotal ingresos</b>	<b>55.336</b>	<b>55.691</b>	<b>355</b>	<b>101%</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	2.758	2.675	(83)	97%
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	1.000	272	(728)	27%
<b>Subtotal recursos</b>	<b>3.758</b>	<b>2.947</b>	<b>(811)</b>	<b>78%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3.601</b>	<b>(3.435)</b>	<b>(7.036)</b>	<b>(95%)</b>

(Datos en miles de euros)

Se explican a continuación las causas que originan desviaciones significativas correspondientes al ejercicio 2014:

- Las desviaciones en "Ayudas monetarias" y "otros gastos de la actividad" se debe a un presupuesto por encima de los gastos devengados al cierre del ejercicio.
- La desviación en "ingresos de la actividad" se debe a ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias no previstas.
- La desviación en "Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico" se debe a la adquisición de obras por importe inferior al previsto.

## FUNDACIÓN MAPFRE

EJERCICIO 2013

Concepto	TOTAL			
	Previsto	Realizado	Desviación	% Grado de cumplimiento
Gastos por ayudas y otros	13.804	13.809	4	0%
a) Ayudas monetarias	13.701	13.529	-172	-1%
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	104	280	176	170%
Gastos de personal	7.253	7.801	549	8%
Otros gastos de la actividad	30.084	27.808	-2.275	-8%
Amortización del Inmovilizado	3.853	3.573	-280	-7%
Gastos financieros	2	22	20	1167%
Diferencias de cambio	0	190	190	100%
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	-
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	0	1.529	1.529	100%
<b>Subtotal gastos</b>	<b>54.995</b>	<b>54.732</b>	<b>-263</b>	<b>0%</b>
Ingresos de la actividad	55.145	55.608	463	1%
<b>Subtotal ingresos</b>	<b>55.145</b>	<b>55.608</b>	<b>463</b>	<b>1%</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	5.655	1.230	-4.425	-78%
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	691	697	6	1%
<b>Subtotal recursos</b>	<b>6.346</b>	<b>1.926</b>	<b>-4.420</b>	<b>-70%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6.196</b>	<b>1.051</b>	<b>-5.145</b>	<b>-83%</b>

(Datos en miles de euros)

Se explican a continuación las causas que originaron desviaciones significativas correspondientes al ejercicio 2013:

- La desviación en "otros gastos de la actividad" se debió a un presupuesto por encima de los gastos devengados al cierre del ejercicio.
- La desviación en "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" fue debido al deterioro de 1.320 miles de euros en las colecciones artísticas de la Fundación (según se detalla en la nota 6).
- La desviación en "ingresos de la actividad" se debió a rentas del patrimonio no previstas.
- La desviación en "Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)" fue motivada por la no ejecución de obras previstas en las Sedes de la Fundación.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### V. Aplicación de elementos patrimoniales a fines propios

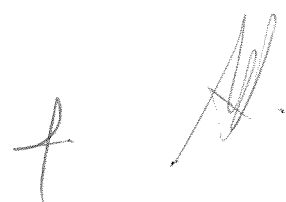
La Dotación Fundacional se compone de la aportación inicial a la constitución de la Fundación, de los incrementos efectuados al amparo de lo previsto en el artículo 39.3 del Decreto 2930/72, de 21 de julio, por aplicación a dicha finalidad de remanentes y donaciones recibidas no aplicadas a las actividades, de las rentas netas no destinadas a fines fundacionales conforme a lo dispuesto en el artículo 25 de la Ley 30/1994 de Fundaciones y de incentivos fiscales a la participación privada en actividades de interés general, norma vigente hasta el ejercicio 2002, de las donaciones percibidas en los ejercicios 2004 y 2005 destinadas al incremento de la dotación fundacional, de la incorporación de la dotación fundacional de las fundaciones absorbidas en la fusión realizada con efecto 1 de enero de 2006 y de la donación recibida de MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS Y REASEGUROS A PRIMA FIJA el 31 de diciembre de 2006 en concepto de dotación fundacional.

Se detalla a continuación la composición de la dotación fundacional:

<b>PARTIDAS</b>	<b>IMPORTE</b>
Aportación Inicial	150
Artículo 39.3 Decreto 2930/72	9.334
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1994	359
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1995	471
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1996	613
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1997	324
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1999	617
Donación ejercicio 2004	6.000
Donación ejercicio 2005	8.000
Fusión ejercicio 2006	7.082
Donación ejercicio 2006	2.597.526
<b>TOTAL</b>	<b>2.630.476</b>

(Datos en miles de euros)

A tenor de lo dispuesto en el artículo 3 de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo y en el artículo 27 de la Ley 50/2002, de 26 de diciembre y de sus respectivos desarrollos reglamentarios, en los siguientes cuadros se refleja el destino de la renta neta a los fines fundacionales:



FUNDACIÓN MAPFRE

1. Grado de cumplimiento del destino de rentas e ingresos:

Ejercicio	RESULTADO CONTABLE	AJUSTES NEGATIVOS	AJUSTES POSITIVOS	BASE DE CÁLCULO	RENTA A DESTINAR		RECURSOS DESTINADOS A FINES (GASTOS + INVERSIONES)	APLICACIÓN DE LOS RECURSOS DESTINADOS EN CUMPLIMIENTOS DE SUS FINES							
					Importe	%		2010	2011	2012	2013	2014	IMPORTE PENDIENTE		
2010	6.400	0	47.052	53.452	37.416	70,00%	48.832	37.416							0
2011	42.286	0	49.915	92.201	64.541	70,00%	101.712		64.541						0
2012	4.106	0	48.031	52.137	36.496	70,00%	55.285			36.496					0
2013	876	0	49.418	50.294	35.206	70,00%	52.221				35.206				0
2014	6.382	0	45.797	52.179	36.525	70,00%	48.744					36.525			0
<b>TOTAL</b>	<b>60.050</b>	<b>0</b>	<b>240.213</b>	<b>300.263</b>	<b>210.184</b>	<b>70,00%</b>	<b>306.794</b>	<b>37.416</b>	<b>64.541</b>	<b>36.496</b>	<b>35.206</b>	<b>36.525</b>	<b>36.525</b>	<b>0</b>	

(Datos en miles de euros)

La columna de ajustes positivos incluye los epígrafes siguientes de la Cuenta de Resultados:

- Gastos por ayudas y otros.
- Gastos de personal.
- Otros gastos de la actividad.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 2. Recursos aplicados en el ejercicio:

	IMPORTE		
<b>1. Gastos en cumplimiento de fines</b>	<b>45.797</b>		
	<b>Fondos Propios</b>	<b>Subvenciones, donaciones y legados</b>	<b>Deuda</b>
<b>2. Inversiones en cumplimiento de fines (2.1 + 2.2)</b>	<b>2.947</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.1. Realizadas en el ejercicio	2.947	0	0
2.2. Procedentes de ejercicios anteriores		0	0
a) Deudas canceladas en el ejercicio incurridas en ejercicios anteriores			0
b) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de capital procedentes de ejercicios anteriores		0	
<b>TOTAL (1 + 2)</b>	<b>48.744</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

En el cuadro siguiente se presentan los límites correspondientes a los gastos de administración de los últimos ejercicios:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN						
Ejercicio	Límites alternativos (Art. 33 Reglamento R.D. 1337/2005)		Gastos directamente ocasionados por la administración del patrimonio (3)	Gastos resarcibles a los patronos (4)	TOTAL GASTOS ADMINISTRACIÓN DEVENGADOS EN EL EJERCICIO (5) = (3) + (4)	Supera (+) No supera (-) el límite máximo (el mayor de 1 y 2) - 5
	5% de los fondos propios (1)	20% de la base de cálculo del Art.27 Ley 50/2002 y Art. 32.1 Reglamento R.D. 1337/2005 (2)				
2010	135.221	10.690	0	0	0	-134.901
2011	137.335	18.440	0	0	0	-135.221
2012	137.562	10.427	0	0	0	-137.335
2013	137.562	10.059	0	0	0	-137.562
2014	137.881	10.436	0	0	0	-137.881



## FUNDACIÓN MAPFRE

### 20 OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

A continuación se detallan las operaciones efectuadas con partes vinculadas en los dos últimos ejercicios:

Gastos e ingresos	CARTERA MAPFRE		GRUPO MAPFRE		FUNDACIÓN MAPFRE GUANARTEME		TOTAL	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
4) Arrendamientos	0	0	168	307	0	0	168	307
5) Recepción de servicios	0	0	2.856	3.432	0	0	2.856	3.432
9) Otros gastos	0	0	0	0	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>GASTOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.024</b>	<b>3.739</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>4.024</b>	<b>4.739</b>
10) Ingresos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0
13) Dividendos recibidos	45.000	45.000	0	0	0	0	45.000	45.000
14) Arrendamientos	0	0	2.121	2.150	0	0	2.121	2.150
15) Prestación de servicios	0	0	111	134	0	0	111	134
18) Otros ingresos	0	0	7.168	7.235	0	0	7.168	7.235
<b>INGRESOS</b>	<b>45.000</b>	<b>45.000</b>	<b>9.400</b>	<b>9.519</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54.400</b>	<b>54.519</b>

(Datos en miles de euros)

Otras Transacciones	CARTERA MAPFRE		GRUPO MAPFRE		FUNDACIÓN MAPFRE GUANARTEME		TOTAL	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
-Compra de activos materiales, intangibles u otros activos	0	0	104	62	0	0	104	62
-Saldos pendientes	0	0	0	0	0	0	0	0

(Datos en miles de euros)

Las transacciones con partes vinculadas son relacionadas con el tráfico normal de la Fundación y han sido realizadas según condiciones de mercado.

La Fundación no ha retribuido durante el ejercicio 2014 y 2013 a ningún miembro del Patronato en concepto de sueldos, dietas y otras remuneraciones.

La Fundación no tiene concedidos anticipos ni créditos a los miembros del Patronato, ni ha prestado garantías por cuenta de los mismos.

No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones o seguros de vida respecto de los miembros antiguos ni actuales del Patronato.

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**21 INFORMACIÓN SOBRE APLAZAMIENTOS DE PAGO EFECTUADOS A PROVEEDORES**

Se detalla a continuación las características de los pagos realizados a los proveedores en los dos últimos ejercicios:

Concepto	Pagos realizados y pendientes de pago en la fecha de cierre del balance			
	2014		2013	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo mínimo legal	25.831	100	25.565	100
Resto	0	0	0	0
Total pagos del ejercicio	25.831	100	25.565	100
PMPE (días) de pagos	0	0	0	0
Aplazamientos que a la fecha del cierre sobrepasan el plazo máximo legal	0	0	0	0

(Datos en miles de euros)

El periodo medio de pago a proveedores del ejercicio es de 30 días.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 22 OTRA INFORMACIÓN

A continuación se detalla la composición de los órganos de gobierno de la Fundación a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales:

PATRONATO	COMITÉ DE DIRECCIÓN
<u>Presidente:</u> Antonio Huertas Mejías	--
<u>Vicepresidente 1º:</u> Antonio Núñez Tovar	Presidente
<u>Vicepresidente 2º:</u> Francisco Vallejo Vallejo	--
<u>Vocales:</u> Ángel Alonso Batres	Vocal
Ignacio Baeza Gómez	--
José Barbosa Hernández	--
Rafael Casas Gutiérrez	Vocal
Luis Hernando de Larramendi Martínez	--
Andrés Jiménez Herradón	--
Rafael Márquez Osorio	Vocal
Antonio Miguel-Romero de Olano	--
Ana López-Monís Gallego	--
Alfonso Rebuelta Badías	--
Domingo Sugranyes Bickel	--
Esteban Tejera Montalvo	--
<u>Secretario:</u> Angel Luis Dávila Bermejo	--
<u>Vicesecretario:</u> Claudio Ramos Rodríguez	--
<u>Patrono de Honor:</u> Carlos Álvarez Jiménez	--
<u>Director:</u> Teófilo Domínguez Anaya	Vocal
<u>Director del Área de Acción Social</u> Fernando Garrido Tomé	Vocal
<u>Director del Área de Promoción de la Salud</u> Antonio Guzmán Córdoba	Vocal
<u>Director del Área de Cultura</u> Pablo Jiménez Burillo	Vocal
<u>Director del Área de Prevención y Seguridad Vial</u> Jesús Monclús González	Vocal
<u>Directora del Área de Seguro y Previsión Social</u> Mercedes Sanz Septién	Vocal
Francisco Marco Orenes	Vocal
María Luisa Linares Palacios	Secretaría
<u>Presidente de Honor:</u> Julio Castelo Matrán	--
José Manuel Martínez Martínez	--

La Fundación no ostenta ningún cargo de administración en ninguna sociedad mercantil por lo que no ha recibido retribución alguna por este concepto.

Durante el ejercicio 2014 y hasta la fecha de formulación de las cuentas anuales de dicho ejercicio, se han producido las siguientes modificaciones en el seno del Patronato:

- Designación de Dña. Ana López-Monís Gallego como miembro del Patronato.
- Cese de Dña. María Jesús Fernández Antón como miembro del Patronato.
- Cese de D. Santiago Gayarre Bermejo como miembro del Patronato.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Cese de D. Sebastián Homet Duprá como miembro del Patronato.
- Cese de D. Filomeno Mira Candel como miembro del Patronato.

En el siguiente cuadro se detalla el número medio de empleados al cierre de los dos últimos ejercicios clasificados por categorías y sexo.

CONCEPTO	2014		2013	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Analista	3	1	3	1
Auxiliar	2	8	2	8
Jefe superior	4	0	4	0
Jefe de primera	0	1	0	1
Jefe de segunda	5	11	5	11
Oficial de primera	2	8	2	8
Oficial de segunda	7	18	7	19
Titulado	11	18	11	18
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>65</b>	<b>34</b>	<b>66</b>

No existen diferencias significativas entre la plantilla media y la existente al cierre del ejercicio.

A continuación se desglosa el número medio de personas empleadas en los dos últimos ejercicios con discapacidad mayor o igual al 33 por 100 clasificado por categorías.

CONCEPTO	2014		2013	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jefe de segunda	0	1	0	1
Oficial de primera	1	0	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Las retribuciones devengadas a favor de los Auditores Externos en el ejercicio 2014 por los servicios de auditoría de cuentas anuales ascienden 57.397 a euros (57.160 euros en 2013), no habiéndose devengado cantidad alguna por otros servicios relacionados o complementarios.

Todas las inversiones financieras temporales realizadas por la Fundación a lo largo de los dos últimos ejercicios, así como las consignadas en los balances cerrados a 31 de diciembre de 2014 y 2013 se atienen estrictamente a lo establecido en el Código de Conducta.

En cumplimiento de lo previsto en el artículo 19 de los estatutos de la Fundación, se incluye como anexo número 2 el detalle de las acciones de filiales de la Fundación de las que son titulares los miembros de los órganos de gobierno y los directivos de la Fundación y sus filiales al cierre del ejercicio.

FUNDACIÓN MAPFRE

23 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Se presenta a continuación el estado de flujos de efectivo de los dos últimos ejercicios:

	Notas de la Memoria	2014	2013
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
<b>1. Excedente del ejercicio antes de impuestos.</b>	<b>3</b>	<b>6.382</b>	<b>876</b>
<b>2. Ajustes del resultado.</b>		<b>(49.255)</b>	<b>(45.747)</b>
a) Amortización del inmovilizado. (+)	5 y 7	3.532	3.573
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)		16	(286)
c) Variación de provisiones (+/-)		(494)	3.208
d) Imputación de subvenciones, donaciones y legados (-)		(7.168)	(7.272)
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).		0	0
g) Ingresos financieros (-)		(45.124)	(45.182)
h) Gastos financieros (+)	10	21	22
i) Diferencias de cambio (+/-)		(38)	190
<b>3. Cambios en el capital corriente.</b>		<b>(1.883)</b>	<b>570</b>
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		(168)	(54)
c) Otros activos corrientes (+/-)		(3.258)	2.427
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		910	(1.767)
e) Otros pasivos corrientes (+/-)		633	(36)
<b>4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.</b>		<b>45.343</b>	<b>44.970</b>
b) Cobros de dividendos (+).	20	45.000	45.000
c) Cobros de intereses (+).		135	22
e) Otros pagos (cobros) (+/-)		208	(52)
<b>5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</b>		<b>587</b>	<b>669</b>
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
<b>6. Pagos por inversiones (-)</b>		<b>(22.284)</b>	<b>(2.286)</b>
b) Inmovilizado intangible		(93)	(38)
c) Inmovilizado material		(2.581)	(1.192)
d) Bienes del Patrimonio Histórico		(272)	(696)
f) Otros activos financieros		(19.338)	(360)
<b>7. Cobros por desinversiones (+)</b>		<b>17.157</b>	<b>0</b>
c) Inmovilizado material.		20	
f) Otros activos financieros		17.137	0
<b>8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</b>		<b>(5.127)</b>	<b>(2.286)</b>
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
<b>9. Cobros y pagos por operaciones de patrimonio</b>		<b>7.168</b>	<b>7.272</b>
d) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		7.168	7.272
<b>11. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10)</b>		<b>7.168</b>	<b>7.272</b>
<b>E) AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-11+/-D)</b>		<b>2.628</b>	<b>5.655</b>
<b>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</b>		<b>15.352</b>	<b>9.697</b>
<b>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</b>		<b>17.980</b>	<b>15.352</b>

(Datos en miles de euros)

FUNDACIÓN MAPFRE

24 INVENTARIO

El inventario de la Fundación de los bienes, derechos y obligaciones corrientes, con detalle de los más importantes, es el siguiente:

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
GESTIÓN DE EXPOSICIONES Y RESERVAS ONLINE		304.270	204.216	
FORMACIÓN E-LEARNING Y CENTRO DE DOCUMENTACION		248.178	230.092	
BUGAMAP		191.800	135.560	
CONTABILIDAD		49.914	38.475	
GESTIÓN DE REVISTAS		47.192	47.192	
GESTIÓN PROYECTOS SOCIALES		16.336	11.512	
GESTIÓN DE CAMPAÑAS		76.891	29.033	
ADOBE		12.704	9.326	
VARIAS		9.591	7.827	
GESTIÓN BIBLIOTECARIA		8.004	8.004	
AUTOCAD		5.191	5.191	
ANTIVIRUS		3.200	2.222	
MICROSOFT		628	552	
PREVIMAP: DESARROLLO SIMULADOR		18.150	559	
FOUNDATION ENTERPRISE EDITION + SANDBOX		3.538	814	
<b>APLICACIONES INFORMÁTICAS</b>		<b>995.587</b>	<b>730.576</b>	<b>0</b>
<b>INMOVILIZADO INTANGIBLE</b>		<b>995.587</b>	<b>730.576</b>	<b>0</b>
COLECCIÓN "SUITE VOLLARD" PARÍS 1930-1939 PABLO PICASSO	01.11.2007	1.856.000		206.000
COLECCIÓN DIBUJOS "MANUEL GARCÍA VIÑOLAS"	09.12.2002	360.000		257.450
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "BROWN SISTERS"	2007 A 2014	218.269		
COLECCIÓN DIBUJOS	2005 A 2014	6.508.976		843.042
COLECCIÓN "PREMIO PENAGOS"	1983 A 2008	93.463		
COLECCIÓN "RAFAEL DE PENAGOS"	1994 A 2009	38.790		
OTRAS COLECCIONES	2005 A 2014	69.915		
COLECCIÓN "PREMIO ALMADA NEGREIROS"	1996 A 1998	12.781		
COLECCIÓN "JAPAN PRINT"	31.12.1994	6.010		
LIBROS ILUSTRADOS "RAFAEL DE PENAGOS"	31.12.1994	3.949		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ALBERTO GRECO"	31.12.1994	3.005		
MUSEO DEL SEGURO	2005 A 2014	24.986		
ESCULTURA PREMIO PENAGOS "FRANCISCO LÓPEZ"	21.09.2006	2.587		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ANNA MALAGRIDA"	27.06.2008	43.536		2.035
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "LEE FRIEDLANDER"	31.12.2005	85.126		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "RICHARD LEAROYD"	12.03.2014	59.384		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "HARRY CALLAHAN"	31.12.2005	155.884		60.383
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "DIANE ARBUS"	31.12.2005	427.730		65.362
COLECCIÓN DIBUJOS "JOAN SANDALINAS"	31.12.2005	20.695		5.274
COLECCIÓN DIBUJOS "JOAN JUNYER"	31.12.2005	28.490		
COLECCIÓN LITOGRAFÍAS "LUIS BAGARÍA"	31.12.2005	104.400		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "HELEN LEVITT"	31.12.2005	42.583		578
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "WALKER EVANS"	31.12.2005	234.617		11.117
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FAZAL SHEIKH"	08.07.2008	79.614		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "GRACIELA ITURBIDE"	2008 A 2011	100.681		2.639
COLECCIÓN ESCULTÓRICA "VENANCIO BLANCO"	1999 A 2012	2.680.800		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "LISETTE MODEL"	01.11.2009	285.011		2.860
COLECCIÓN "GUTIERREZ SOLANA"	01.01.2010	3.409.750		
COLECCIÓN "VAZQUEZ DÍAZ"	01.01.2010	1.357.500		
COLECCIÓN "PEREJAUME"	01.01.2010	30.000		
COLECCIÓN "JOSÉ MARÍA SICILIA"	01.01.2010	9.500		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ROBERT ADAMS"	01.11.2010	184.169		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ROBERT FRANK"	01.11.2010	60.153		

FUNDACIÓN MAPFRE

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EUGENE ATGET"	01.11.2010	84.172		4.673
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JOHN GUTMANN"	01.11.2010	65.982		8.841
COLECCIÓN MUSEO NAVAL "JULIO CASTELO MATRÁN"	01.06.2011	200.000		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "PAUL STRAND"	01.11.2011	1.653.503		47.334
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "BLEA Y ROSA"	01.05.2012	105.938		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JOSÉ GUERRERO"	08.01.2013	31.460		1.410
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ROKYTNIK 1990-1994", JITKA HANZLOVA	23.01.2013	58.080		
COLECCIÓN FOTOGÁFICA "FERNANDO MAQUIEIRA"	05.02.2013	31.944		68.805
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "GARRY WINOGRAND"	2005 A 2013	276.710		
COLECCIÓN FOTOGÁFICA "ALBERTO GARCIA ALIX"	15.02.2013	162.382		4.382
COLECCIÓN FOTOGÁFICA " DAVID JIMENEZ CASADO"	27.02.2013	36.300		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "CRISTINA GARCIA RODERO"	08.04.2013	120.031		1.032
ESCULTURA "HUMBERTO RIVAS" - ARCO 2013	22.05.2013	58.806		1.801
ESTAMPAS CALCOGRÁFICAS, FRANCISCO DE GOYA Y LUCIENTES	01.07.2013	30.000		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EMMET GOWIN"	12.03.2014	181.467		
MAQUETAS BARCOS MUSEO NAVAL	01.11.2014	23.200		
COLECCIÓN VANESSA WINSHIP - SERIE ALMERIA 2014 -	01.11.2014	24.860		
<b>BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO</b>		<b>21.743.190</b>	<b>0</b>	<b>1.595.018</b>
TERRENOS PS. RECOLETOS, 23		28.774.669		
TERRENOS C/ BÁRBARA DE BRAGANZA, 14		5.417.356		
TERRENOS PS. RECOLETOS, 27		2.316.300		
TERRENOS CASA MAPFRE, CARTAGENA INDIAS		529.908		
<b>TERRENOS</b>		<b>37.038.233</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CONSTRUCCIÓN PS. RECOLETOS, 23		46.350.190	11.052.177	
CONSTRUCCIÓN C/ BÁRBARA DE BRAGANZA, 14		5.032.821	774.252	
CONSTRUCCIÓN PS. RECOLETOS, 27		3.119.915	343.191	
CONSTRUCCIÓN CASA MAPFRE, CARTAGENA INDIAS		1.545.022	754.056	
<b>CONSTRUCCIONES</b>		<b>56.047.947</b>	<b>12.923.675</b>	<b>0</b>
CARAVANA SEGURIDAD VIAL PUERTO RICO		213.568	72.441	
LUMINOTECNIA SALA EXPOSICIONES		52.877	41.421	
INSTALACIONES TÉCNICAS VARIAS RECOLETOS 23		32.519	18.827	
INSTALACIONES SISTEMA PCI ALMACÉN MAJADAHONDA (2013)		66.959	10.194	
INSTALACIONES SEGURIDAD ALMARCÉN MAJADAHONDA (2013)		21.842	3.399	
INSTALACIONES VARIAS ALMARCÉN MAJADAHONDA (2013)		316.263	44.883	
INSTALACIONES SEGURIDAD RECOLETOS 23 (+CONTROLES VARIOS-ALARMAS)		503.171	498.006	
INSTALACIONES BÁRBARA DE BRAGANZA 14 (+ASCENSORES)		419.700	357.541	
INSTALACIONES PARQUE INFANTIL ALCALÁ		303.447	285.910	
INSTALACIONES AUDITORIO		159.734	159.734	
INSTALACIONES ILUMINACIÓN EXPOSICIONES (+125 FOCOS)		410.501	259.121	
INSTALACIONES SALA EXPOSICIONES BB13		1.741.820	101.028	
INSTALACIONES MUSEO MODELISMO NAVAL BB14		343.584	20.144	
INSTALACIONES CALEFACCIÓN EXPOSICIONES		9.690	2.158	
INSTALACIONES SEGURIDAD RECOLETOS 25		15.838	269	
RED WIFI RECOLETOS 23		33.862	22.459	
BANDEROLAS FACHADA RECOLETOS 23		28.963	28.963	
INSTALACIONES VARIAS RECOLETOS 25 (2013)		4.817	519	
INSTALACIONES MUSEO DEL SEGURO		11.959	10.365	
INSTALACIÓN GESTIÓN MEDIAMBIENTAL		9.132	9.132	
INSTALACIONES SALA EXPOSICIONES R23		61.127	12.838	

FUNDACIÓN MAPFRE

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
INSTALACIONES CARAVANA SEGURIDAD VIAL(+COMPRESOR CARAVANA+AIRE ACONDICIONADO)		8.597	5.120	
INSTALACIONES ELECTRICAS RECOLETOS 23		34.654	34.654	
INSTALACIONES IMPLANTACIÓN RECOLETOS 23		5.395	5.395	
INSTALACIONES AUDIOVISUALES RECOLETOS 23		249.105	249.105	
INSTALACIONES AUDIOVISUALES BB14		14.964	14.964	
INSTALACIONES AULA TALLERES DIDACTIVOS AZCA		6.680	4.124	
INSTALACIONES OFFICE RECOLETOS 23 (2013)		6.055	860	
INSTALACIONES COCINA RECOLETOS 23 (2013)		48.547	6.477	
VESTUARIOS RECOLETOS 23		5.150	5.150	
MOBILIARIO IMPLANTACIÓN RECOLETOS 23 (+ MESAS R23 + MAMPARA VESTIBULO+ COSAS)		1.015.168	578.699	
MOBILIARIO IMPLANTACIÓN BÁRBARA DE BRAGANZA (+CENTRO DE DOUMENTACION)		227.744	121.522	
MOBILIARIO IMPLANTACIÓN AUDITORIO		160.728	90.881	
ARMARIOS, LIBRERÍAS Y ESTANTES (+ MUEBLES SECRETARIAS JMM + VITRINIA)		95.469	43.723	
MARCOS CUADROS		29.780	21.017	
MOBILIARIO TORREONES		30.527	16.139	
BIOMBOS (+BIOMBOS 2013)		19.681	11.938	
SILLAS Y SILLONES		3.797	1.291	
MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO AUDIOVISUAL AULA DE FORMACIÓN BÁRBARA DE BRAGANZA (2013)		44.062	9.387	
CAJONERAS		227	78	
PARAGUEROS		3.178	1.298	
LÁMPARAS		7.548	5.769	
MOBILIARIO RECEPCION BB14		1.037	441	
PROYECTORES Y CAÑONES (+ EQ VIDEOCONFERENCIA)		11.771	6.787	
ORDENADORES PERSONALES		36.450	36.450	
MAMPARAS		7.001	3.150	
IMPRESORAS		6.115	6.115	
MONITORES		5.501	5.209	
ROUTERS		3.574	2.904	
DICTAFONOS (2013)		411	160	
ESCANERS		1.775	1.775	
EQUIPOS INALÁMBRICOS		968	140	
OTROS ELEMENTOS CULTURA		8.180	4.330	
OTROS ELEMENTOS SEGURIDAD VIAL (+IPAD)		42.330	40.574	
OTROS ELEMENTOS RECOLETOS 23		1.125	371	
OTRO INMOVILIZADO DELEGACIÓN ARGENTINA		4.193	3.495	
OTROS ELEMENTOS		1.683	842	
<b>INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL</b>		<b>6.910.543</b>	<b>3.299.681</b>	<b>0</b>
OBRAS CASA MAPFRE, CARTAGENA INDIAS		604.609		
COMUNIDAD MAPFRE UP. MÉXICO		486.325		
OBRAS SEDES EN EL EJE RECOLETOS		145.291		
<b>INMOVILIZADO EN CURSO Y ANTICIPOS</b>		<b>1.236.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>INMOVILIZADO MATERIAL</b>		<b>101.232.947</b>	<b>16.223.357</b>	<b>0</b>
TERRENOS PS. RECOLETOS, 25		27.135.566	0	
CONSTRUCCIÓN PS. RECOLETOS, 25		14.040.390	1.684.847	
<b>INVERSIONES INMOBILIARIAS</b>		<b>41.175.957</b>	<b>1.684.847</b>	<b>0</b>

(Datos en euros)



FUNDACIÓN MAPFRE

ANEXO 1

SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS A 31/12/14

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Capital	Reservas Otras partidas del patrimonio neto	Resultado		Valor en libros	Dividendos recibidos	(Deterioro) / Reversión ejercicio	Deterioro Acumulado
				%		Derechos de voto				Resultado del ejercicio	Resultado de explotación				
				Directa	Indirecta	Directa	Indirecta								
INSTITUTO TECNOLOGICO DE SEGURIDAD MAPFRE	S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Actividades relacionadas con la seguridad	100	0	100	0	1.464	107	-1	2.704	0	-	-	
CARTERA MAPFRE	S.L. Sociedad Unipersonal	Carretera de Majada- honda, 52 ( Majadahonda, Madrid )	Holding	100	0	100	0	11.311.180	574.140	1.546.600	2.597.536	45.000	-	-	
											<b>2.600.240</b>				

(Datos en miles de euros)

Las acciones y participaciones directas no cotizan en bolsa.




FUNDACIÓN MAPFRE

SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS A 31/12/13

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Reservas Otras partidas del patrimonio neto	Resultado		Valor en libros	Dividendos recibidos	(Deterioro) / Reversión ejercicio	Deterioro Acumulado
				% Indirecta		Derechos de voto			Resultado del ejercicio	Resultado de explotación				
				Directa	Indirecta	Directa	Indirecta							
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SEGURIDAD MAPFRE	S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Actividades relacionadas con la seguridad	100	0	100	0	75	-1	2.704	0	-	-	
CARTERA MAPFRE	S.L. Sociedad Unipersonal	Carretera de Majada- honda, 52 ( Majadahonda, Madrid )	Holding	100	0	100	0	514.220	1.319.930	2.597.536	45.000	-	-	
											<b>2.600.240</b>			

(Datos en miles de euros)

Las acciones y participaciones directas no cotizan en bolsa.

**FUNDACION MAPFRE**

**ANEXO 2**

MIEMBROS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DIRECCIÓN DE FUNDACIÓN MAPFRE Y SUS FILIALES,  
ACCIONISTAS DE MAPFRE

<b>TITULAR</b>	<b>NUMERO DE ACCIONES DE MAPFRE AL 31.12.14</b>
ALONSO BATRES, ANGEL	45.778
BAEZA GOMEZ, IGNACIO	173.875
BECA BORREGO, RAFAEL	457.807
BECKER, RANDY	100.000
CASAS GUTIÉRREZ, RAFAEL	82.231
FONTOIRA SURIS, RAFAEL	23
GARCÍA GARCÍA, MELCHOR	3.732
GIRALDA PIÑEIRO, SIRO	8.628
GORDILLO GUTIERREZ, MARÍA LUISA	4.505
HERNANDO DE LARRAMENDI, LUIS	13.627
HUERTAS MEJIAS, ANTONIO	253.185
ITURBE SANZ DE MADRID, LUIS	34.816
JIMÉNEZ HERRADÓN, ANDRÉS	23.452
MACEDO COUTINHO DE ALMEIDA, PEDRO JOSÉ	8.484
MANZANO MARTOS, ALBERTO	90.154
MARQUEZ OSORIO, RAFAEL	69.804
MATA VERDEJO, FERNANDO	31.956
MIGUEL-ROMERO DE OLANO, ANTONIO	32.567
MIÑARRO BRUGAROLAS, CATALINA	1.510
MURIES NAVARRO, JOSÉ MANUEL	105.871
NÚÑEZ TOVAR, ANTONIO	305.330
RAMOS RODRIGUEZ, CLAUDIO	6.000
REBUELTA BADIAS, ALFONSO	44.346
SALVÁ BENNASAR, MATÍAS	819.598
SUGRANYES BICKEL, DOMINGO	67.587
TEJERA MONTALVO, ESTEBAN	23
VALLEJO VALLEJO, FRANCISCO	155.000