



# Fundación MAPFRE

Cuentas Anuales

31 de diciembre de 2017

(Junto con el Informe de Auditoría)



KPMG Auditores, S.L.  
Pº Castellana, 259 C  
28046 Madrid

## **Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente**

Al Patronato de Fundación MAPFRE

### **Opinión**

---

Hemos auditado las cuentas anuales de Fundación Mapfre (la Fundación), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2017, la cuenta de resultados del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017 y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2017, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### **Fundamento de la opinión**

---

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



## Aspectos más relevantes de la auditoría

---

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

### Gastos por ayudas monetarias (véanse notas 2(g) y 17)

De acuerdo con la nota 1 de la memoria adjunta, la Fundación Mapfre tiene como fin fundacional principal el desarrollo de actividades en los ámbitos de la acción social, cultural, prevención y seguridad vial, promoción de la salud y seguro y prevención social. Para lograr este fin la Fundación colabora con organizaciones de diversa naturaleza a las que concede ayudas monetarias generalmente basadas en convenios de colaboración donde se estipulan, entre otros asuntos, las condiciones esenciales de la colaboración, los derechos y obligaciones asumidas por las partes y la implicación de éstas en la ejecución del proyecto final financiado. El nivel de implicación de las partes en los mencionados convenios condiciona el momento del registro del gasto por ayudas monetarias, requiriendo esta evaluación la aplicación de juicio. Debido a las citadas circunstancias, el reconocimiento del gasto por ayudas monetarias es un área susceptible de incorrección material y por ello se ha considerado un aspecto relevante de auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, la evaluación del diseño e implementación así como el testeo de la efectividad de los controles clave de la Fundación sobre el proceso de concesión y seguimiento de ayudas otorgadas y gastos relacionados comprometidos de carácter anual o plurianual. Así mismo, para una muestra de convenios, hemos realizado pruebas de detalle sobre el fondo económico de los mismos y sus condiciones esenciales con objeto de determinar, entre otros asuntos, el momento correcto para el registro del gasto derivado de cada convenio.

### Valoración de inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo (véanse notas 4.c, 10 y el Anexo 1 de la memoria)

La Fundación mantiene registradas inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo por importes relevantes, para las cuales tiene que evaluar que existencia de evidencia objetiva de deterioro y, en su caso, estimar el valor recuperable de la participación. Debido a la significatividad del valor contable de las inversiones, se ha considerado un aspecto relevante de la auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, el entendimiento del proceso de identificación de los indicadores de deterioro de las inversiones en entidades del grupo y asociadas y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos por la Fundación en relación con dicho proceso, así como la realización de procedimientos sustantivos para identificar si existen indicadores de deterioro. Adicionalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Fundación.



## **Responsabilidad de los miembros del Comité de Dirección en relación con las cuentas anuales**

Los miembros del Comité de Dirección son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación Mapfre, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los miembros del Comité de Dirección son responsables de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si tienen intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

---

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los miembros del Comité de Dirección.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los miembros del Comité de Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los miembros del Comité de Dirección de Fundación Mapfre en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los miembros del Comité de Dirección de la Fundación determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.  
Inscrito en el R.O.A.C nº S0702



Hilario Albarracín Santa Cruz

Inscrito en el R.O.A.C: 09144  
4 de abril de 2018



# FUNDACIÓN MAPFRE

## CUENTAS ANUALES EJERCICIO 2017


# **FUNDACIÓN MAPFRE**

## **CUENTAS ANUALES EJERCICIO 2017**

**Balance**

**Cuenta de resultados**

**Memoria**

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016**

ACTIVO	Notas de la Memoria	2017	2016
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2.881.369</b>	<b>2.879.574</b>
<u>I. Inmovilizado intangible</u>	5	<u>48</u>	<u>47</u>
5. Aplicaciones informáticas		48	47
<u>II. Bienes del Patrimonio Histórico</u>	6	<u>19.444</u>	<u>19.430</u>
4. Museos		19.444	19.430
<u>III. Inmovilizado material</u>	7	<u>80.395</u>	<u>78.045</u>
1. Terrenos y construcciones		69.055	70.279
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		4.665	5.251
3. Inmovilizado en curso y anticipos		6.675	2.515
<u>IV. Inversiones inmobiliarias</u>	8	<u>180.569</u>	<u>181.345</u>
1. Terrenos		141.134	141.100
2. Construcciones		39.435	40.245
<u>V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</u>		<u>2.600.240</u>	<u>2.600.240</u>
1. Instrumentos de patrimonio		2.600.240	2.600.240
<u>VI. Inversiones financieras a largo plazo</u>	10	<u>673</u>	<u>467</u>
5. Otros activos financieros		673	467
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>35.010</b>	<b>44.780</b>
<u>III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia</u>	11	<u>3</u>	<u>6</u>
<u>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</u>	10	<u>578</u>	<u>715</u>
1. Clientes por ventas y prestación de servicios		129	131
2. Clientes, entidades del grupo y asociadas		92	374
3. Deudores varios		5	6
4. Personal		15	32
5. Activos por impuesto corriente		0	0
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas		337	172
<u>VI. Inversiones financieras a corto plazo</u>	10	<u>25.097</u>	<u>11.015</u>
1. Instrumentos de patrimonio c/p		34	80
5. Otros activos financieros c/p		25.063	10.935
<u>VII. Periodificaciones a corto plazo</u>		<u>213</u>	<u>261</u>
<u>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</u>		<u>9.119</u>	<u>32.783</u>
1. Tesorería		9.119	32.783
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>		<b>2.916.379</b>	<b>2.924.354</b>

(Datos en miles de euros)

# FUNDACIÓN MAPFRE

## BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	2017	2016
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>2.761.975</b>	<b>2.752.915</b>
<b>A-1) FONDOS PROPIOS</b>	13	<b>2.755.323</b>	<b>2.746.175</b>
<u>I. Dotación fundacional</u>		<u>2.630.476</u>	<u>2.630.476</u>
1. Dotación fundacional		2.630.476	2.630.476
<u>II. Reservas</u>		<u>23.046</u>	<u>23.055</u>
2. Otras reservas		23.046	23.055
<u>III. Excedentes de ejercicios anteriores</u>		<u>92.644</u>	<u>97.499</u>
1. Remanente		92.644	97.499
<u>IV. Excedente del ejercicio</u>	3	<u>9.157</u>	<u>-4.855</u>
<b>A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR</b>		<b>32</b>	<b>30</b>
<u>I. Activos financieros disponibles para la venta</u>		<u>32</u>	<u>30</u>
<b>A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</b>	14	<b>6.620</b>	<b>6.710</b>
<u>I. Subvenciones</u>		<u>33</u>	<u>123</u>
<u>II. Donaciones y legados</u>		<u>6.587</u>	<u>6.587</u>
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>132.176</b>	<b>146.899</b>
<u>I. Provisiones a largo plazo</u>	18	<u>1.280</u>	<u>1.050</u>
4. Otras provisiones		1.280	1.050
<u>II. Deudas a largo plazo</u>	10	<u>702</u>	<u>622</u>
5. Otros pasivos financieros		702	622
<u>III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a LP</u>	10	<u>130.194</u>	<u>145.227</u>
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>22.228</b>	<b>24.540</b>
<u>II. Provisiones a corto plazo</u>	18	<u>1.342</u>	<u>1.551</u>
<u>III. Deudas a corto plazo</u>	10	<u>59</u>	<u>407</u>
5. Otros pasivos financieros c/p		59	407
<u>IV. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</u>	10	<u>15.160</u>	<u>14.912</u>
<u>V. Beneficiarios - Acreedores</u>	12	<u>948</u>	<u>1.009</u>
<u>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</u>	10	<u>4.719</u>	<u>6.661</u>
3. Acreedores varios		4.078	6.120
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		641	541
7. Anticipos recibidos por pedidos		0	0
<u>VII. Periodificaciones corto plazo</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>		<b>2.916.379</b>	<b>2.924.354</b>

(Datos en miles de euros)

**FUNDACIÓN MAPFRE**
**CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016**

CUENTA DE RESULTADOS	Notas de la Memoria	2017	2016
<b>A) Excedente del ejercicio.</b>			
<u>1. Ingresos de la actividad propia</u>		<u>1.503</u>	<u>2.696</u>
Aportaciones de usuarios		1.037	1.138
Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio		466	1.558
Reintegros de ayudas		0	0
<u>3. Gastos por ayudas y otros</u>		<u>(12.709)</u>	<u>(12.181)</u>
Ayudas monetarias	17	(11.876)	(11.750)
Ayudas no monetarias		(375)	(11)
Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno		(458)	(420)
<u>7. Otros ingresos de la actividad</u>		<u>4.473</u>	<u>2.416</u>
<u>8. Gastos de personal</u>		<u>(8.274)</u>	<u>(9.175)</u>
Sueldos, salarios y asimilados		(5.843)	(6.738)
Cargas sociales	17	(2.431)	(2.437)
<u>9. Otros gastos de la actividad</u>		<u>(22.179)</u>	<u>(21.816)</u>
Servicios exteriores		(22.315)	(21.998)
Tributos		(28)	(45)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		164	227
<u>10. Amortización del inmovilizado</u>	5, 7 y 8	<u>(3.761)</u>	<u>(3.608)</u>
<u>11. Subvenciones, donaciones y legados traspasados excedente ej.</u>		<u>0</u>	<u>1.051</u>
<u>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</u>		<u>(38)</u>	<u>2.033</u>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>		<b>(40.985)</b>	<b>(38.584)</b>
<u>14. Ingresos financieros</u>		<u>53.009</u>	<u>33.931</u>
De participaciones en instrumentos de patrimonio	21	53.000	33.880
En entidades del grupo y asociadas		53.000	33.880
De valores negociables y otros instrumentos financieros		9	51
De terceros		9	51
<u>15. Gastos financieros</u>		<u>(2.716)</u>	<u>(162)</u>
Por deudas con entidades del grupo y asociadas		(2.701)	(140)
Por deudas con terceros		(15)	(22)
<u>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</u>		<u>16</u>	<u>11</u>
Imputación al excedente del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta		16	11
<u>17. Diferencias de cambio</u>		<u>(167)</u>	<u>(51)</u>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+16+17+18)</b>		<b>50.142</b>	<b>33.729</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)</b>		<b>9.157</b>	<b>(4.855)</b>
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>			
<b>A.4) EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+19)</b>	3	<b>9.157</b>	<b>(4.855)</b>

(Datos en miles de euros)

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016**

CUENTA DE RESULTADOS	Notas de la Memoria	2017	2016
A.5) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.4+20)	3	9.157	(4.855)
C) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto.			
1. <u>Activos financieros disponibles para la venta</u>		2	1
3. <u>Subvenciones recibidas</u>		0	0
4. <u>Donaciones y legados recibidos</u>		2	1.528
5. <u>Ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes</u>		(9)	(155)
C.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)		(5)	1.374
D) Reclasificaciones al excedente del ejercicio			
3. <u>Subvenciones recibidas</u>		-	-
4. <u>Donaciones y legados recibidos</u>		(92)	(2.489)
D.1 Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)		(92)	(2.489)
E) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (C.1+D.1)		(97)	(1.115)
I) Otras variaciones		0	0
J) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.5+E+F+G+H+I)		9.060	(5.970)

(Datos en miles de euros)

**MEMORIA**

**EJERCICIO 2017**

---

**1 ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD**

---

FUNDACIÓN MAPFRE, (en adelante "la Fundación") es una institución no lucrativa constituida el día 5 de noviembre de 1975 y clasificada como Fundación Cultural Privada por el Ministerio de Educación y Ciencia, con fecha 14 de mayo de 1976. Su domicilio se encuentra en Madrid, Paseo de Recoletos, 23.

La Fundación tiene por objeto contribuir sin ánimo de lucro a la consecución de fines de interés general en relación con los siguientes objetivos:

- a) Seguridad de las personas y de sus patrimonios, con especial atención a la seguridad vial, la prevención y la salud.
- b) Mejora de la calidad de vida de las personas.
- c) Difusión de la cultura, las artes y las letras. Investigación y divulgación de conocimientos en relación con la historia.
- d) Promoción del conocimiento y la cultura del seguro y la previsión social.
- e) Mejora de las condiciones económicas, sociales y culturales de las personas y sectores menos favorecidos de la sociedad

La actividad de la Fundación se desarrolla en España, países del Espacio Económico Europeo y terceros países.

La Fundación es de competencia estatal regulada por la Ley 50/2002, de Fundaciones encontrándose bajo la supervisión del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Educación, Cultura y Deportes.

Los fines fundacionales desarrollados por la Fundación van destinados a colectivos genéricos de personas; el Órgano de Gobierno, tal y como se contempla en sus estatutos, no admitirá la imposición en la concesión de sus prestaciones a personas físicas o jurídicas determinadas. Asimismo, tiene establecidos los requisitos necesarios para que, en las convocatorias y actividades que realiza, se apliquen criterios de imparcialidad e indiscriminación en la determinación de los beneficiarios.

La Fundación otorga publicidad e información de sus fines y actividades para que puedan ser conocidos por sus eventuales beneficiarios y demás interesados.

La Fundación cuenta entre sus inversiones con una participación mayoritaria indirecta en MAPFRE, S.A. a través de CARTERA MAPFRE, S.L. Sociedad Unipersonal.

En virtud a lo dispuesto por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos formula cuentas anuales consolidadas que son depositadas en el Registro Mercantil de Madrid, remitiendo copia de las mismas al Registro de Fundaciones.

## FUNDACIÓN MAPFRE

La Fundación utiliza los siguientes medios para el cumplimiento de sus fines:

- Concesión de ayudas a la investigación.
- Creación y sostenimiento de Centros o Institutos de carácter docente o de investigación.
- Concesión de becas para estudios en instituciones docentes públicas o privadas.
- Promoción, financiación y organización de conferencias, simposios, seminarios y coloquios.
- Organización de campañas de prevención de accidentes, o financiación de aquéllas que organicen otras entidades públicas o privadas.
- Promoción, financiación, edición y difusión de todo tipo de publicaciones, periódicas o unitarias.
- Concesión de becas o ayudas para la rehabilitación física o profesional de minusválidos, y organización de actividades que contribuyan a tal fin.
- Promoción y apoyo de actividades y programas para la Educación Sanitaria y la Promoción de la Salud.
- Concesión de ayudas económicas o de otro tipo a las personas o colectivos menos favorecidos de la Sociedad y colaboración con iniciativas tendentes a la ayuda y protección a los mismos.
- Organización de exposiciones de arte.
- Cualesquiera otros que redunden en el mejor cumplimiento de los fines fundacionales a juicio del Patronato.

Las actividades fundacionales se desarrollan a través de Áreas, todas ellas con domicilio en el Paseo de Recoletos 23 de Madrid, que gestionarán de forma especializada los siguientes campos de actividad:

- Acción Social
- Cultura
- Prevención y Seguridad Vial
- Promoción de la Salud
- Seguro y Previsión Social

En 2017, sus actividades se han desarrollado en 34 países.

A continuación se relacionan las líneas de actuación realizadas en el ejercicio 2017 por la Fundación con objeto de desarrollar las actividades fundacionales:

### **ACCIÓN SOCIAL**

Tiene como objetivo ayudar a las personas y a los colectivos más desfavorecidos de la sociedad, además de promover el voluntariado y la solidaridad como valores fundamentales de convivencia. Sus principales líneas de actuación son las siguientes:

- Promoción del empleo en España a través de los programas dirigidos a la integración laboral de colectivos vulnerables y en riesgo de exclusión.
- Colaboración en la erradicación internacional de la pobreza y la exclusión de niños y jóvenes mediante programas integrales desarrollados en 23 países, que comprenden más de 90 proyectos que incluyen educación, nutrición, salud y formación.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Voluntariado con programas y acciones globales desarrolladas en todo el mundo que promueve y gestiona los colectivos de empresas y entidades adheridas a nuestro plan de voluntariado.
- Fomento de la solidaridad a través de campañas #SéSolidario.
- Apoyo educativo a través de diversas actividades presenciales y virtuales para promover la innovación educativa y el empleo.

### Actividades más relevantes desarrolladas en 2017

#### Promoción social del empleo (España)

Durante 2017, desde Fundación MAPFRE hemos otorgado y gestionado ayudas a pequeñas y medianas empresas por las que han conseguido trabajo 600 personas. Así mismo, hemos facilitado, en colaboración con distintas entidades sociales y administraciones públicas, la integración laboral de 400 personas con discapacidad psíquica y enfermedad mental. Además, a lo largo de 2017 hemos realizado 30 jornadas dirigidas a familias sobre la empleabilidad de las personas con discapacidad.

#### Programa social internacional

Brasil, Estados Unidos y Turquía han sido tres países en los que hemos potenciado la acción de nuestros proyectos sociales, que hemos empezado también a desarrollar en Alemania. Durante 2017 hemos colaborado en 87 proyectos en 24 países con 151.155 beneficiarios directos, que han proporcionado educación, nutrición y salud a niños y adolescentes.

Con independencia de lo anterior, en el Área de Acción Social hemos gestionado, en colaboración con el Área de Prevención y Seguridad Vial, varias actuaciones para ayudar a través de diversas vías a los damnificados de El Niño costero en Perú, a los de los terremotos que asolaron México y a los del huracán María, que devastó a la isla de Puerto Rico.

#### Voluntariado

Nuestro programa pretende ser una herramienta de transformación social a través de actuaciones solidarias, dirigidas a impactar positivamente en el entorno inmediato de los voluntarios en cinco líneas básicas de actuación: nutrición, salud, educación, medio ambiente y ayuda en emergencias.

Con este programa hemos estado presentes en 26 países donde hemos desarrollado más de 1.200 actividades, en los que han participado 7.333 voluntarios y beneficiando a más de 93.000 personas en riesgo de exclusión social o con necesidades especiales y han desempeñado un papel clave en la ayuda en emergencias en México, Puerto Rico y Perú

#### Programa "#SÉOLIDARIO"

Durante el año 2017 hemos desarrollado cinco campañas solidarias que han recaudado más de 145.000 euros (el 10% recibido a través del programa de microdonaciones) realizadas en colaboración con cinco entidades sociales y a través de siete proyectos. También hemos organizado la primera Feria Solidaria Fundación MAPFRE a la que han asistido cerca de 10.000 personas y participado 22 entidades sociales.

## FUNDACIÓN MAPFRE

Hemos recaudado 30.000 euros, además de recoger más de 2.000 juguetes, una tonelada de alimentos y más de 1.500 kilos de ropa. que han sido destinados a diversos proyectos sociales

### Educación

La educación ha sido una de nuestras prioridades en 2017. Hemos reorganizado los materiales educativos disponibles en la web, a la vez que hemos incorporado tres cursos online sobre educación inclusiva dentro de la plataforma UNED Fundación MAPFRE. Más de 6.000 niños en todo el mundo han participado en el Concurso Internacional de Cuentos que ha tenido como tema central la solidaridad y que se ha desarrollado en 20 países.

A través del programa Descubre la FP: juntos por la educación y la empleabilidad juvenil, desarrollado en colaboración con la Fundación Atresmedia, hemos llegado gracias a las campañas de difusión y sensibilización emprendidas a más de 200 familias, profesores y alumnos.

### Acciones y contactos institucionales

En 2017 hemos desarrollado actividades en 26 países, en colaboración con más de 300 instituciones y entidades sin ánimo de lucro.

## **CULTURA**

Nuestra línea de actuación principal gira en torno a la organización en nuestras sedes de Madrid y Barcelona de exposiciones de artes plásticas centradas en el estudio y conocimiento de las vanguardias internacionales en un arco cronológico que transcurre de mediados del siglo XIX a mediados del siglo XX. También desarrollamos una programación de exposiciones fotográficas protagonizada por artistas de prestigio internacional.

En paralelo, y con el fin de promover la difusión de los contenidos de nuestras actividades, desarrollamos una serie de actividades infantiles y juveniles, ciclos de conferencias, cursos de arte y publicaciones que complementan nuestra programación expositiva.

Parte de nuestras exposiciones itineran por instituciones de reconocido prestigio internacional, con lo que extendemos y ampliamos su repercusión fuera de nuestras sedes y por ende la proyección internacional de Fundación MAPFRE.

### Actividades más relevantes desarrolladas en 2017

Durante el ejercicio 2017 en el Área de Cultura hemos presentado un total de 26 exposiciones de las que 9 han tenido lugar en sus sedes propias de Madrid y Barcelona y 17 en otras sedes de distintas instituciones con las que mantenemos una estrecha colaboración.

Este año queremos destacar la presentación de dos grandes exposiciones en las salas Recoletos de la Fundación MAPFRE en Madrid. La primera de ellas, Retorno a la Belleza. Obras maestras del arte italiano de entreguerras, dedicada a aquellos artistas trasalpinos que, en las primeras décadas del siglo XX volvieron su mirada a la tradición clásica como modelo para reconquistar un lugar y un tiempo dominados por los valores de la belleza y la armonía. Con Zuloaga en el París de la Belle Époque, 1889-

## FUNDACIÓN MAPFRE

1914 proponemos una nueva visión del pintor vasco cuya obra, en gran parte desarrollada en la capital francesa, muestra una perfecta sintonía con el mundo moderno en el que se inscribe.

De nuestra sala de Barcelona nos gustaría destacar El Infierno según Rodin, una exposición que nos invita a revivir la creación de un icono de la historia del arte: La puerta del Infierno, que tuvo una importante influencia en la evolución de la escultura en particular y del arte del siglo XX en general.

En nuestras salas de Madrid y Barcelona hemos presentado completas retrospectivas de seis grandes fotógrafos: Peter Hugar, Lewis Baltz, Duane Michals, Albert Renger-Patzsch y Nicholas Nixon. Gracias a estas exposiciones, y a la programación que de manera ininterrumpida venimos desarrollando desde 2008, Fundación MAPFRE se ha convertido en un referente internacional de la fotografía artística contemporánea.

Durante 2017 hemos presentado 17 exposiciones en otras sedes, tanto nacionales como internacionales, entre las que queremos destacar la exposición de fotografía Paz Errázuriz en el Festival Rencontres d'Arles, Francia, por la que hemos recibido el premio Madame Figaro-Rencontres d'Arles.

Cada una de nuestras exposiciones se acompaña de un catálogo, en numerosas ocasiones con ediciones en distintos idiomas. En este sentido, queremos llamar la atención sobre el catálogo Paz Errázuriz, cuya versión inglesa ha recibido la mención del New York Times como uno de los diez mejores libros de fotografía del año 2016.

Para terminar nos gustaría señalar que el Espacio Miró ha cumplido un año de actividades. Para Fundación MAPFRE representa un motivo de enorme satisfacción pues alberga más de sesenta obras que, en calidad de depósito, se presentan de forma permanente en nuestras salas del Paseo Recoletos, 23 en Madrid.

### Acciones y contactos institucionales

En 2017 hemos desarrollado actividades en 9 países diferentes, en colaboración con más de 80 instituciones.

## **PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL**

El Área de Prevención y Seguridad Vial tiene como objetivo prevenir lesiones no intencionadas de todo tipo, convencidos de que la inmensa mayoría de ellas son evitables. Prestamos una particular atención a la seguridad vial, por ser éste el ámbito en el que se produce el mayor número de heridos y muertos. En este contexto nuestras actividades se orientan a:

- La educación de niños y jóvenes en la prevención de lesiones provocadas por siniestros de tránsito, incendios, lesiones en el hogar, ahogamientos, etc.
- Concienciar y convencer a los responsables de políticas públicas, a técnicos y profesionales, a trabajadores en general y, en definitiva, al conjunto de la sociedad de que es posible alcanzar el objetivo cero en lo relacionado con lesiones graves o mortales.



## FUNDACIÓN MAPFRE

- La investigación en prevención de lesiones para diseñar acciones basadas en la objetividad y en el ratio coste-eficiencia y, también, para atraer la atención de los multiplicadores y medios de comunicación como vía para llegar a la sociedad.

Nuestras actividades se desarrollan a través de distintos programas educativos y campañas de sensibilización en seguridad vial y en la prevención de lesiones en el hogar, de ahogamientos y de incendios. Queremos destacar la campaña Objetivo Cero que en su vertiente de seguridad vial incluye acciones específicas sobre sillitas para el automóvil y sobre la adopción de buenas prácticas por parte de jóvenes, ciclistas, motociclistas y que, en general, pretende dar respuesta a los principales factores de riesgo.

Nuestro alcance sobrepasa el ámbito nacional y desarrollamos acciones y campañas de prevención y seguridad vial en 23 países en los que desplegamos numerosas actividades, principalmente en Latinoamérica, Portugal, Turquía y Malta.

### Actividades más relevantes desarrolladas en 2017

Durante 2017 hemos afianzado nuestros programas de prevención y seguridad vial como la Caravana de Educación Vial o la Semana de la Prevención de Accidentes, y hemos ampliado otros como el de Prevención de Ahogamientos, que este año ha llegado a más de 72 playas de toda España. También hemos actualizado nuestro programa Jóvenes Seguros, a través de una plataforma de gamificación en la que tras realizar un curso de formación es posible conseguir una beca para la obtención del carnet de conducir.

También hemos llevado a cabo nuestro programa Objetivo Cero, con acciones centradas en el uso del casco en bicis y motocicletas, las consecuencias del uso de drogas y alcohol en la conducción, el uso del cinturón de seguridad en autobuses, la velocidad responsable y los usuarios vulnerables y la conducción segura para ciclistas.

En el apartado formativo queremos destacar el lanzamiento del curso Formación en Protección, Autoprotección, Seguridad Vial y Primeros Auxilios para profesores, en colaboración con la Comunidad de Madrid. Con el apoyo de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED) impartimos los cursos Bebés y Niños Seguros en el Coche y Determinación y Causas de un Incendio. Además, continuamos con nuestra formación e-learning, dentro de la nueva plataforma del Campus MAPFRE.

Dentro del programa seguridad vial infantil hemos diseñado y presentado un demostrador de sillita para afectados por la enfermedad de la osteogénesis imperfecta, conocida como huesos de cristal, además de la realización de charlas en hospitales sobre el uso seguro de los sistemas de retención infantil, en colaboración con la Federación de Asociaciones de Matronas de España y Dorel.

En el ámbito internacional queremos destacar la puesta en marcha del programa de prevención de lesiones infantiles en Estados Unidos, en colaboración con el Boston Children's Hospital, nuestra participación en la Campaña Save Lives #SlowDown, iniciativa del United Nations Road Safety Collaboration (UNRSC), y la realización y distribución de forma conjunta con la Federación Europea de Víctimas de Accidentes de Tráfico (FEVR) del vídeo oficial WoR2017, en conmemoración con el día mundial en recuerdo de las víctimas de accidentes de tráfico.

## FUNDACIÓN MAPFRE

También queremos destacar la puesta en marcha del Parque de Seguridad Vial de Colombia y de los programas de Sistemas de Retención infantil en Argentina y de Objetivo Cero Accidentes en Turquía.

Durante 2017 hemos organizado y participado en numerosas jornadas y congresos, tanto nacionales como internacionales, destacando el III Congreso Nacional – I Congreso Internacional de Seguridad, Emergencias y Socorrismo, en Barcelona; la Jornada Internacional Praise y la jornada la Seguridad de los Vehículos y el nuevo Plan Estratégico de Seguridad Vial, ambas celebradas en Madrid; el Congreso de Sistemas de Retención Infantil celebrado en Lisboa o el IV Congreso Internacional de Emergencias y Prevención, en la ciudad de Montevideo.

En el campo de la investigación, hemos publicado los siguientes estudios: Víctimas de incendios en España en 2015: resultados definitivos, Informe sobre el uso del cinturón de seguridad en autobuses, Contribución a la supervisión de la norma a la seguridad vial, Jóvenes y seguridad vial en España, Jóvenes y conducción en Canarias, Víctimas de incendios en España en 2016, Dossier Fundación MAPFRE 2016 sobre seguridad vial infantil en el automóvil en España y Latinoamérica: sillitas infantiles 2016 en Chile, Uso de drogas y conducción en Canarias, Jóvenes y seguridad vial en Latinoamérica, Caribe y España, Informe sobre la seguridad de los motociclistas en Latinoamérica, Uso de drogas y conducción en Uruguay y Velocidad y usuarios vulnerables.

En cuanto a actividades transversales, destacamos la elaboración de un documento general sobre coordinación internacional de las actividades de Fundación MAPFRE.

### Acciones y contactos institucionales

Nuestros esfuerzos tienen como objetivo consolidar a Fundación MAPFRE como un referente internacional en prevención y seguridad vial.

Los contactos con entidades gubernamentales son muy numerosos tanto en España como en el resto de países en los que trabajamos: colaboramos activamente con organismos nacionales como AENOR para la promoción de la Norma ISO 39001, la Dirección General de Tráfico de España y la Dirección General de Protección Civil e internacionales como la United Nations Road Safety Collaboration (Unrsc), la Universidad Johns Hopkins, Safe Kids, la Global Road Safety Partnership (GRSP), el European Transport Safety Council (ETSC), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Observatorio Iberoamericano de Seguridad Vial (OISEVI), el Latin NCAP, la Corporación Andina de Fomento (CAF), la Agencia Nacional de Seguridad Vial de Argentina (ANSV), el Consejo Nacional de Seguridad del Tránsito de Chile (CONASET), la Secretaría de Movilidad de la Ciudad de México, el Ministerio de Salud de Portugal, el Ministerio de Educación de Malta o la Organización de Bomberos Iberoamericanos (OBA).

### **PROMOCIÓN DE LA SALUD**

El Área de Promoción de la Salud tiene como objetivo mejorar la salud y la calidad de vida de las personas. Para ello dirigimos nuestros esfuerzos a prevenir las enfermedades no transmisibles, relacionadas con los estilos de vida, que provocan tres de cada cuatro muertes en el mundo, a través del fomento de hábitos de vida saludable en colaboración con administraciones públicas, entidades educativas y sociedades científicas. Prestamos especial atención a la prevención de las enfermedades



## FUNDACIÓN MAPFRE

cardiovasculares y la actuación urgente en emergencias sanitarias para reducir la mortalidad y la morbilidad.

Nuestras actividades están presentes en todas las etapas de la vida a través del desarrollo de programas educativos en las escuelas, acciones de promoción de la salud en el entorno laboral y actividades dirigidas a la familia. Nuestros proyectos tienen vocación internacional; en el año 2017 hemos estado presentes en 12 países, la mayor parte en Latinoamérica, además de España, Malta y Turquía.

En el ámbito profesional impulsamos la investigación científica y la formación especializada a través de la concesión de becas y ayudas, la convocatoria de cursos e-learning y la organización o participación en encuentros y congresos científicos relacionados con las enfermedades no transmisibles, la valoración del daño corporal y la seguridad clínica de los pacientes.

### Actividades más relevantes desarrolladas en 2017

Entre las nuevas actividades de este año queremos destacar el programa Elige Salud, ideado para promover la salud en la empresa para las que diseñamos un portal de contenidos, material divulgativo sobre buenos hábitos (carteles, trípticos y manteles) y el desarrollo de talleres in situ sobre bienestar emocional, alimentación saludable y actividad física. Más de 65 empresas han disfrutado en 2017 ya de Elige Salud.

Llevamos más de veinte años apoyando la investigación desarrollada por el Dr. Jesús Vaquero y su equipo del Hospital Puerto Hierro de Madrid para que el tratamiento con terapia celular personalizada en pacientes con lesión medular completa y crónica. Este año se han iniciado los trámites con la Agencia Española del Medicamento para que este tratamiento médico consolidado comience a tratar pacientes fuera del ámbito de la investigación.

Hemos continuado con la campaña SOS Respira dirigida a difundir las pautas de actuación ante los atragantamientos, organizada en colaboración con la Federación de Cocineros y Reposteros (FACYRE) y la Sociedad de Emergencias Médicas (SEMES). La campaña cuenta con el apoyo de reconocidos chefs que con su prestigio asumen como propia nuestra campaña. En 2017 hemos estado presentes en más de 4.200 locales de hostelería y restauración y hemos dado formación a más de 25.000 personas de las ciudades de Alicante, Barcelona, Cádiz, Córdoba, León, Logroño, Vigo, Madrid, Málaga, Murcia, Oviedo, Palma de Mallorca, Pamplona, Salamanca, Santander, Sevilla, Tarragona, Valencia, Valladolid y Zaragoza. También hemos desarrollado acciones de formación en escuelas de hostelería, centros educativos y empresas como Paradores, Sol Meliá y Balearia.

Queremos destacar también las actividades formativas y de concienciación de la campaña Juega Seguro dirigida a prevenir la muerte súbita en el fútbol y organizada en colaboración con el Centro Médico de Excelencia FIFA Ripoll y de Prado Sport Clinic, que forma parte del programa de prevención para el manejo adecuado de una parada cardiorrespiratoria y otras emergencias médicas en el terreno de juego desarrollado por FIFA-FMARC (Medical Assessment and Research Center) y que cuenta con el apoyo de más de un centenar de reconocidos futbolistas profesionales, árbitros y entrenadores.

En 2017 hemos incorporado dos nuevos países, Argentina y Colombia, y hemos continuado desarrollando acciones en Chile, México y España en colaboración con equipos de futbol profesionales: Real Betis Balompié, U.D. Las Palmas y C.D. Tenerife. Además hemos impartido cursos en reanimación

## FUNDACIÓN MAPFRE

cardiopulmonar para entrenadores, árbitros y futbolistas, en colaboración con las federaciones Castellano-Leonesa, Madrileña, Murciana y Valenciana de Fútbol. La campaña dispone de la aplicación CPR11 disponible en español, inglés, portugués, alemán, francés y ruso.

En el marco de la divulgación de las maniobras de Reanimación Cardiopulmonar, en colaboración con el Consejo Español de Reanimación Cardiopulmonar (CERP), hemos elaborado distintos videos además de material divulgativo y colaborado en los "cardiomaratonés" organizados por Empresa Pública de Emergencias de Andalucía en los que han participado cerca de 15.000 escolares.

Hemos continuado las acciones de la campaña Mujeres por el Corazón que tienen como objetivo prevenir las enfermedades cardiovasculares, primera causa de fallecimiento de este colectivo, a través de la realización de sencillos chequeos médicos para evaluar el riesgo cardiovascular y la difusión de información sobre los factores de riesgo y los síntomas del infarto en la mujer. Este año hemos contado como embajadoras con Ana Rosa Quintana, Mónica Naranjo y Ruth Beitia, que han cedido su imagen de manera altruista para el video divulgativo. El acto de nombramiento de las embajadoras tuvo lugar el 13 de febrero y fue presidido por Dolors Montserrat, Ministra de Sanidad, Asuntos Sociales e Igualdad. La campaña se ha desarrollado en 26 localidades en las que hemos combinado las acciones de calle con actividades de en centros de trabajo de grandes empresas.

En el ámbito internacional, Mujeres por el Corazón ha desarrollado actividades en Brasil, Colombia, República Dominicana y Panamá donde hemos contado un año más con el apoyo del Ministerio de Salud. Más de 150.000 personas se han beneficiado de nuestras actividades.

Nuestros programas educativos han llegado a 12 países y en los mismos han participado más de 300.000 escolares. Entre ellos destaca:

- ControlaTIC, dirigido a fomentar el buen uso y prevenir las adicciones a tecnologías de la comunicación. Este año hemos continuado las actividades en Perú y hemos estado presentes también en centros educativos de Castilla y León y Madrid, con una participación total de 25.000 alumnos.

En el marco de este programa y en colaboración con la Dirección General de la Policía hemos realizado guías, trípticos y posters sobre acoso escolar y seguridad en internet dirigidos a profesores y alumnos de educación primaria y secundaria.

- Vivir en Salud, orientado a fomentar la educación en hábitos de vida saludables en los alumnos de educación primaria, especialmente en lo relacionado con la alimentación y la práctica de la actividad física. En 2017 hemos estado presentes en Brasil, España, Malta, México, Panamá, Paraguay, Puerto Rico y Turquía. Queremos destacar que la presentación del programa en Malta contó con el apoyo de la Primera Ministra y que en las actividades de Brasil, México y Paraguay contamos con la colaboración de la Secretaría de Estado de São Paulo (Brasil), la Secretaría de Salud de México, el Ministerio de Sanidad y la empresa Itaipu de Paraguay. En total han participado más de 275.000 escolares.

Durante el año 2017 los materiales educativos de los programas educativos Vivir en Salud y ControlaTIC se han adaptado a una plataforma de gamificación en la que el profesor dispondrá de herramientas para motivar el aprendizaje de sus alumnos de forma colaborativa y divertida.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Hemos continuado impulsando la formación de los profesionales en salud, con la organización de las siguientes jornadas y cursos presenciales: Ejercicio Físico y Salud, en colaboración con Fremap y el Consejo Superior de Deportes; Prevención del Ictus, en colaboración con Cofares; II Curso de Actualización de Médicos de Atención Primaria en Madrid, organizado en colaboración con la Sociedad Española de Médicos de Atención Primaria (SEMergen); y XII Jornada sobre Valoración del Daño Corporal. Aspectos médicos-prácticos. A estas iniciativas se suman los diferentes cursos e-learning sobre prescripción de actividad física, organizados en colaboración con el Ministerio Sanidad, el Consejo Superior de Deportes y el Instituto Carlos III, o de urgencias en el ámbito escolar. En su conjunto nuestras actividades formativas han llegado a 4.267 profesionales.
- En el ámbito de la investigación hemos concedido cinco becas por un importe cercano a los 250.000 euros. Hemos publicado los siguientes estudios: "El coste de la enfermedad potencialmente prevenible con cambios de estilos de vida en España", realizado en colaboración con la Universidad de las Palmas de Gran Canaria y dirigido por Beatriz González López-Valcárcel; "Salud en la vida adulta y su relación con el envejecimiento saludable: Tendencias actuales, oportunidades y retos futuros en España", en colaboración con la Universidad Nacional Española a Distancia (UNED) y dirigido por la profesora Rosa M<sup>a</sup> Gómez Redondo; e Impacto de las TIC en el aula desde la perspectiva del profesorado, con la Universidad Autónoma de Barcelona y dirigido por el Profesor Joaquín Gairín. Nuestro programa de publicaciones en 2017 se completa con el manual de referencia "La gestión sanitaria orientada hacia la calidad y seguridad de los pacientes", dirigido por el Dr. Jesús María Aranaz Andrés.

### Acciones y contactos institucionales

El Área ha desarrollado sus actividades en 12 países en colaboración con 100 instituciones, administraciones públicas, asociaciones y fundaciones.

### SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL

El objetivo del Área es impulsar el conocimiento del seguro y la previsión social. En este contexto nuestras actividades se orientan principalmente a:

- Difusión de la cultura aseguradora en la sociedad, especialmente entre los jóvenes. Nuestras actividades se desarrollan a través de programas educativos como talleres para escolares, aprendizaje basado en juegos, gamificación, cursos para el profesorado y todos los recursos disponibles en nuestra web Seguros y Pensiones para Todos.
- Fomento de la investigación y la innovación en seguros a través de ayudas y premios.
- Publicación y difusión de trabajos, informes y estudios de investigación, además de guías divulgativas sobre el seguro y la previsión social. También contamos con un centro de documentación especializado en el tema.
- Organización de jornadas, seminarios online (webinars) y juegos de simulación empresarial (bugaMAP).

### Actividades más relevantes desarrolladas en 2017

#### Difusión de la cultura aseguradora

Nuestras actividades se desarrollan en su mayor parte dentro del programa Educa tu Mundo, la oferta docente de Fundación MAPFRE dirigida a profesores y alumnos.

En España organizamos talleres para estudiantes de 14 a 16 años, que tienen como objetivo enseñar qué es un seguro y para qué sirve. Durante este año se han realizado 979 talleres en centros de Almería, Ceuta, Córdoba, Granada, Jaén, Huelva, Huesca, Madrid, Málaga, Mallorca, Teruel, Zaragoza. También ofrecemos a los profesores como herramienta de apoyo para sus clases el juego de mesa PlayPension, dirigido a un grupo de edad de 16 a 21 años, que tiene como finalidad concienciar a los jóvenes sobre la importancia del ahorro a largo plazo. Se han enviado unos mil juegos a centros de formación escolares y universitarios de toda España.

Este año hemos puesto en marcha una plataforma de gamificación que recoge el itinerario Vive Seguro destinado a alumnos de 14 a 16 años. Está concebida para que los profesores puedan formar a sus alumnos en los conceptos básicos del riesgo, el ahorro y el seguro, y que los alumnos vayan superando etapas individualmente, a la vez que aprenden mientras juegan, con reconocimientos, rankings de mejores clasificados y ganadores. La plataforma cuenta con un espacio de debate en el que los alumnos pueden compartir sus experiencias.

En el mes de noviembre hemos celebrado las Jornadas de Innovación educativa en colaboración con la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI), dirigidas a profesores de todo el mundo, con el objetivo de difundir los contenidos y actividades del proyecto Educa tu Mundo de Fundación MAPFRE. Han sido cuatro sesiones vía streaming que han tratado las siguientes temáticas: últimas tendencias para introducir cambios en el aula, uso responsable de las TIC en contextos escolares, Flipped Learning (educación invertida), gamificación y aprendizaje basado en juegos. Más de 2.500 personas se han registrado en las jornadas.

Hemos realizado dos convocatorias del curso MOOC Educación Aseguradora en la Escuela, que organizamos en colaboración con la UNED, cuyo objetivo es formar a los profesores de Educación Secundaria y Bachillerato en el campo de la actividad aseguradora, para incluir esta temática en el proceso de enseñanza-aprendizaje de sus alumnos.

El Museo del Seguro ha recibido en su sala de Madrid a 2.017 visitantes de diferentes asociaciones y centros culturales, grupos de estudiantes y otros colectivos. El museo virtual homónimo ha recogido 5.000 visitas.

En México seguimos colaborando con el MIDE (Museo Interactivo de Economía) entidad con la que organizamos talleres de introducción al seguro y dentro del propio museo ubicado en Ciudad de México hemos inaugurado la sala Patrimonio, Riesgo y Seguros, que han visitado más de 170.000 personas. Hemos participado por primera vez en la X Semana de la Educación Financiera de México donde hemos instalado un stand en el que hemos organizado distintas actividades y recibido alrededor de 1.000 personas.

## FUNDACIÓN MAPFRE

En el mes de octubre lanzamos la Campaña de Pensiones 2017, a través de tres grandes grupos de comunicación españoles: Vocento, Prensa Ibérica y La Vanguardia. Su objetivo es promulgar la cultura financiera, especialmente en el ámbito del ahorro y la previsión social, y el conocimiento del seguro. Se ha desarrollado en todas las provincias de España a través de periódicos de tirada nacional como ABC y los principales diarios locales. Se desarrollaron 35 contenidos publicados tanto en ediciones de papel como digitales. Además hemos realizado dos foros de expertos en Barcelona y Valencia y puesto en marcha un site con contenido divulgativo que se alojaba en las webs de los periódicos del grupo Prensa Ibérica. Todas las acciones se han potenciado a través de redes sociales, y el foro de Valencia ha tenido seguimiento en las noticias de la televisión local Levante TV.

Seguros y Pensiones para Todos ha seguido impulsando la difusión de la cultura aseguradora en la sociedad, por lo que hemos sido galardonados con el premio a la implantación del Plan de Educación Financiera que otorga anualmente el Banco de España y la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Hemos renovado la imagen de la web, que ahora ofrece una versión más dinámica e interactiva. Hemos ampliado la oferta formativa con un nuevo curso de Iniciación al Seguro de Hogar disponible tanto en castellano como en inglés.

### Apoyo a la investigación y la innovación en seguros

Durante este año hemos elaborado dos nuevos estudios sobre la opinión de los ciudadanos sobre el sistema de pensiones en España y México. Hemos financiado cinco proyectos dentro de la convocatoria de Ayudas a la Investigación Ignacio Hernando de Larramendi.

También hemos convocado la IX edición del Premio Internacional de Seguros Julio Castelo Matrán dirigido a proyectos innovadores o trabajos científicos y que se fallará en 2018.

### Publicaciones y centro de documentación

Hemos publicado cuatro títulos nuevos de nuestras guías divulgativas: Guía para la protección del trabajador autónomo, Guía para la protección de tu comunidad, Guía para la protección de restaurantes, bares y cafeterías y la Guía para protegerse de los ciberriesgos. Además ha visto la luz una nueva versión actualizada de la Guía para tu jubilación (castellano, catalán y versión País Vasco y Navarra) y hemos adaptado la Guía para la protección de tu familia a la realidad argentina y la Guía para tu jubilación a México.

Continuamos difundiendo el conocimiento a través de los informes y trabajos expertos del Servicio de Estudios. En 2017 han aparecido diez nuevos títulos en castellano e inglés difundidos a través de jornadas, webinars y ruedas de prensa.

En nuestra serie Cuadernos de la Fundación han aparecido cuatro nuevos títulos, a los que tenemos que añadir dos monografías fuera de colección: Longevidad y envejecimiento en el tercer milenio. Nuevas perspectivas y La responsabilidad civil en el ámbito de los ciberriesgos, trabajo producto de una de nuestras ayudas a la investigación y que ha sido galardonado con el Premio AGERS 2017.

Nuestro Centro de Documentación recopila, trata y pone a disposición del público, información y documentación sobre temas relativos al seguro y a la prevención, recursos que en muchos casos son accesibles de forma gratuita a través de nuestra web. Mediante cita previa, los usuarios pueden

## FUNDACIÓN MAPFRE

consultar nuestros fondos. El Centro de Documentación es además el repositorio único de todas las publicaciones de Fundación MAPFRE. Por otra parte, en la constante búsqueda de mejora del servicio y la atención a los usuarios, durante 2017 hemos continuado con la difusión selectiva de información, mediante el RSS y la creación y suscripción a listas de correo de forma ágil y automática. También publicamos mensualmente bibliografías recomendadas, artículos especializados escritos por colaboradores y boletines que seleccionan las publicaciones más destacadas recibidas.

Se han realizado 11.673 consultas, provenientes de universidades, investigadores, empresas, particulares y profesionales del sector seguros. Se han registrado 224.551 visitas a la web, con más de 36.000 descargas de documentos digitales.

El Diccionario MAPFRE de Seguros continúa siendo un instrumento eficaz para contribuir al conocimiento del seguro a través de las consultas online de sus términos. En 2017 hemos lanzado la versión portuguesa tanto en formato papel como en su versión online. Además hemos comenzado las labores de actualización y la revisión de todos los términos de la versión en español contando con la valiosa colaboración de especialistas en las principales materias y será uno de nuestros grandes proyectos que verá la luz en 2018.

### Jornadas, seminarios online (webinars) y bugamap

Hemos impartido 53 seminarios sobre dirección y toma de decisiones en entidades aseguradoras (bugaMAP No Vida y Vida) dirigidos principalmente a universitarios con 1.500 participantes de seis países. También hemos organizado o participado en jornadas, seminarios y webinars en los que hemos contado con 1.730 asistentes.

En colaboración con la Fundación Carolina hemos concedido una beca de postgrado para un alumno del Máster en Ciencias Actariales y Financieras de la Universidad de Barcelona.

### Acciones y contactos institucionales

Nuestras actividades se han desarrollado en 10 países en colaboración con 67 instituciones, universidades, asociaciones profesionales y empresariales, administraciones públicas y entidades del tercer sector.



---

**2 BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES**

---

**a) Imagen Fiel.**

La imagen fiel del patrimonio, situación financiera y resultados, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio del Órgano de Gobierno, resulte necesario incluir informaciones complementarias.

El Órgano de Gobierno estima que las cuentas anuales del ejercicio 2017, que han sido formuladas el 23 de Marzo de 2018, serán aprobadas por el Patronato sin modificación alguna.

**b) Principios contables.**

Las cuentas anuales se han preparado de acuerdo al Plan General de Contabilidad, aprobado por Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre y modificado posteriormente a través del Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre y el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre, las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos, aprobadas por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre; la Resolución de 26 de marzo de 2013, del Instituto de Contabilidad y de Auditoría de Cuentas, por el que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos; así como el resto de la legislación mercantil aplicable.

**c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre.**

En la preparación de las cuentas anuales se han utilizado juicios y estimaciones basados en hipótesis sobre el futuro e incertidumbres que básicamente se refieren a provisiones y a deterioro de inmovilizado material e intangible, bienes de patrimonio histórico, activos financieros y usuarios deudores. Las estimaciones e hipótesis utilizadas son revisadas de forma periódica y están basadas en la experiencia histórica y en otros factores que hayan podido considerarse más razonables en cada momento. Si como consecuencia de estas revisiones se produjese un cambio de estimación en un periodo determinado, su efecto se aplicaría en ese periodo y en su caso en los sucesivos.

**d) Comparación de la información.**

No existen causas que impidan la comparación de las cuentas anuales del ejercicio con las del precedente.

**e) Correcciones de errores.**

No se han detectado errores significativos en las cuentas anuales de la Fundación de ejercicios anteriores.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 3 EXCEDENTE DEL EJERCICIO

Se detalla a continuación la propuesta de aplicación del excedente del ejercicio:

<u>Bases de reparto</u>	<u>Importe</u>
<u>Excedente del ejercicio</u>	9.156.945,91
<u>Remanente</u>	3.435.417,66
<b><u>Total</u></b>	<b>12.592.363,57</b>

<u>Aplicación</u>	<u>Importe</u>
<u>A remanente</u>	9.156.945,91
<u>A reservas voluntarias</u>	3.435.417,66
<b><u>Total</u></b>	<b>12.592.363,57</b>

(Datos en euros)

La distribución a "reservas voluntarias", se efectúa de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley 50/2002, de forma que la parte de renta neta del ejercicio 2014 por importe de 3.435.417,16 euros, no destinada a fines fundacionales, se destina al incremento de las reservas de la Fundación.

La aplicación del excedente del ejercicio y del remanente cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos de la Fundación.

### 4 NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Se reflejan a continuación las normas de registro y valoración aplicadas:

#### a) Inmovilizado

##### Inmovilizado intangible

Los activos registrados en el inmovilizado intangible cumplen con el criterio de identificabilidad, y se presentan minorados por la amortización acumulada y por las posibles pérdidas derivadas del deterioro de valor.

Los activos no generadores de flujos de efectivo son aquellos que tienen una finalidad distinta a la de generar un rendimiento comercial, esto es un beneficio social o potencial de servicio.

Son valorados por el precio de adquisición o coste de producción e incluyen, en su caso, los gastos financieros por financiación específica o genérica devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento para aquellos activos que necesitan un periodo superior al año para estar en condiciones de uso.

Se amortizan con carácter general de forma sistemática en función de su vida útil. Cuando la vida útil de estos activos no pueda estimarse de forma fiable se amortizarán en un plazo de diez años de forma lineal.

Las aplicaciones informáticas se valoran por su precio de adquisición o coste de producción.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias

Los bienes incluidos en el inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se valoran por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción incluyendo los impuestos indirectos que no sean directamente recuperables de la Hacienda Pública y minorados por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor.

Los bienes de inmovilizado material no generadores de flujos de efectivo son aquellos que tienen una finalidad distinta a la de generar un rendimiento comercial, esto es un beneficio social o potencial de servicio.

Se clasifican como inversiones inmobiliarias aquellos activos inmuebles no corrientes cuya finalidad es la de obtener rentas, plusvalías o ambas.

La amortización de los elementos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se calcula linealmente sobre el valor de coste del activo menos el valor residual y menos el valor de los terrenos, en función de la vida útil de cada uno de los bienes.

Los costes de renovación, ampliación o mejora de los bienes de inmovilizado e inversiones inmobiliarias son incorporados al activo como mayor valor del bien en la medida en que supongan un incremento de la capacidad de servicio del citado activo, debiéndose dar de baja el valor contable de los elementos que se hayan sustituido.

Los bienes del inmovilizado recibidos, en su caso, en concepto de aportación no dineraria a la dotación fundacional son valorados por su valor razonable en el momento de su aportación.

### Bienes del patrimonio histórico

Los bienes incluidos en esta categoría se valoran por su precio de adquisición incluyendo los gastos de acondicionamiento en función de sus características originales y se presentan minorados por las posibles pérdidas derivadas del deterioro de valor.

Los bienes del patrimonio histórico no se amortizan dado que la Fundación entiende que su potencial servicio es usado tan lentamente y reciben un nivel elevado de cuidados y mantenimiento que hace que sus vidas útiles sean indefinidas, sin que los mismos estén por tanto sujetos a desgaste por su funcionamiento, uso o disfrute.

Cuando no es posible valorar de forma fiable su precio de adquisición, éste está constituido por los gastos de acondicionamiento, en función de sus características originales. No forman parte del valor de estos bienes las instalaciones y elementos distintos de los consustanciales que forman parte de los mismos o de su exorno aunque tengan carácter de permanencia. Tales instalaciones y elementos se inscriben en el balance en la partida correspondiente a su naturaleza.

Los bienes del patrimonio histórico recibidos en concepto de aportación no dineraria a la dotación fundacional son valorados por su valor razonable en el momento de la aportación.



## FUNDACIÓN MAPFRE

### Deterioro

Tanto para los activos generadores de flujo de efectivo como para los que no lo son, la Fundación evalúa si existen indicios de que los elementos del activo puedan haber sufrido una pérdida de valor. Si tales indicios existen se estima el valor recuperable del activo.

Se entiende por valor recuperable el mayor importe entre el valor razonable minorado en los costes de ventas y el valor en uso.

Si el valor en libros excede del importe recuperable se reconoce una pérdida por este exceso, reduciendo el valor en libros del activo hasta su importe recuperable.

En el caso de los activos que no se encuentran en condiciones de uso la estimación del valor recuperable es realizada con independencia de la existencia o no de indicios de deterioro.

Las correcciones valorativas por deterioro así como su reversión de otros elementos del activo, se reconocen como un gasto o ingreso respectivamente en la cuenta de resultados, en la partida "Deterioros y pérdidas" dentro del epígrafe "Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado".

Si se produce un incremento en el valor recuperable de un activo se revierte la pérdida por deterioro reconocida previamente, incrementando el valor en libros del activo hasta su valor recuperable. Este incremento nunca excede del valor en libros neto de amortización que estaría registrado de no haberse reconocido la pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión se reconoce en la cuenta de resultados, a menos que el activo haya sido revalorizado anteriormente contra "Ajustes por cambios de valor", en cuyo caso la reversión se trata como un incremento de la revalorización. Después de la corrección de valor o su reversión el gasto de amortización se ajusta en los siguientes periodos.

### **b) Arrendamientos**

La Fundación clasifica como operativos los contratos de arrendamiento que mantiene dado que el arrendador no ha transmitido sustancialmente al arrendatario todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Los ingresos o gastos originados por los arrendamientos operativos se registran en la cuenta de resultados durante la vida del contrato siguiendo el principio del devengo.

### **c) Instrumentos financieros**

#### **ACTIVOS FINANCIEROS**

Se califican como activos financieros aquellos que corresponden a dinero en efectivo, instrumentos de patrimonio de una empresa, o supongan un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero, o cualquier intercambio de instrumentos financieros en condiciones favorables.

El valor razonable de los activos financieros se determina mediante el uso de precios de mercado siempre que las cotizaciones disponibles de los instrumentos se puedan considerar representativas. Para que sean así consideradas, habrán de ser de publicación periódica en los sistemas de información habituales, proporcionadas por intermediarios financieros reconocidos.

## FUNDACIÓN MAPFRE

En caso de que la valoración a mercado no sea posible, se realizará una valoración con modelos internos usando, en la medida de lo posible datos públicos de mercado que repliquen satisfactoriamente la valoración de los instrumentos cotizados. Dicha metodología de valoración se fundamentará en la actualización de los flujos futuros de los activos (determinados o estimables) mediante la curva de descuento libre de riesgo. En función de las características propias de la emisión de la que se trate, y del emisor de la misma, se imputará un riesgo de crédito específico que será de aplicación y de diferente magnitud en cada uno de los flujos a percibir.

Para las participaciones en fondos de inversión el valor razonable será el valor liquidativo del fondo a la fecha de valoración.

Los activos financieros se clasifican en:

### Préstamos y partidas a cobrar

Se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y no comerciales.

Tras su reconocimiento inicial por su valor razonable, se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de resultados, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Se incluyen, así mismo en esta categoría, los depósitos en entidades de crédito, que se valoran utilizando el método de coste amortizado, los ingresos que generan estos depósitos se reconocen al tipo de interés efectivo.

En el caso de créditos por operaciones comerciales y otras partidas como anticipos, créditos al personal, o dividendos a cobrar, con vencimiento no superior a un año sin tipo de interés contractual se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo, tanto en el reconocimiento inicial como en la valoración posterior, salvo que exista deterioro.

Se estima que existe deterioro cuando se produce una reducción o retrasos de flujos estimados futuros que puedan venir motivados por insolvencia del deudor.

Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se realizan al cierre del ejercicio reconociendo un gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

### Inversiones en el patrimonio de entidades del grupo, multigrupo y asociadas

Las inversiones en el patrimonio de entidades del grupo, multigrupo y asociadas se reconocen inicialmente y se valoran al coste, deducido en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones recibidas en concepto de dotación fundacional se registran por su valor razonable.

Cuando se asigna un valor por baja del balance u otro motivo, se aplica el método del coste medio ponderado para grupos homogéneos.

## FUNDACIÓN MAPFRE

Al cierre del ejercicio, cuando existe evidencia objetiva de que el valor en libros de la inversión no es recuperable, se realizan las correcciones valorativas necesarias.

El importe de la corrección valorativa corresponde a la diferencia entre el valor en libros de la inversión y el importe recuperable, siendo este último el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión.

Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se registran como un gasto o ingreso del ejercicio en la cuenta de resultados.

### Activos financieros disponibles para la venta

Incluye los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de empresas no clasificados en ninguna de las otras categorías de activos financieros.

El reconocimiento inicial y su valoración posterior se realizan por su valor razonable, más los derechos preferentes de suscripción adquiridos, sin deducir los costes de transacción en que puedan incurrir en su enajenación.

Los cambios producidos en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto hasta que el activo cause baja en el balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido se registra en la cuenta de resultados.

Las correcciones valorativas por deterioro del valor y las pérdidas y ganancias que resultan por diferencias de cambio en activos financieros monetarios en moneda extranjera se registran en la cuenta de resultados. También se registran en la cuenta de resultados el importe de los intereses calculados según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados.

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no se puede determinar con fiabilidad se valoran por su coste menos el importe acumulado por correcciones valorativas por deterioro de valor.

Cuando se asigna un valor a estos activos por baja del balance u otro motivo se aplica el método del valor medio ponderado por grupos homogéneos.

En caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares, el importe de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias, siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero disponible para la venta se ha deteriorado, cuyo importe se reconoce en la cuenta de resultados. La reversión de la corrección valorativa se abonará a la cuenta de resultados a excepción de la correspondiente a los instrumentos de patrimonio, cuya recuperación se registra directamente contra patrimonio neto.

En el caso de los instrumentos de patrimonio se lleva a cabo un análisis individual de las inversiones a efectos de determinar la existencia o no de deterioro cuando el valor de mercado presenta un descenso prolongado (18 meses) o significativo (40 por 100) respecto a su coste.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo está integrado por la caja y los depósitos bancarios a la vista, y los equivalentes de efectivo corresponden a aquellas inversiones a corto plazo de elevada liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios de valor.

### Intereses y dividendos recibidos de activos financieros

Los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos financieros en la cuenta de resultados. Los intereses se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo, y los dividendos cuando se declara el derecho a recibirlo.

A estos efectos, en la valoración inicial de los activos financieros se registran de forma independiente, atendiendo a su vencimiento, el importe de los intereses explícitos devengados y no vencidos y los dividendos acordados en el momento de su adquisición.

Asimismo, cuando los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición, porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, no se reconocen como ingreso y minoran el valor contable de la inversión.

### Baja de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja cuando han expirado los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren, traspasándose sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

Cuando un activo financiero se da de baja, la diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles y el valor en libros del activo financiero, más cualquier importe acumulado reconocido directamente en patrimonio neto, determina la ganancia o pérdida producida y forma parte del excedente del ejercicio.

## **PASIVOS FINANCIEROS**

Se registran como pasivos financieros aquellos instrumentos emitidos, incurridos o asumidos, que suponen para la Fundación una obligación contractual directa o indirecta atendiendo a su realidad económica, de entregar efectivo u otro activo financiero o intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones desfavorables.

Los pasivos financieros se clasifican en:

### Débitos y partidas a pagar

Corresponden a débitos por operaciones comerciales y no comerciales.

## FUNDACIÓN MAPFRE

Tras su reconocimiento inicial por su valor razonable (precio de la transacción), se valoran por su coste amortizado, y los intereses se registran en la cuenta de resultados, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

En el caso de los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y sin un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, tanto la valoración inicial como posterior se realiza por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

### Baja de pasivos financieros

Los pasivos financieros se dan de baja cuando se ha extinguido la obligación inherente a los mismos.

Si se produce un intercambio de instrumentos de deuda que tienen condiciones sustancialmente diferentes, se registra la baja del pasivo original y se reconoce el nuevo pasivo.

La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero o de la parte del mismo que se ha dado de baja y la contraprestación pagada incluidos los costes de transacción atribuibles, y en la que se recoge cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en la cuenta de resultados en el ejercicio en que tiene lugar.

En caso de producirse un intercambio de instrumentos de deuda que no tienen condiciones sustancialmente diferentes, el pasivo original no se da de baja del balance registrando las comisiones pagadas como un ajuste de su valor contable.

### **d) Créditos y débitos por la actividad propia**

Las cuotas, donativos y otras ayudas similares, procedentes de patrocinadores, afiliados u otros deudores, con vencimiento a corto plazo, originan un derecho de cobro que se contabiliza por su valor nominal. Cuando el vencimiento supera el citado plazo, se reconocen por su valor actual. La diferencia entre el valor actual y el nominal del crédito se registra como un ingreso financiero en la cuenta de resultados.

Los préstamos concedidos en el ejercicio de la actividad propia a tipo de interés cero o por debajo del interés de mercado se contabilizan por su valor razonable. La diferencia entre el valor razonable y el importe entregado se reconoce, en el momento inicial como un gasto en la cuenta de resultados de acuerdo con su naturaleza. Tras su reconocimiento inicial, la reversión del descuento practicado se contabiliza como un ingreso financiero en la cuenta de resultados.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias, siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de estos activos se ha deteriorado. Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se realizan al cierre del ejercicio reconociendo un gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados.

Las ayudas y otras asignaciones concedidas por la Fundación a sus beneficiarios, con vencimiento a corto plazo, originan el reconocimiento de un pasivo por su valor nominal. Si el vencimiento supera el citado plazo, se reconoce por su valor actual y la diferencia entre éste y el valor nominal del débito se contabiliza como un gasto financiero en la cuenta de resultados.

## FUNDACIÓN MAPFRE

Cuando la ayuda es plurianual, el pasivo se registra por el valor actual del importe comprometido en firme de forma irrevocable e incondicional. Este mismo criterio se aplica en los casos en los que la prolongación de la ayuda no está sometida a evaluaciones periódicas, sino al mero cumplimiento de trámites formales o administrativos.

### e) **Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera inicialmente se convierten a euros aplicando el tipo de cambio existente en la fecha de la transacción.

Al cierre del ejercicio los saldos correspondientes a partidas monetarias denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio del euro a dicha fecha, imputándose todas las diferencias de cambio en la cuenta de resultados, excepto para los activos financieros monetarios clasificados como disponibles para la venta en los que diferencias de cambio distintas a las producidas sobre el coste amortizado se reconocen directamente en el patrimonio neto.

Las partidas no monetarias valoradas a coste histórico se registran, con carácter general, aplicando el tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Las partidas no monetarias valoradas a valor razonable se valoran aplicando el tipo de cambio de la fecha de determinación del valor razonable, reconociendo las pérdidas y ganancias derivadas de la valoración en el patrimonio neto o en resultados dependiendo de la naturaleza de la partida.

### f) **Impuestos sobre beneficios**

Conforme a lo dispuesto en la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo, la Fundación cumple los requisitos formales para acogerse al régimen especial de tributación por el Impuesto sobre Sociedades.

No existe carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre beneficios, ni activos o pasivos por impuestos diferidos.

### g) **Ingresos y gastos**

Los ingresos por entregas de bienes o prestación de servicios se valoran por el importe acordado en los periodos en que se ha producido dicha entrega o prestado el servicio; las cuotas de usuarios o afiliados se reconocen como ingresos en el periodo al que corresponden.

Los gastos realizados por la Fundación se contabilizan en la cuenta de resultados del ejercicio en el que se incurren en particular las ayudas otorgadas por la Fundación se reconocen en el momento en que se aprueba su concesión.

Cuando el reconocimiento de estos gastos se difiere en espera de que se completen algunas circunstancias necesarias para su devengo se dan los siguientes casos:

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Cuando la corriente financiera se produce antes que la corriente real, la operación da lugar a un activo que se reconoce como un gasto cuando se perfecciona el hecho que determina dicha corriente real.
- Cuando la corriente real se extiende por períodos superiores al ejercicio económico, cada uno de los períodos reconoce el gasto correspondiente, calculado con criterios razonables, sin perjuicio de lo indicado para los gastos de carácter plurianual.

Las ayudas otorgadas en firme por la Fundación y otros gastos comprometidos de carácter plurianual se contabilizan en la cuenta de resultados del ejercicio en que se apruebe su concesión con abono a una cuenta de pasivo, por el valor actual del compromiso asumido, siempre que se cumplan las condiciones descritas en el apartado d) anterior.

Los desembolsos relacionados con la organización de eventos futuros se reconocen en la cuenta de resultados de la Fundación como un gasto en la fecha en la que se incurran, salvo que estén relacionados con la adquisición de bienes del inmovilizado, derechos para organizar el citado evento o cualquier otro concepto que cumpla la definición de activo.

### **h) Provisiones y contingencias**

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado y se estima probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros.

Se valoran en la fecha del cierre del ejercicio por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir a un tercero la obligación, registrándose los ajustes surgidos con motivo de la actualización de la provisión como gasto financiero según se devengan.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de su percepción, no supone una minoración de la deuda reconociéndose el derecho de cobro en el activo cuyo importe no excederá del importe de la obligación registrada contablemente.

### **i) Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental**

La Fundación no mantiene ninguna partida de naturaleza medioambiental que pudiera ser significativa e incluida bajo mención específica en las presentes cuentas anuales.

### **j) Gastos de personal**

Los gastos de personal se contabilizan, siguiendo el principio del devengo en función de los servicios prestados por los empleados.

Las retribuciones a largo plazo están integradas por planes de aportación definida y otras retribuciones a largo plazo, así como el seguro de vida con cobertura de fallecimiento entre 65 y 77 años.

Los planes de aportación definida son planes de prestación post-empleo, en los cuales la Fundación realiza contribuciones de carácter predeterminado a una entidad separada (ya sea a una entidad



## FUNDACIÓN MAPFRE

vinculada o una entidad externa al Grupo) y no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales en el caso que exista una insuficiencia de activos para atender las prestaciones la obligación se limita a la aportación que se acuerda entregar a un fondo, y el importe de las prestaciones a recibir por los empleados está determinado por las aportaciones realizadas más el rendimiento obtenido por las inversiones en las que se haya materializado el fondo.

El registro contable de otras retribuciones a largo plazo correspondientes al premio de antigüedad o permanencia en la Fundación y el plan de incentivos trienal que siguen los principios anteriormente descritos, a excepción del coste de los servicios pasados que se reconoce de forma inmediata, registrándose, asimismo, como contrapartida un pasivo en el epígrafe "Provisiones a largo plazo", y las pérdidas y ganancias actuariales, que se registran en la cuenta de resultados.

### **k) Subvenciones, donaciones y legados**

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido, y las de carácter no monetario o en especie por el valor razonable del bien recibido, referenciados ambos valores al momento de su reconocimiento.

Se contabilizan inicialmente como ingresos directamente imputados al patrimonio neto cuando exista un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, donación o legado a favor de la Fundación, se hayan cumplido las condiciones establecidas para su concesión y no existan dudas razonables sobre la recepción de las mismas, reconociéndose en la cuenta de resultados como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de las subvenciones, donaciones o legados.

En caso de no tener una finalidad concreta asignada a la subvención, donación o legado, se reconoce directamente en el excedente como ingresos del ejercicio en que se aprueba su concesión.

Aquellas que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos de la Fundación hasta que adquieran la condición de no reintegrables.

Las subvenciones, donaciones o legados concedidas, en su caso, por asociados, fundadores o patronos se reconocen como tales, salvo que se otorgasen a título de dotación fundacional o fondo social, en cuyo caso se reconocen directamente en los fondos propios de la Entidad. También se reconocen directamente en los fondos propios, las aportaciones efectuadas por un tercero a la dotación fundacional.

Cuando las subvenciones, donaciones y legados que se obtienen para la adquisición de bienes del inmovilizado se valoran por el valor razonable del bien recibido, imputándose a resultados del ejercicio en función de los años de vida útil de los activos afectos a dichas subvenciones, donaciones y legados.

Las subvenciones, donaciones y legados afectas a bienes integrantes del patrimonio histórico no se imputan en la cuenta de resultados, salvo que éstos sean enajenados, objeto de corrección valorativa por deterioro o baja del balance.

Aquellas subvenciones recibidas para financiar gastos específicos de ejecución plurianual se consideran no reintegrables cuando al cierre del ejercicio la ejecución de las actuaciones subvencionadas se ha realizado total o parcialmente. En el supuesto de ejecución parcial, la subvención se calificará como no reintegrable

## FUNDACIÓN MAPFRE

en proporción al gasto ejecutado, siempre que no existan dudas razonables de que se concluirá en los términos fijados en las condiciones del otorgamiento.

### I) **Transacciones entre partes vinculadas**

Las transacciones con partes vinculadas relacionadas con el tráfico normal de la Fundación, se realizan en condiciones de mercado y son registradas según las normas de valoración anteriormente detalladas.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 5 INMOVILIZADO INTANGIBLE

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Trasposos		Saldo final	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	Aplicaciones informáticas	994	993	49	1	0	0	0	0	1.043
<b>Subtotal Coste</b>	<b>994</b>	<b>993</b>	<b>49</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.043</b>	<b>994</b>
Aplicaciones informáticas	(947)	(869)	(48)	(78)	0	0	0	0	(995)	(947)
<b>Amortización Acumulada</b>	<b>(947)</b>	<b>(869)</b>	<b>(48)</b>	<b>(78)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(995)</b>	<b>(947)</b>
Deterioro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL INMOVILIZADO INTANGIBLE</b>	<b>47</b>	<b>124</b>	<b>1</b>	<b>(77)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>47</b>

(Datos en miles de euros)

Las entradas más significativas producidas durante los dos últimos ejercicios corresponden a programas informáticos.

A continuación se detalla el coeficiente de amortización utilizado para los siguientes activos intangibles en los que se ha seguido, para todos los casos, un método lineal de amortización.

GRUPO DE ELEMENTOS	Coeficiente de Amortización
Aplicaciones informáticas	25%

En el siguiente cuadro se detallan los elementos del inmovilizado intangible adquiridos a entidades del Grupo o asociadas al cierre de los dos últimos ejercicios.

ELEMENTOS	2017	2016
<b>Aplicaciones informáticas</b>		
Coste	272	272
Amortización Acumulada	(264)	(232)
Deterioro	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>40</b>

(Datos en miles de euros)

El coste del inmovilizado intangible totalmente amortizado a 31 de diciembre de 2017 asciende a 904 miles de euros (803 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 6 BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Saldo final	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Museos	22.052	21.787	14	265	0	0	22.066	22.052
Bienes muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal Coste</b>	<b>22.052</b>	<b>21.787</b>	<b>14</b>	<b>265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.066</b>	<b>22.052</b>
Museos	(2.622)	(1.595)	0	(1.057)		30	(2.622)	(2.622)
Bienes muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Deterioro</b>	<b>(2.622)</b>	<b>(1.595)</b>	<b>0</b>	<b>(1.057)</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>(2.622)</b>	<b>(2.622)</b>
<b>TOTAL BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO</b>	<b>19.430</b>	<b>20.192</b>	<b>14</b>	<b>(792)</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>19.444</b>	<b>19.430</b>

(Datos en miles de euros)

Los bienes incluidos en la partida "Museos" corresponden a pinturas, dibujos, esculturas y fotografías de las Colecciones de la Fundación y placas y carteles del Museo del Seguro.

Las entradas producidas en 2017 por 14 miles de euros corresponden a la adquisición de escultura y fotografía. Las entradas producidas en 2016 por 265 miles de euros correspondieron a la adquisición de escultura, fotografía y carteles.

La Fundación tiene suscritas pólizas de seguros que cubren el valor neto contable de los bienes del patrimonio histórico.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 7 INMOVILIZADO MATERIAL

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe producido durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspasos		Saldo final	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Terrenos	33.715	34.589	0	0	0	0		(874)	33.715	33.715
Construcciones	53.201	53.991	0	0	0	0	879	(790)	54.080	53.201
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	9.912	9.245	100	749	(147)	(138)	152	56	10.017	9.912
Inmovilizado en curso y anticipos	2.515	714	5.235	1.916		(59)	(1.075)	(56)	6.675	2.515
<b>Subtotal Coste</b>	<b>99.343</b>	<b>98.539</b>	<b>5.335</b>	<b>2.665</b>	<b>(147)</b>	<b>(197)</b>	<b>(44)</b>	<b>(1.664)</b>	<b>104.487</b>	<b>99.343</b>
<b>Amortización Acumulada</b>	<b>(21.298)</b>	<b>(18.607)</b>	<b>(2.894)</b>	<b>(2.927)</b>	<b>100</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>175</b>	<b>(24.092)</b>	<b>(21.298)</b>
Construcciones	(16.635)	(14.689)	(2.105)	(2.123)	0	0		175	(18.740)	(16.635)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(4.663)	(3.918)	(789)	(804)	100	61	0	0	(5.352)	(4.663)
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Terrenos y construcciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL INMOVILIZADO MATERIAL</b>	<b>78.045</b>	<b>79.932</b>	<b>2.441</b>	<b>(262)</b>	<b>(47)</b>	<b>(136)</b>	<b>(44)</b>	<b>(1.489)</b>	<b>80.395</b>	<b>78.045</b>

(Datos en miles de euros)

El importe incluido en "terrenos y construcciones" corresponde a la compra de un local en Paseo de Recoletos 27 en el ejercicio 2013, y a la compra de los edificios de la C/ Bárbara de Braganza 14, en 2011, y Paseo de Recoletos 23, en 2009.

La partida de "terrenos y construcciones" incluye el edificio de Cartagena de Indias (Colombia) con la activación en 2017 de la remodelación contratada en 2013, así como el Centro Comunitario MAPFRE UP (México). Las "instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" corresponden a la caravana de seguridad vial que desarrolla su actividad en Puerto Rico.

El coste del inmovilizado material totalmente amortizado en 2017 asciende a 2.245 miles de euros (2.189 miles de euros en 2016). No hay construcciones totalmente amortizadas en los dos últimos ejercicios.

La Fundación tiene suscritas pólizas de seguros que cubren el valor neto contable del inmovilizado material.

Las principales entradas producidas en el ejercicio 2017 en las partidas "instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" e "Inmovilizado en curso y anticipos" corresponden principalmente a las obras de

## FUNDACIÓN MAPFRE

adecuación de la Torre sita en Barcelona adquirida en 2016 y registrada como inversiones inmobiliarias (véase nota 8).

El traspaso producido en 2017, en la partida de terrenos y construcciones, corresponde al edificio que Fundación posee en Cartagena de Indias, Colombia.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se calcula linealmente en función de su vida útil, a continuación se detallan los coeficientes de amortización aplicados por grupos de elementos:

GRUPO DE ELEMENTOS	Coefficiente anual (%)	GRUPO DE ELEMENTOS	Coefficiente anual (%)
Construcciones	2% y 6%	Mobiliario	10%
Instalaciones técnicas	10% y 20%	Equipos para procesos de información	25%
Maquinaria	10%	Elementos de transporte	20%
Otras instalaciones	10% y 20%	Otro inmovilizado material	10% y 20%

En el siguiente cuadro se detallan los elementos del inmovilizado material acumulados adquiridos a entidades del Grupo:

ELEMENTOS	2017	2016
<b>Terrenos y construcciones</b>		
Coste	69.141	69.141
Amortización Acumulada	(12.090)	(10.650)
Deterioro	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>57.051</b>	<b>58.491</b>
<b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado mat.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>57.051</b>	<b>58.491</b>

(Datos en miles de euros)

Se detallan a continuación los elementos del inmovilizado material situados fuera del territorio español en los dos últimos ejercicios.

ELEMENTOS	2017	2016
<b>Terrenos y construcciones</b>		
Coste	3.440	2.561
Amortización Acumulada	(896)	(846)
Deterioro	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>2.544</b>	<b>1.715</b>
<b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado mat.</b>	<b>77</b>	<b>98</b>
<b>Inmovilizado en curso y anticipos</b>		<b>829</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.621</b>	<b>2.642</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 8 INVERSIONES INMOBILIARIAS

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspasos		Saldo final	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Terrenos	141.100	29.758	0	137.604	0	(27.136)	34	874	141.134	141.100
Construcciones	40.956	16.410	0	37.796	0	(14.040)	10	790	40.966	40.956
<b>Subtotal</b>	<b>182.056</b>	<b>46.168</b>	<b>0</b>	<b>175.400</b>	<b>0</b>	<b>(41.176)</b>	<b>44</b>	<b>1.664</b>	<b>182.100</b>	<b>182.056</b>
Amortización Acumulada	(711)	(2.694)	(820)	(603)	0	2.761	0	(175)	(1.531)	(711)
Deterioro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL INVERSIONES INMOBILIARIAS</b>	<b>181.345</b>	<b>43.474</b>	<b>(820)</b>	<b>174.797</b>	<b>0</b>	<b>(38.415)</b>	<b>44</b>	<b>1.489</b>	<b>180.569</b>	<b>181.345</b>

(Datos en miles de euros)

Las inversiones inmobiliarias que mantiene la Fundación corresponden a cuatro plantas del edificio de la calle Bárbara de Braganza nº 14 de Madrid, destinadas a la obtención de rentas, así como a la Torre MAPFRE de Barcelona adquirida a una empresa del Grupo durante 2016. En la nota 9 de la presente memoria se detallan las principales características sobre los arrendamientos de los inmuebles.

Los gastos asociados a las inversiones inmobiliarias corresponden a aquellos relacionados con su amortización anual y gastos de mantenimiento, estos últimos han ascendido 969 miles de euros en el ejercicio 2017 (138 miles de euros en el ejercicio 2016).

En el siguiente cuadro se detallan los ingresos y gastos de arrendamientos y por realizaciones derivados de las inversiones inmobiliarias del ejercicio 2017 y 2016, respectivamente.

CONCEPTO	2017	2016
<b>Ingresos:</b>		
- Por alquileres	4.342	2.339
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>4.342</b>	<b>2.339</b>

(Datos en miles de euros)

Los ingresos correspondientes al ejercicio 2017 provienen de los alquileres de Torre MAPFRE y las plantas alquiladas en la calle Bárbara de Braganza 14. Los ingresos correspondientes al ejercicio 2016 provenían de Paseo de Recoletos 25 y las plantas alquiladas en la calle Bárbara de Braganza 14

No existen restricciones a la realización de inversiones inmobiliarias ni al cobro de los ingresos derivados de las mismas ni de los recursos obtenidos por su enajenación o disposición por otros medios.

En el siguiente cuadro se detallan las inversiones inmobiliarias acumuladas adquiridas a entidades del Grupo o asociadas:

## FUNDACIÓN MAPFRE

ELEMENTOS	2017	2016
Terrenos y construcciones	182.056	182.056
Amortización acumulada	(1.531)	(711)
<b>TOTAL</b>	<b>180.525</b>	<b>181.345</b>

(Datos en miles de euros)

No existen obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias ni reparaciones, mantenimiento o mejoras, exceptuando la obra de remodelación del edificio "Torre MAPFRE" de Barcelona, cuya inversión prevista en los próximos dos ejercicios asciende a 12,4 millones de euros.

Los bienes incluidos en el epígrafe de inversiones inmobiliarias no se encuentran afectos a garantía / reversión, ni hay restricciones a su titularidad.

No existen inversiones inmobiliarias totalmente amortizadas a 31 de diciembre de los dos últimos ejercicios.

### 9 ARRENDAMIENTOS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR

La Fundación tiene activos disponibles para el arrendamiento mediante contratos de arrendamiento operativo que se detallan a continuación:

CONCEPTO	Valor neto contable		Duración del contrato		Años transcurridos	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Terrenos	141.134	141.100	2	2	2	1
Construcciones	39.435	40.245	2	2	2	1
<b>TOTAL</b>	<b>180.569</b>	<b>181.345</b>	-	-	-	-

(Datos en miles de euros)

El importe de los cobros futuros mínimos a recibir en los próximos ejercicios en concepto de arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

## FUNDACIÓN MAPFRE

CONCEPTO	Cobros futuros mínimos a recibir							
	Hasta 1 año		De 1 a 5 años		Más de 5 años		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Terrenos y construcciones	5.842	3.378	16.089	7.112	3.309	416	25.240	10.906
<b>TOTAL</b>	<b>5.842</b>	<b>3.378</b>	<b>16.089</b>	<b>7.112</b>	<b>3.309</b>	<b>416</b>	<b>25.240</b>	<b>10.906</b>

(Datos en miles euros)

La Fundación es arrendataria de arrendamientos operativos sobre locales de oficinas y vehículos, con una duración media de sus contratos de dos años, sin cláusulas de renovación estipuladas. No hay restricción alguna para el arrendatario respecto a la contratación de estos arrendamientos.

Los pagos mínimos futuros a realizar en concepto de arrendamientos operativos no cancelables a 31 de diciembre de los dos últimos ejercicios son los siguientes:

CONCEPTO	Pagos futuros mínimos a efectuar							
	Hasta 1 año		De 1 a 5 años		Más de 5 años		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Terrenos y construcciones	888	741	1.085	1.916	0	0	1.973	2.657
Elementos de transporte	43	44	34	77	0	0	77	121
<b>TOTAL</b>	<b>931</b>	<b>785</b>	<b>1.119</b>	<b>1.993</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.050</b>	<b>2.778</b>

(Datos en miles de euros)

Los arrendamientos del ejercicio 2017 y 2016 incluyen la sala de exposiciones de Barcelona, el almacén de obras de arte de la Fundación, en Pozuelo (Madrid) y vehículos.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### Información relacionada con el balance

En el siguiente cuadro se refleja el valor en libros de los activos financieros registrados en los dos últimos ejercicios, diferentes de las inversiones en entidades del Grupo:

CLASES  CATEGORÍAS	Instrumentos financieros a largo plazo						Instrumentos financieros a corto plazo						Total	
	Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos derivados y Otros		Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Créditos derivados y Otros			
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Préstamos y partidas a cobrar	0	0	0	0	673	467	0	0	0	0	25.307	11.484	25.980	11.951
Activos disponibles para la venta:	0	0	0	0	0	0	34	80	0	0	0	0	34	80
- Valorados a valor razonable	0	0	0	0	0	0	34	80	0	0	0	0	34	80
- Valorados a coste	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>673</b>	<b>467</b>	<b>34</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.307</b>	<b>11.484</b>	<b>26.014</b>	<b>12.031</b>

(Datos en miles de euros)

Los "créditos derivados y otros" incluyen imposiciones a plazo fijo por importe de 10 millones de euros (10,6 millones de euros en 2016), fondo de inversión por importe de 15 millones de euros, fianzas, deudores comerciales y usuarios deudores. Los "instrumentos de patrimonio" corresponden a fondos de inversión. Las imposiciones a plazo fijo tienen un vencimiento medio anual y están referenciadas a tipos de interés de mercado.

Los intereses devengados y no cobrados en el ejercicio ascienden a 2 miles de euros (35 miles de euros en 2016). El interés medio de las imposiciones a plazo fijo es el 0,1 por 100 (0,5 por 100 en 2016).

A continuación se detalla el valor en libros de los pasivos financieros correspondiente a los dos últimos ejercicios:

CLASES  CATEGORÍAS	Instrumentos financieros a largo plazo						Instrumentos financieros a corto plazo						Total	
	Deudas con entidades de crédito		Obligaciones y otros valores negociables		Derivados y Otros		Deudas con entidades de crédito		Obligaciones y otros valores negociables		Derivados y Otros			
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Débitos y partidas a pagar	0	0	0	0	130.896	145.849	0	0	0	0	20.245	22.448	151.141	168.297
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>130.896</b>	<b>145.849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.245</b>	<b>22.448</b>	<b>151.141</b>	<b>168.297</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

El epígrafe "derivados y otros" incluye principalmente un préstamo recibido de CARTERA Mapfre, S.L. (Sociedad Unipersonal) por importe de 160.000 miles de euros, con un plazo de amortización de 10 años y un tipo de interés referenciado a tipos de mercado para la adquisición de la Torre MAPFRE de Barcelona. El resto corresponden a deudas con beneficiarios, acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (excepto "otras deudas con las Administraciones Públicas").

El detalle de los dos últimos ejercicios de los vencimientos de los instrumentos financieros con vencimiento determinado o determinable es el siguiente:

### Ejercicio 2017

CONCEPTO	Vencimiento en						Saldo final
	2018	2019	2020	2021	2022	Posteriores	
<b>Activos Financieros</b>							
- Créditos a terceros	244	0	0	0	0	0	244
- Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0	0	0
- Otros activos financieros	25.063	0	0	0	0	673	25.736
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>25.307</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>673</b>	<b>25.980</b>
<b>Pasivos Financieros</b>							
- Otros pasivos financieros	20.245	15.298	15.567	15.841	16.120	68.070	151.141
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>20.245</b>	<b>15.298</b>	<b>15.567</b>	<b>15.841</b>	<b>16.120</b>	<b>68.743</b>	<b>151.141</b>

(Datos en miles de euros)

### Ejercicio 2016

CONCEPTO	Vencimiento en						Saldo final
	2017	2018	2019	2020	2021	Posteriores	
<b>Activos Financieros</b>							
- Créditos a terceros	549	0	0	0	0	0	549
- Valores representativos de deuda	0	0	0	0	0	0	0
- Otros activos financieros	10.935	2	0	0	0	465	11.402
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>11.484</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>465</b>	<b>11.951</b>
<b>Pasivos Financieros</b>							
- Otros pasivos financieros	23.070	15.033	15.298	15.567	15.841	83.488	168.297
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>23.070</b>	<b>15.033</b>	<b>15.298</b>	<b>15.567</b>	<b>15.841</b>	<b>83.488</b>	<b>168.297</b>

(Datos en miles de euros)

Se detalla a continuación las pérdidas por deterioro de los activos financieros originadas por el riesgo de crédito en los dos últimos ejercicios.

## FUNDACIÓN MAPFRE

CONCEPTO	Pérdidas por deterioro	
	2017	2016
Otros activos financieros	(18)	(95)
<b>TOTAL</b>	<b>(18)</b>	<b>(95)</b>

(Datos en miles de euros)

### Información relacionada con la cuenta de resultados y el patrimonio neto

En el siguiente cuadro se detalla información relacionada con la cuenta de resultados y el patrimonio neto de los instrumentos financieros de los dos últimos ejercicios:

CONCEPTO	Pérdidas o ganancias netas		Ingresos o gastos financieros		Deterioro			
					Pérdida registrada		Ganancias por reversión	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Activos financieros</b>								
- Instrumentos de patrimonio	16	11	0	0	0	0	0	0
- Créditos a terceros	0	0	0	0	(18)	(95)	0	1
- Valores representativos de deuda	0	0	0	3	0	0	0	0
- Otros activos financieros	0	0	8	48	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>51</b>	<b>(18)</b>	<b>(95)</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Pasivos financieros</b>								
- Otros pasivos financieros	0	0	(2.716)	(162)	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2.716)</b>	<b>(162)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>(2.708)</b>	<b>(111)</b>	<b>(18)</b>	<b>(95)</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

(Datos en miles de euros)

### Entidades del grupo, multigrupo y asociadas

En el Anexo 1 de la memoria se incluye el detalle de las participaciones directas de la Fundación en otras entidades con datos a 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Los resultados de todas las sociedades incluidas en el anexo anterior corresponden en su totalidad a operaciones continuadas.

En cumplimiento del artículo 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas las notificaciones correspondientes.

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Riesgo de instrumentos financieros

La Fundación aplica una política prudente de inversiones para mitigar la exposición a riesgos de crédito y de mercado. La gestión de la liquidez es realizada por la Fundación quien mantiene saldos suficientes para cubrir cualquier eventualidad derivada de sus obligaciones.

En el cuadro siguiente se detalla la información significativa de los dos últimos ejercicios relativa al nivel de exposición al riesgo de tipo de interés de los activos financieros:

CARTERA	Importe del activo expuesto al riesgo de tipo de interés en:			
	Valor razonable (tipo interés fijo)		Total	
	2017	2016	2017	2016
Préstamos y partidas a cobrar	25.063	10.935	25.063	10.935
Disponible para la venta	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>25.063</b>	<b>10.935</b>	<b>25.063</b>	<b>10.935</b>

(Datos en miles de euros)

Los pasivos financieros de la Fundación no tienen exposición al riesgo de tipo de interés.

En la nota 15 de la presente memoria se incluye el detalle de los activos y pasivos denominados en moneda distinta del euro al cierre de los dos últimos ejercicios.

En el siguiente cuadro se refleja el valor contable de los valores de renta variable y fondos de inversión expuestos al riesgo bursátil y el VaR o valor en riesgo (máxima variación esperada en un horizonte temporal de un año y para un nivel de confianza del 99 por 100).

CARTERA	Valor contable		VaR	
	2017	2016	2017	2016
Disponible para la venta	34	80	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 11 USUARIOS Y OTROS DEUDORES DE LA ACTIVIDAD PROPIA

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspaso saldo		Saldo final	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	Usuarios deudores	6	1	3	6	(6)	(1)	0	0	3
Usuarios deudores dudoso cobro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro de usuarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>(6)</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

(Datos en miles de euros)

### 12 BENEFICIARIOS - ACREEDORES

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspaso saldo		Saldo final	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	Beneficiarios	1.009	452	12.105	11.598	(12.166)	(11.041)	0	0	948
<b>TOTAL</b>	<b>1.009</b>	<b>452</b>	<b>12.105</b>	<b>11.598</b>	<b>(12.166)</b>	<b>(11.041)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>948</b>	<b>1.009</b>

(Datos en miles de euros)

Incluye fundamentalmente, las cuentas a pagar a beneficiarios por ayudas y otras asignaciones concedidas por la Fundación.

### 13 FONDOS PROPIOS

Se detalla a continuación el movimiento de este epígrafe producido en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Saldo final	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	Dotación fundacional	2.630.476	2.630.476	0	0	0	0	2.630.476
Otras Reservas	23.055	23.093	0	0	(9)	(38)	23.046	23.055
Remanente	97.499	103.817	(4.855)	(6.200)		(118)	92.644	97.499
Excedente del ejercicio	(4.855)	(6.200)	9.157	(4.855)	4.855	6.200	9.157	(4.855)
<b>TOTAL</b>	<b>2.746.175</b>	<b>2.751.186</b>	<b>4.302</b>	<b>(11.055)</b>	<b>4.846</b>	<b>6.044</b>	<b>2.755.323</b>	<b>2.746.175</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

La previsión estatutaria relativa al destino del Patrimonio de la Fundación en caso de disolución viene recogida en el artículo 31 de los Estatutos que se transcribe a continuación:

Las operaciones de liquidación se efectuarán de acuerdo con las normas legales y reglamentarias de aplicación.

El remanente de los bienes y derechos de la Fundación, una vez atendidas las deudas pendientes de pago, será íntegramente transferido –para que los apliquen a fines de interés general análogos a los realizados por la Fundación- a las siguientes entidades, siempre que las mismas tengan afectados sus bienes, incluso para el supuesto de su disolución, a la consecución de fines de interés general:

- a) A las fundaciones vinculadas a la Fundación que subsistan en ese momento.
- b) Si no existiera ninguna fundación vinculada en ese momento, a otra u otras fundaciones o entidades no lucrativas que designe el Patronato con la conformidad del Consejo de Administración de MAPFRE, S.A.

---

### 14 SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

---

En el siguiente cuadro se refleja el movimiento producido en este epígrafe durante los dos últimos ejercicios.

#### Ejercicio 2017

CONCEPTO	Saldo Inicial	Entradas o dotaciones	Salidas o reducciones	Saldo Final
Otras subvenciones, donaciones y legados	6.710	2	(92)	6.620
<b>TOTAL</b>	<b>6.710</b>	<b>2</b>	<b>(92)</b>	<b>6.620</b>

(Datos en miles de euros)

#### Ejercicio 2016

CONCEPTO	Saldo Inicial	Entradas o dotaciones	Salidas o reducciones	Saldo Final
Otras subvenciones, donaciones y legados	7.671	1.528	(2.489)	6.710
<b>TOTAL</b>	<b>7.671</b>	<b>1.528</b>	<b>(2.489)</b>	<b>6.710</b>

(Datos en miles de euros)

Las entradas y salidas producidas en 2017 corresponden a las donaciones recibidas e imputadas a resultados. Las donaciones de obras artísticas se registran en el epígrafe "Bienes del Patrimonio Histórico" (ver nota 6) y se contabilizan como un incremento del patrimonio neto en el epígrafe "Subvenciones, donaciones y legados recibidos", imputándose a resultados en proporción al deterioro de los bienes o en el momento en que se produzca la baja en el inventario.

## FUNDACIÓN MAPFRE

El desglose de las donaciones en efectivo recibidas de las entidades del GRUPO MAPFRE es el siguiente:

ENTIDADES	IMPORTE	
	2017	2016
MAPFRE ESPAÑA	211	950
GESTIÓN CENTROS MÉDICOS	22	45
MAPFRE VIDA	11	195
MAPFRE GLOBAL RISKS	11	0
MAPFRE TECH	0	86
<b>TOTAL</b>	<b>256</b>	<b>1.276</b>

(Datos en miles de euros)

Las donaciones en efectivo se imputan al patrimonio y se reconocen en resultados en el ejercicio de su concesión.

Las donaciones percibidas en 2017 están vinculadas al cumplimiento de la Ley de Integración Social del Minusválido (LISMI) por parte de las entidades donantes, y son destinadas por la Fundación a la realización de actividades de inserción laboral y de creación de empleo de personas con discapacidad, de acuerdo con sus fines fundacionales.

El importe total de las subvenciones y donaciones está vinculado a la actividad propia de la Fundación, y se han cumplido las condiciones asociadas a las mismas.



## FUNDACIÓN MAPFRE

### 15 MONEDA EXTRANJERA

En los siguientes cuadros se desglosan los activos y pasivos denominados en moneda distinta del euro al cierre de los dos últimos ejercicios:

#### ACTIVOS

Concepto	2017	2016
USA ( dólar )	269	256
México ( peso )	13	185
Argentina ( peso )	11	17
Brasil ( real )	0	1
Colombia ( peso )	6	25
Venezuela ( bolívar )	0	0
Otras monedas	0	1
<b>Efectivo y caja</b>	<b>299</b>	<b>485</b>
Brasil ( real )	34	80
<b>Instrumentos de patrimonio</b>	<b>34</b>	<b>80</b>
<b>TOTAL</b>	<b>333</b>	<b>565</b>

(Datos en miles de euros)

#### PASIVOS

Concepto	2017	2016
Bolivar (VEF)	(37)	(32)
USA ( dólar )	(333)	(246)
Libra esterlina	0	(14)
Lira turca	(6)	(15)
Pesos argentinos	(7)	(5)
Lempira (Honduras)	0	(31)
Pesos colombianos	(84)	(62)
Pesos dominicanos	(6)	(34)
Balboas (Panamá)	0	(35)
Quetzal Guatemala	(6)	(16)
Real brasileño	(164)	(29)
Otras monedas	(71)	(63)
<b>Beneficiarios – Acreedores</b>	<b>(714)</b>	<b>(582)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(714)</b>	<b>(582)</b>

(Datos en miles de euros)

### 16 SITUACIÓN FISCAL

La Fundación está acogida al régimen fiscal especial previsto en el Título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de Régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo.

En concreto, y por lo que se refiere al Impuesto sobre Sociedades, todas las rentas obtenidas por la Fundación en el ejercicio están exentas, al derivarse de las comprendidas en el artículo 6 de la Ley 49/2002. Asimismo están exentas las explotaciones económicas realizadas en el ejercicio, al desarrollarse en cumplimiento de su objeto y finalidad específica, en los términos establecidos en el artículo 7 de la citada Ley 49/2002.

A continuación se detalla la conciliación del resultado contable del ejercicio con el resultado fiscal o base imponible del Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2017 y 2016:

## FUNDACIÓN MAPFRE

CONCEPTO	Cuenta de resultados		Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio	
	2017	2016	2017	2016
<b>Saldo de ingresos y gastos del ejercicio</b>	9.157	(4.855)	(9)	(155)
CONCEPTO	Aumentos/Disminuciones		Aumentos/Disminuciones	
	2017	2016	2017	2016
Impuesto sobre Sociedades	0	0		
Diferencias permanentes	(9.157)	4.855	9	155
Diferencias temporarias:	0	0		
- Con origen en el ejercicio	0	0		
- Con origen en ejercicios anteriores	0	0		
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	0	0		
<b>BASE IMPONIBLE (RESULTADO FISCAL)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

A continuación, y a los efectos previstos en el artículo 3º del Real Decreto 1270/2003, se detallan las rentas totales con indicación de los ingresos y gastos de cada una de ellas y del precepto de la Ley 49/2002 que ampara la exención para los ejercicios 2017 y 2016:

RENTAS	EXENTAS Si/No	ARTÍCULO	INGRESOS		GASTOS	
			2017	2016	2017	2016
Donaciones	Sí	6.1º a	347	1.372		
Financieras	Sí	6.2º	53.009	33.931	2.716	162
Actividades formación	Sí	6.4º y 7.7º	23	8	5.444	5.908
Imputación de subvenciones	Sí	6.4º y 7.11º	92	162		
Actividades Publicaciones	Sí	6.4º y 7.9º	330	383	1.411	1.608
Arrendamientos	Sí	6.2º	4.473	2.416		
Subvenciones oficiales a la explotación	Sí	6.1º c	0	0		
Actividades Exposiciones – Taller	Sí	6.4º y 7.8º	683	747	8.342	7.630
Inserción publicitaria en publicaciones	Sí	6.4º y 7.11º				
Reembolso de primas de seguros	Sí	6.4º y 7.11º				
Otras Actividades	Sí	6.4º y 7.11º	28	24	31.915	28.590
Exceso de provisiones	Sí	6.4º y 7.11º				
<b>TOTAL RENTAS</b>			<b>58.985</b>	<b>39.043</b>	<b>49.828</b>	<b>43.898</b>

(Datos en miles de euros)

A continuación se muestra el desglose de los activos y pasivos con Administraciones Públicas para los ejercicios 2017 y 2016:

## FUNDACIÓN MAPFRE

PARTIDAS	2017	2016
Otros créditos con las Administraciones Públicas	337	172
Otras deudas con las Administraciones Públicas	641	541

(Datos en miles de euros)

En el apartado "D) Recursos económicos empleados por actividades" de la nota 19 de la presente memoria se desglosan los ingresos y gastos de las actividades.

A 31 de diciembre de 2017, la Fundación tiene abiertos a inspección todos los impuestos a los que está sometida por ejercicios 2014 a 2017, así como el Impuesto sobre Sociedades correspondiente al ejercicio 2013. En opinión de los asesores de la Fundación, la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que puedan afectar significativamente a la posición financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2017 es remota.

### 17 INGRESOS Y GASTOS

Se ofrece a continuación el desglose en los dos últimos ejercicios por actividades de la partida "Ayudas monetarias" de la cuenta de resultados:

PARTIDAS	IMPORTE	
	2017	2016
<b>Ayudas monetarias</b>		
Acción Social	7.996	7.445
Promoción de la salud	1.230	1.161
Áreas comunes ( "Institucional" )	1.146	1.110
Cultura	778	1.021
Seguro y previsión social	206	673
Prevención y seguridad Vial	520	340
<b>TOTAL</b>	<b>11.876</b>	<b>11.750</b>

(Datos en miles de euros)

El desglose de las cargas sociales de los dos últimos ejercicios es el siguiente:

CONCEPTO	2017	2016
Seguridad social a cargo de la entidad	1.126	1.090
Aportaciones a planes de pensiones	351	378
Otras cargas sociales	954	969
<b>TOTAL CARGAS SOCIALES</b>	<b>2.431</b>	<b>2.437</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

Las aportaciones a planes de pensiones corresponden en su totalidad a la modalidad de aportación definida según se describe en la norma de valoración 4.j) de la presente memoria.

### 18 PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

En el siguiente cuadro se refleja el movimiento producido en las provisiones reconocidas en el balance durante el ejercicio.

CONCEPTO	Saldo inicial		Dotaciones		Salidas		Trasposos		Saldo final	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Provisiones a l/p</b>										
- Otras	1.050	806	354	461	(124)	(217)	0	0	1.280	1.050
<b>Provisiones a c/p</b>										
- Otras provisiones a corto plazo	1.551	2.402	691	940	(900)	(1.791)	0	0	1.342	1.551
<b>TOTAL</b>	<b>2.601</b>	<b>3.208</b>	<b>1.045</b>	<b>1.401</b>	<b>(1.024)</b>	<b>(2.008)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.622</b>	<b>2.601</b>

(Datos en miles de euros)

A 31 de diciembre de 2017 la partida "Otras provisiones a largo plazo" incluye el premio de permanencia por importe de 506 miles de euros (506 miles de euros en 2016),

Del mismo modo, se incluye la estimación correspondiente al plan de objetivos trianual 2016-2018, pagadero en 2019, por importe de 400 miles de euros (200 miles de euros en 2016).

Asimismo, incluye el seguro de vida con cobertura de fallecimiento entre los 65 y 77 años detallado en la norma de valoración "Gastos de personal" por importe de 288 miles de euros (285 miles de euros en 2016).

Las entradas producidas en 2017 y 2016 en la partida de "Otras provisiones a corto" se debe a la estimación de liquidación de remuneraciones derivadas de los contratos suscritos con empleados de la Fundación y al reconocimiento de obligaciones derivadas de operaciones de la actividad, cuya liquidación se estima que se realizará en el ejercicio siguiente.

#### Contingencias

Al cierre de los ejercicios 2017 y 2016 y hasta la fecha de formulación de las cuentas anuales no se tenía evidencia de la existencia de activos y pasivos contingentes por importes significativos.

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**19 ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN.**

**I. Actividades realizadas:**

A continuación se detallan las principales actividades realizadas:

A) Identificación:

En el siguiente cuadro se desglosan las características de las actividades realizadas por la Fundación:

DENOMINACIÓN DE LA ACTIVIDAD	IDENTIFICACIÓN POR SECTORES	LUGAR DE DESARROLLO
Acción Social	Acción Social	España, Iberoamérica y otros países
Seguro y Previsión Social	Seguros y Previsión Social	
Cultura	Cultura	
Promoción de la Salud	Promoción de la Salud	
Prevención y Seguridad Vial	Prevención y Seguridad Vial	

Todas las actividades llevadas a cabo por la Fundación corresponden a actividades propias.

B) Recursos humanos empleados:

En el siguiente cuadro se detalla el número medio de empleados y el número de horas realizadas en cada actividad en los dos últimos ejercicios:

TIPO	Número		Número horas/año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
<b>ACCIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	10	17	16.500	27.658
Personal con contrato de servicios	40	40	61.895	61.895
Personal voluntario	6.150	7.333	-	-
<b>SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	14	18	23.100	29.998
Personal con contrato de servicios	5	5	6.262	6.262
<b>CULTURA</b>				
Personal asalariado	18	29	29.700	47.870
Personal con contrato de servicios	138	138	150.477	150.477
<b>PROMOCIÓN DE LA SALUD</b>				
Personal asalariado	8	13	13.200	21.275
Personal con contrato de servicios	7	7	9.730	9.730
<b>PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL</b>				
Personal asalariado	11	27	18.150	45.171
Personal con contrato de servicios	27	27	46.379	46.379

## FUNDACIÓN MAPFRE

### Ejercicio 2016

TIPO	Número		Número horas/año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
<b>ACCIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	17	17	28.725	28.725
Personal con contrato de servicios	30	30	43.794	43.794
Personal voluntario	4.500	6.074	-	-
<b>SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL</b>				
Personal asalariado	18	18	30.281	30.281
Personal con contrato de servicios	4	4	4.584	4.584
<b>CULTURA</b>				
Personal asalariado	29	29	49.086	49.086
Personal con contrato de servicios	132	132	107.253	107.253
<b>PROMOCIÓN DE LA SALUD</b>				
Personal asalariado	13	13	21.632	21.632
Personal con contrato de servicios	8	8	6.053	6.053
<b>PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL</b>				
Personal asalariado	16	16	27.554	27.554
Personal con contrato de servicios	19	19	14.030	14.030

### C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

El número de beneficiarios directos o presenciales de la actividad a cierre de los dos últimos ejercicios son los siguientes:

CONCEPTO	Previsto		Realizado	
	2017	2016	2017	2016
ACCION SOCIAL	800.000	1.300.000	3.407.646	1.391.999
SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL	2.500.000	750.000	626.060	815.184
CULTURA	1.510.000	2.100.000	1.063.226	2.277.531
PROMOCIÓN DE LA SALUD	300.000	650.000	451.745	670.531
PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL	1.100.000	650.000	451.856	670.723
<b>TOTAL PROGRAMAS</b>	<b>6.210.000</b>	<b>5.450.000</b>	<b>6.000.535</b>	<b>5.825.968</b>

### D) Recursos económicos empleados por actividades

A continuación, en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002 y el Real Decreto 1337/2005, se procede a la identificación de los ingresos, gastos e inversiones correspondientes a las actividades realizadas por la Fundación para el cumplimiento de los fines estatutarios:



FUNDACIÓN MAPFRE

Ejercicio 2017

CONCEPTO	ACCION SOCIAL		SEGURO Y PREVISION SOCIAL		CULTURA		PROMOCIÓN DE LA SALUD		PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL		TOTAL ACTIVIDADES		No imputados a las actividades		TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	8.205	8.686	354	280	911	1.472	1.487	1.483	455	788	11.412	12.709	0	11.412	12.709	
a) Ayudas monetarias	8.205	8.361	354	273	911	1.138	1.487	1.371	455	733	11.412	11.876	0	11.412	11.876	
b) Ayudas no monetarias		256		0	3	3		90		26	0	375		0	375	
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		69		7	331	331		22		29	0	458		0	458	
Gastos de personal	1.542	1.870	2.058	1.517	2.286	2.320	1.141	1.216	1.375	1.351	8.402	8.274		8.402	8.274	
Otros gastos de la actividad	2.728	2.094	1.876	1.830	10.438	9.755	3.343	3.298	6.387	5.202	24.772	22.179		24.772	22.179	
Amortización del Inmovilizado	268	409	379	317	2.077	1.799	154	194	216	286	3.094	3.005	1.180	4.274	3.761	
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado		4		21		5		1		7	0	38		0	38	
Gastos financieros		3		3		4		2		3	0	15	2.715	2.715	2.716	
Diferencias de cambio		45		7		33		19		63	0	167		0	167	
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros		(5)		(1)		(5)		(2)		(3)	0	(16)		0	(16)	
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros											0	0		0	0	
Impuestos sobre beneficios											0	0		0	0	
<b>Subtotal gastos</b>	<b>12.743</b>	<b>13.106</b>	<b>4.667</b>	<b>3.974</b>	<b>15.712</b>	<b>15.383</b>	<b>6.125</b>	<b>6.211</b>	<b>8.433</b>	<b>7.697</b>	<b>47.680</b>	<b>46.371</b>	<b>3.895</b>	<b>51.575</b>	<b>49.828</b>	
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	104	101	33	12	126	55	49	23	68	76	380	267	18.000	18.380	5.384	
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico						14					0	14		0	14	
Cancelación deuda no comercial											0	0		0	14.773	
Subtotal inversiones	104	101	33	12	126	69	49	23	68	76	380	281	18.000	18.380	20.171	
<b>TOTAL EMPLEADOS</b>	<b>12.847</b>	<b>13.207</b>	<b>4.700</b>	<b>3.986</b>	<b>15.838</b>	<b>15.452</b>	<b>6.174</b>	<b>6.234</b>	<b>8.501</b>	<b>7.773</b>	<b>48.060</b>	<b>46.652</b>	<b>21.895</b>	<b>69.955</b>	<b>69.999</b>	

(Datos en miles de euros)

FUNDACIÓN MAPFRE

Ejercicio 2016

CONCEPTO	ACCION SOCIAL		SEGURO Y PREVISION SOCIAL		CULTURA		PROMOCIÓN DE LA SALUD		PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL		TOTAL ACTIVIDADES		No imputados a las actividades		TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	8.173	8.245	229	399	1.157	1.434	1.498	1.315	413	788	11.470	12.181	0	0	11.470	12.181
a) Ayudas monetarias	8.173	8.220	229	375	1.157	1.128	1.498	1.283	413	744	11.470	11.750	0	0	11.470	11.750
b) Ayudas no monetarias		7	0	0		2		0		2	0	11			0	11
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		18		24		304		32		42	0	420			0	420
Gastos de personal	1.516	1.922	1.748	1.971	2.172	2.594	964	1.285	1.241	1.403	7.641	9.175			7.641	9.175
Otros gastos de la actividad	2.806	1.920	2.085	1.837	10.872	9.091	3.138	3.164	6.275	5.804	25.176	21.816			25.176	21.816
Amortización del Inmovilizado	266	259	436	429	2.516	2.482	183	173	229	229	3.630	3.572			3.630	3.608
Deterioro y resultado por enajenaciones de Inmovilizado		(822)		(274)		14		(393)		(558)	0	(2.033)			0	(2.033)
Gastos financieros		3		6		7		3		3	0	22			0	162
Diferencias de cambio		(1)		1		9		3		39	0	51			0	51
Subvenciones, donaciones y legados de capital tras pasados al resultado del ejercicio		0		0		0		0		0	0	0			0	0
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		(3)		(1)		(4)		(1)		(2)	0	(11)			0	(11)
Impuestos sobre beneficios											0	0			0	0
<b>Subtotal gastos</b>	<b>12.761</b>	<b>11.523</b>	<b>4.498</b>	<b>4.368</b>	<b>16.717</b>	<b>15.627</b>	<b>5.783</b>	<b>5.549</b>	<b>8.158</b>	<b>7.706</b>	<b>47.917</b>	<b>44.773</b>	<b>0</b>	<b>176</b>	<b>47.917</b>	<b>44.949</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Patrimonio Histórico)	334	274	107	90	427	334	151	130	217	185	1.236	1.013			1.236	178.066
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico						265					0	265			0	265
<b>Subtotal inversiones</b>	<b>334</b>	<b>274</b>	<b>107</b>	<b>90</b>	<b>427</b>	<b>599</b>	<b>151</b>	<b>130</b>	<b>217</b>	<b>185</b>	<b>1.236</b>	<b>1.278</b>	<b>0</b>	<b>177.053</b>	<b>1.236</b>	<b>178.331</b>
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	<b>13.095</b>	<b>11.797</b>	<b>4.605</b>	<b>4.458</b>	<b>17.144</b>	<b>16.226</b>	<b>5.934</b>	<b>5.679</b>	<b>8.375</b>	<b>7.891</b>	<b>49.153</b>	<b>46.051</b>	<b>0</b>	<b>177.229</b>	<b>49.153</b>	<b>223.280</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### II. Ingresos y otros recursos obtenidos por la entidad:

En los cuadros siguientes se detallan los ingresos y otros recursos económicos obtenidos por la Fundación en los dos últimos ejercicios:

INGRESOS	Previsto		Realizado	
	2017	2016	2017	2016
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	57.097	36.038	57.472	36.347
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	1.010	875	1.037	1.138
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles				
Subvenciones del sector público				
Aportaciones privadas	370	1.000	466	1.534
Otros tipos de ingresos			10	24
<b>TOTAL INGRESOS OBTENIDOS</b>	<b>58.477</b>	<b>37.913</b>	<b>58.985</b>	<b>39.043</b>

(Datos en miles de euros)

OTROS RECURSOS	Previsto		Realizado	
	2017	2016	2017	2016
Deudas contraídas	0	0	0	160.000
Otras obligaciones financieras asumidas	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS RECURSOS OBTENIDOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>160.000</b>

(Datos en miles de euros)

### III. Convenios de colaboración con otras entidades:

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002, el Real Decreto 1270/2003 y el Real Decreto 1337/2005, se detallan a continuación los principales convenios de colaboración suscritos por la Fundación en actividades de interés general, reflejando las aportaciones económicas concedidas en 2017:

- Fundación Konecta, colaboración en la ejecución de los proyectos " Juntos somos capaces" de integración laboral de personas con discapacidad, "Accedemos" para facilitar el acceso al mercado laboral de personas desempleadas, con especial atención a jóvenes y parados de larga duración, "Educa tu mundo" para colegios y profesionales de la educación y "Programa Alianzas" para fomentar la solidaridad en las entidades, (741 miles de euros).
- Fundación ProCNIC para actividades de investigación de enfermedades cardiovasculares (380 miles de euros).
- Fundación ATRESMEDIA, para llevar a cabo el programa "Descubre la Formación Profesional" (350 miles de euros).
- Fundación UP-IPADE, para el desarrollo de actividades en el Centro Comunitario de Santa Fe en México (310 miles de euros).
- ONG CESAL, "Comunidad MAPRE". Programa del Centro de Desarrollo Educativo y Social de Perú, Ecuador, México (274 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación para la investigación biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro, como apoyo a la unidad de Neurociencias en la investigación clínica para la recuperación de la lesión medular (250 miles de euros).
- Hospital Albert Einstein, Sao Paulo, Brasil (220 miles de euros).
- Fundación Real Madrid, colaboración en el Proyecto: "Escuelas Socio Deportivas de Atención Integral al Menor" (230 miles de euros).
- Fundación Futbol Club Barcelona, para desarrollar el programa "futbolNet" en Brasil (210 miles de euros).
- Fundación Ignacio Larramendi (200 miles de euros), colaborar en el proyecto cultural denominado "Biblioteca Virtual de Polígrafos".
- Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, colaboración para el desarrollo de actividades de investigación difusión y formación en materia de arte (175 miles de euros).
- Teach for America, colaboración en el proyecto "Acelerar el crecimiento e igualdad en los colegios públicos de Boston, Ohio y San Francisco" (168 miles de euros)
- Fundación CMR AC, colaboración en la ejecución del proyecto "Alimenta un niño" (México) (162 miles de euros).
- Fundación Mujeres por África, colaboración en el Proyecto: "Stop Fistula" (150 miles de euros).
- Real Academia de Bellas Artes de San Fernando y Fundación Gonzalo Torrente Ballester, Organización conjunta de la exposición "Castelao Grafista" (100 miles de euros).
- Comisión de Intercambio Cultural, Educativo y Científico entre España y los Estados Unidos (Becas Fulbright), para la dotación de becas de especialización (100 miles de euros).
- Fundación Doctor Pedro Guillén, colaboración en el proyecto "Desarrollos de Sistemas de Medicina Regenerativa para el Tratamiento del Cartilago Articular: Lesiones Focales y Lesiones Asociadas al Envejecimiento" (100 miles euros).
- Boston Children's Hospital (92 miles de euros).
- Fundación Carolina, colaboración en el programa "Vivir en España" y becas de postgrado (93 miles de euros).
- NPH USA, colaboración para el desarrollo del programa "Instituto de liderazgo NPH" (83 miles de euros)
- Fundación Princesa de Asturias, colaboración con la institución (80 miles de euros).
- United Way of Webster and Dudley (EE.UU), colaboración con el programa "United Way" (70 miles de euros).
- Asociación Pro Cultura Femenina de Colegios Jesús de Maria, colaboración con el programa "Con educación y salud construimos comunidad" (68 miles de euros).
- Asociación Vaga Lume, colaboración con el programa de expedición Vaga Lume Brasil (65 miles de euros).
- Darussafaka society, colaboración en el programa "Apoyo nutricional Dasussafaka Turquía" (63 miles de euros).
- Plan Internacional Brasil, colaboración para el desarrollo del programa "Aprender sin miedo 3.0" en Brasil (62 miles de euros).
- Fundación Juan Felipe Gómez Escobar, colaboración en el programa "Mejoramiento de las condiciones de vida de población en estado de vulnerabilidad en Cartagena de Indias a través de la intervención integral en salud" (61 miles de euros).
- Real Academia de la Historia, colaboración con la Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia. (60 miles de euros).
- Fundación Mensajeros de la Paz, colaboración en proyectos de El Salvador y Argentina (60 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Asociación Manabí, colaboración en proyectos de "capacitación laboral y creación de microempresas para mujeres" en Guatemala y "ampliación de servicios y mejoramiento nutricional de los niños de la guardería de San José de Manta" ( 59 miles de euros)
  - Real Club Náutico de Sanxenxo, colaboración en la ejecución del proyecto "Centro Nacional de Vela Adaptada" (55 miles de euros).
  - Turk Egitim Vakfi (Turkish Education Foundation), para el desarrollo del programa "TEV proyecto de escolarización para estudiantes sin graduado" en Turquía (55 miles de euros).
  - Asociación Cultural Yerba-Buena – Satafi, colaboración en el programa de apoyo familiar Casa Gitana (50 miles de euros).
  - Real Academia Española, colaboración actividades (50 miles de euros).
  - Fundación Venancio Blanco, realización de actividades expositivas, culturales y educativas que tengan como finalidad la difusión, divulgación y promoción artística de las obras de arte de la colección Venancio Blanco en Salamanca (Sala de Exposiciones de Santo Domingo de la Cruz ) (50 miles de euros).
  - Fundación Recal, desarrollo del proyecto "Mantenimiento del funcionamiento del nuevo Centro para el Tratamiento Integral de Adicciones en el Municipio de Majadahonda", Madrid (50 miles de euros).
- Fundación Special Olympics España, colaboración en la ejecución del proyecto "Juntos lo logramos 2017" (50 miles de euros).

La Fundación no ha recibido en 2017 fondos de terceros derivados de los convenios suscritos.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002, el Real Decreto 1270/2003 y el Real Decreto 1337/2005, se detallan a continuación los principales convenios de colaboración suscritos por la Fundación en actividades de interés general, reflejando las aportaciones económicas concedidas en 2016:

- Fundación Konecta, colaboración en la ejecución del proyecto " Programa de integración laboral de personas con discapacidad" (669 miles de euros).
- Fundación ProCNIC para actividades de investigación de enfermedades cardiovasculares (400 miles de euros).
- Fundación UP-IPADE, para el desarrollo de actividades en el Centro Comunitario de Santa Fe en México (305 miles de euros).
- Fundación ATRESMEDIA, para llevar a cabo el programa "Descubre la Formación Profesional" (400 miles de euros).
- Fundación Fútbol Club Barcelona, para desarrollar el programa "futbolNet" en Brasil (210 miles de euros).
- Fundación Ignacio Larramendi (200 miles de euros), colaborar en el proyecto cultural denominado "Biblioteca Virtual de Polígrafos".
- Fundación Real Madrid, colaboración en el Proyecto: "Escuelas Socio Deportivas de Atención Integral al Menor" (230 miles de euros).
- Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, colaboración para el desarrollo de actividades de investigación difusión y formación en materia de arte (175 miles de euros).
- Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (O.E.I.), Programa de inclusión de discapacitados en centros escolares, Latinoamérica. (170 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación Mujeres por África, colaboración en el Proyecto: "Stop Fistula" (150 miles de euros).
- Fundación Special Olympics España, colaboración en la ejecución del proyecto "Juntos lo logramos 2015" (75 miles de euros).
- Real Club Náutico de Sanxenxo, colaboración en la ejecución del proyecto "Centro Nacional de Vela Adaptada" (75 miles de euros).
- Fundación para la investigación biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro, como apoyo a la unidad de Neurociencias en la investigación clínica para la recuperación de la lesión medular (120 miles de euros).
- Fundación CMR AC, colaboración en la ejecución del proyecto "Alimenta un niño" (México) (261 miles de euros).
- Real Academia de Bellas Artes de San Fernando, Organización conjunta de la exposición "Dibujos españoles de la Galería de los Uffizi" (100 miles de euros).
- Fundación NIDO, para el desarrollo de programas (50 miles de euros).
- Comisión de Intercambio Cultural, Educativo y Científico entre España y los Estados Unidos (Becas Fulbright), para la dotación de becas de especialización (100 miles de euros).
- Fundación Eduardo Barreiros colaboración en la "Conferencia internacional publicidad y automóvil" (150 miles de euros).
- Hospital Albert Einstein, Sao Paulo, Brasil (220 miles de euros).
- Fundación Princesa de Asturias, colaboración con la institución (80 miles de euros).
- Fundación Carolina, colaboración en el programa "Vivir en España" y becas de postgrado (88 miles de euros).
- ONG CESAL, ejecución de proyectos: Acompañando una generación. Programa de atención a la infancia y mejora de la educación de los niños y jóvenes en Perú (200 miles de euros).
- United Way of Webster and Dudley (EE.UU), colaboración con el programa "Day of Caring" (68 miles de euros).
- Asociación Pro Cultura Femenina de Colegios Jesús de Maria, colaboración con el programa "Con educación y salud construimos comunidad" (66,8 miles de euros).
- Boston Children's Hospital (173 miles de euros).
- Fundación Juan Felipe Gómez Escobar, colaboración en el programa "Atención Integral a las madres adolescentes y población vulnerable" (61,2 miles de euros).
- Fundación Emilio Sánchez Vicario (80 miles de euros).
- Real Academia de la Historia, colaboración con la Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia. (60 miles de euros).
- Fundación Educación Activa, colaboración en el proyecto "Escuela online para padres y educadores" (53 miles de euros).
- Asociación Cultural Yerba-Buena – Satafi, colaboración en el programa de apoyo familiar Casa Gitana (50 miles de euros).
- Fundación Mensajeros de la Paz, colaboración en proyectos de El Salvador, Ecuador y hogares (141 miles de euros).
- Movimiento Pro – Crianza (Brasil), para la ejecución del proyecto "Desarrollo de derechos de niños, adolescentes y jóvenes con calidad de vida (54 miles de euros).
- Fundación Hispano-brasileña colaboración actividades (60 miles de euros).
- Asociación de combate a la desnutriáo (Brasil), para la ejecución del proyecto " Centro de recuperación y educación nutricional" (50,7 miles de euros).
- Real Academia Española, colaboración actividades (50 miles de euros).
- Fundación Intered (54 miles de euros).

## FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación Venancio Blanco, realización de actividades expositivas, culturales y educativas que tengan como finalidad la difusión, divulgación y promoción artística de las obras de arte de la colección Venancio Blanco en Salamanca (Sala de Exposiciones de Santo Domingo de la Cruz ) (50 miles de euros).
- Fundación Recal, desarrollo del proyecto "Centro para el Tratamiento Integral de Adicciones en el Municipio de Majadahonda", Madrid (50 miles de euros).
- Plan internacional Brasil (50 miles de euros).
- Fundación colombiana para el desarrollo (50 miles de euros).

La Fundación no recibió en 2016 fondos de terceros derivados de los convenios suscritos.

### IV. Desviaciones entre plan de actuación y datos realizados

En los siguientes cuadros se presentan las desviaciones producidas en el plan de actuación durante los dos últimos ejercicios:

#### EJERCICIO 2017

CONCEPTO	TOTAL			
	Previsto	Realizado	Desviación	% Grado de cumplimiento
Gastos por ayudas y otros	11.412	12.709	1.296	111%
a) Ayudas monetarias	11.412	11.876	463	104%
b) Ayudas no monetarias	0	375	375	-
b) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	458	458	-
Gastos de personal	8.402	8.274	-128	98%
Otros gastos de la actividad	24.772	22.179	(2.593)	90%
Amortización del Inmovilizado	4.274	3.761	(513)	88%
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	38	38	-
Gastos financieros	2.715	2.716	1	100%
Diferencias de cambio	0	167	167	-
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	(16)	(16)	-
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	100%
<b>Subtotal gastos</b>	<b>51.575</b>	<b>49.828</b>	<b>(1.748)</b>	<b>97%</b>
Ingresos de la actividad	58.477	58.985	508	101%
<b>Subtotal ingresos</b>	<b>58.477</b>	<b>58.985</b>	<b>508</b>	<b>101%</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	18.380	5.384	(12.996)	29%
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	14	14	-
Cancelación deuda no comercial	0	14.773	14.773	-
<b>Subtotal recursos</b>	<b>18.380</b>	<b>20.171</b>	<b>1.790</b>	<b>110%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>11.478</b>	<b>11.014</b>	<b>(466)</b>	<b>96%</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

Se explican a continuación las causas que originan desviaciones significativas correspondientes al ejercicio 2017:

- La desviación resultante en el epígrafe "Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno" es consecuencia de los gastos de dicha naturaleza incurridos en el ejercicio no presupuestados.
- La desviación en "Gastos de personal" se debe a variaciones de la plantilla no presupuestadas.
- Las desviaciones en "Otros gastos de actividad" se deben a la contratación de trabajos, suministros y servicios exteriores por debajo de los presupuestados.
- Las desviaciones en "Amortización del Inmovilizado" se deben a la adquisición de elementos de inmovilizado por debajo de los presupuestados así como de las ejecuciones de obra pendientes de finalización.
- La desviación en "Ingresos de la actividad" proceden de ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias no previstas.
- Las desviaciones de las "Adquisiciones de Inmovilizado" proceden de la adquisición de elementos de inmovilizado por debajo de los presupuestados así como de las desviaciones en la ejecución de la obra y remodelación del edificio en Barcelona no finalizada.
- La desviación en "Cancelación deuda no Comercial" se corresponde a la devolución de la cuotas de un préstamo de CARTERA MAPFRE.

## FUNDACIÓN MAPFRE

EJERCICIO 2016

CONCEPTO	TOTAL			
	Previsto	Realizado	Desviación	% Grado de cumplimiento
Gastos por ayudas y otros	11.470	12.181	711	106%
a) Ayudas monetarias	11.470	11.750	280	102%
b) Ayudas no monetarias	0	11	11	-
b) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	420	420	-
Gastos de personal	7.641	9.175	1.534	120%
Otros gastos de la actividad	25.176	21.816	(3.360)	87%
Amortización del Inmovilizado	3.630	3.608	(23)	99%
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	(2.033)	(2.033)	-
Gastos financieros	0	162	162	-
Diferencias de cambio	0	51	51	-
Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al resultado del ejercicio	0	(1.051)	(1.051)	-
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	(11)	(11)	-
<b>Subtotal gastos</b>	<b>47.917</b>	<b>44.949</b>	<b>(4.019)</b>	<b>92%</b>
Ingresos de la actividad	37.913	39.043	1.129	103%
<b>Subtotal ingresos</b>	<b>37.913</b>	<b>39.043</b>	<b>1.129</b>	<b>103%</b>
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	1.236	178.015	176.779	14.398%
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	265	265	-
<b>Subtotal recursos</b>	<b>1.236</b>	<b>178.331</b>	<b>177.044</b>	<b>14.419%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>11.240</b>	<b>184.237</b>	<b>171.897</b>	<b>1.629%</b>

(Datos en miles de euros)

Se explican a continuación las causas que originaron desviaciones significativas correspondientes al ejercicio 2016:

- La desviación resultante en el epígrafe "Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno" fue consecuencia de los gastos de dicha naturaleza incurridos en el ejercicio no presupuestados.
- La desviación en "Gastos de personal" se debió a variaciones de la plantilla no presupuestadas y a la liquidación de una baja correspondiente a un directivo.
- Las desviaciones en "Otros gastos de actividad" se debió a la contratación de trabajos, suministros y servicios exteriores por debajo de los presupuestados.
- La desviación en "Ingresos de la actividad" procedieron de ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias no previstas.
- El incremento de las inversiones no previstas en el presupuesto inicial se debieron a la compra de un edificio en Barcelona.

## FUNDACIÓN MAPFRE

- La desviación por "Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado" se debió al beneficio generado por la venta del edificio de Paseo de Recoletos 25 de Madrid, compensado en parte, con la provisión por deterioro de los bienes de patrimonio histórico.
- La desviación en "Gastos financieros" se correspondió principalmente al devengo de intereses de un préstamo de CARTERA MAPFRE.
- La desviación en "Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico" se debió a la adquisición de obras no previstas.
- La desviación del epígrafe "Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al resultado del ejercicio" correspondieron a las donaciones de capital traspasadas a resultado por el deterioro de obras donadas de bienes del Patrimonio Histórico.

Con el objetivo de aplicar a las actividades fundacionales los excedentes positivos generados en ejercicios anteriores, el presupuesto inicial y el realizado contemplan en los dos últimos ejercicios ingresos inferiores a los gastos y recursos.

### V. Aplicación de elementos patrimoniales a fines propios

La Dotación Fundacional se compone de la aportación inicial a la constitución de la Fundación, de los incrementos efectuados al amparo de lo previsto en el artículo 39.3 del Decreto 2930/72, de 21 de julio, por aplicación a dicha finalidad de remanentes y donaciones recibidas no aplicadas a las actividades, de las rentas netas no destinadas a fines fundacionales conforme a lo dispuesto en el artículo 25 de la Ley 30/1994 de Fundaciones y de incentivos fiscales a la participación privada en actividades de interés general, norma vigente hasta el ejercicio 2002, de las donaciones percibidas en los ejercicios 2004 y 2005 destinadas al incremento de la dotación fundacional, de la incorporación de la dotación fundacional de las fundaciones absorbidas en la fusión realizada con efecto 1 de enero de 2006 y de la donación recibida de MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS Y REASEGUROS A PRIMA FIJA el 31 de diciembre de 2006 en concepto de dotación fundacional. Se detalla a continuación la composición de la dotación fundacional:

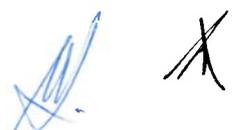
PARTIDAS	IMPORTE
Aportación Inicial	150
Artículo 39.3 Decreto 2930/72	9.334
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1994	359
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1995	471
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1996	613
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1997	324
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1999	617
Donación ejercicio 2004	6.000
Donación ejercicio 2005	8.000
Fusión ejercicio 2006	7.082
Donación ejercicio 2006	2.597.526
<b>TOTAL</b>	<b>2.630.476</b>

(Datos en miles de euros)

A tenor de lo dispuesto en el artículo 3 de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo y en el artículo 27 de la Ley

## FUNDACIÓN MAPFRE

50/2002, de 26 de diciembre y de sus respectivos desarrollos reglamentarios, en los siguientes cuadros se refleja el destino de la renta neta a los fines fundacionales:



X

1

**FUNDACIÓN MAPFRE**

**1. Grado de cumplimiento del destino de rentas e ingresos:**

Ejercicio	RESULTADO CONTABLE	AJUSTES NEGATIVOS	AJUSTES POSITIVOS	BASE DE CÁLCULO	RENTA MÍNIMA A DESTINAR		RECURSOS DESTINADOS A FINES (GASTOS +INVERSIONES)	APLICACIÓN DE LOS RECURSOS DESTINADOS EN CUMPLIMIENTOS DE SUS FINES					
					Importe	%		2013	2014	2015	2016	2017	IMPORTE PENDIENTE
2013	876	0	49.418	50.294	35.206	70,00%	52.221	35.206					0
2014	6.382	0	45.797	52.179	36.525	70,00%	48.744	36.525	36.525				0
2015	-6.200	0	49.671	43.471	30.430	70,00%	48.253		30.430				0
2016	-4.855	0	47.961	43.106	30.174	70,00%	44.450			30.174			0
2017	9.157	0	46.215	55.372	38.761	70,00%	43.443					38.761	0
<b>TOTAL</b>	5.360	0	239.062	244.422	171.096	70,00%	237.211	35.206	36.525	30.430	30.174	38.761	0

(Datos en miles de euros)

La columna de ajustes positivos incluye los epígrafes siguientes de la Cuenta de Resultados:

- Gastos por ayudas y otros.
- Gastos de personal.
- Otros gastos de la actividad.
- Amortizaciones.
- Otros ajustes imputados directamente al Patrimonio.




X

11

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 2. Recursos aplicados en el ejercicio:

CONCEPTO	IMPORTE		
<b>1. Gastos en cumplimiento de fines</b>	<b>43.162</b>		
	Fondos Propios	Subvenciones, donaciones y legados	Deuda
<b>2. Inversiones en cumplimiento de fines (2.1 + 2.2)</b>	<b>281</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.1. Realizadas en el ejercicio	281	0	0
2.2. Procedentes de ejercicios anteriores		0	0
a) Deudas canceladas en el ejercicio incurridas en ejercicios anteriores			<b>14.773</b>
b) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de capital procedentes de ejercicios anteriores		0	
<b>TOTAL (1 + 2)</b>	<b>43.443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(Datos en miles de euros)

En el cuadro siguiente se presentan los límites correspondientes a los gastos de administración de los últimos ejercicios:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN						
Ejercicio	Límites alternativos (Art. 33 Reglamento R.D. 1337/2005)		Gastos directamente ocasionados por la administración del patrimonio (3)	Gastos resarcibles a los patronos (4)	TOTAL GASTOS ADMINISTRACIÓN DEVENGADOS EN EL EJERCICIO (5) = (3)+ (4)	Supera (+) No supera (-) el límite máximo (el mayor de 1 y 2) - 5
	5% de los fondos propios (1)	20% de la base de cálculo del Art.27 Ley 50/2002 y Art. 32.1 Reglamento R.D. 1337/2005 (2)				
2.013	137.562	10.059	0	0	0	-137.562
2.014	137.881	10.436	0	0	0	-137.881
2.015	137.559	7.942	0	0	0	-137.559
2.016	137.309	8.621	0	0	0	-137.309
2.017	137.766	11.074	0	0	0	-137.766

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 20 HECHOS POSTERIORES

En enero del 2018, la entidad ITSEMAP S.A.U. (en liquidación) ha sido liquidada y extinguida en favor de Fundación MAPFRE, único accionista de la entidad. En el anexo 1 se detalla la participación directa del 100% en esta entidad, así como su desglose de su patrimonio neto.

### 21 OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

A continuación se detallan las operaciones efectuadas con partes vinculadas en los dos últimos ejercicios:

GASTOS E INGRESOS	CARTERA MAPFRE		GRUPO MAPFRE		FUNDACIÓN MAPFRE GUANARTEME		TOTAL	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
1) Gastos financieros	2.701	140	0	0	0	0	2.701	140
4) Arrendamientos	0	0	53	90	0	0	53	90
5) Recepción de servicios	0	0	2.032	2.948	0	0	2.032	2.948
9) Otros gastos	0	0	0	0	900	900	900	900
<b>GASTOS</b>	<b>2.701</b>	<b>140</b>	<b>2.085</b>	<b>3.038</b>	<b>900</b>	<b>900</b>	<b>5.686</b>	<b>4.078</b>
10) Ingresos financieros	0	0	0	3	0	0	0	3
13) Dividendos recibidos	53.000	33.880	0	0	0	0	53.000	33.880
14) Arrendamientos	0	0	459	2.385	0	0	459	2.385
15) Prestación de servicios	0	0	195	176	0	0	195	176
17) Beneficios por baja o enajenación de activos	0	0	0	3.068	0	0	0	3.068
18) Otros ingresos	0	0	256	1.276	0	0	256	1.276
<b>INGRESOS</b>	<b>53.000</b>	<b>33.880</b>	<b>910</b>	<b>6.908</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53.910</b>	<b>40.788</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

OTRAS TRANSACCIONES	CARTERA MAPFRE		GRUPO MAPFRE		FUNDACIÓN MAPFRE GUANARTEME		TOTAL	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
-Compra de activos materiales, intangibles u otros activos	0	0	0	175.400	0	0	0	175.400
-Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital	0	160.000	0	0	0	0	0	160.000
-Venta de activos materiales, intangibles u otros activos			0	41.500			0	41.500
-Saldos pendientes	145.227	0	0	0	0	0	0	0

(Datos en miles de euros)

Las transacciones con partes vinculadas son relacionadas con el tráfico normal de la Fundación y han sido realizadas según condiciones de mercado.

Los saldos pendientes son los resultantes de las cuotas pendientes de devolución del préstamo recibido en 2016.

La Fundación no ha retribuido durante el ejercicio 2017 y 2016 a ningún miembro del Patronato en concepto de sueldos, dietas y otras remuneraciones.

La Fundación no tiene concedidos anticipos ni créditos a los miembros del Patronato, ni ha prestado garantías por cuenta de los mismos.

No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones o seguros de vida respecto de los miembros antiguos ni actuales del Patronato.

### **22 INFORMACIÓN SOBRE EL PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES**

Se detalla a continuación las características de los pagos realizados a los proveedores en los dos últimos ejercicios:

CONCEPTO	2017	2016
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	24	32
Ratio de operaciones pagadas	23	3
Ratio de operaciones pendientes de pago	35	11
	Importe (miles de euros)	Importe (miles de euros)
Pagos realizados	26.352	194.673
Pagos pendientes	2.278	4.846

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 23 OTRA INFORMACIÓN

A continuación se detalla la composición de los órganos de gobierno de la Fundación a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales:

PATRONATO	COMITÉ DE DIRECCIÓN
<u>Presidente:</u> Antonio Huertas Mejías	---
<u>Vicepresidente 1º:</u> Antonio Núñez Tovar	Presidente
<u>Vicepresidente 2º:</u> Luis Hernando de Larramendi Martínez	Vocal
<u>Vocales:</u> Ignacio Baeza Gómez	---
José Barbosa Hernández	---
Rafael Beca Borrego	---
Rafael Casas Gutiérrez	---
Montserrat Guillén i Estany	--
José Manuel Inchausti Pérez	Vocal
Andrés Jiménez Herradón	---
Francisco Marco Orenes	---
Ana López-Monís Gallego	---
Rafael Márquez Osorio	Vocal
Antonio Miguel-Romero de Olano	---
Alfonso Rebuelta Badías	---
Esteban Tejera Montalvo	--
<u>Secretario:</u> Ángel Luis Dávila Bermejo	---
<u>Vicesecretario:</u> Claudio Ramos Rodríguez	---
<u>Patrono de Honor:</u> Carlos Álvarez Jiménez	--
<u>Director General:</u> Julio Domingo Souto	Vicepresidente
<u>Director del Área de Acción Social</u> Daniel Restrepo Manrique	Vocal
<u>Director del Área de Promoción de la Salud</u> Antonio Guzmán Córdoba	Vocal
<u>Director del Área de Cultura</u> Pablo Jiménez Burillo	Vocal
<u>Director del Área de Prevención y Seguridad Vial</u> Jesús Monclús González	Vocal
<u>Directora del Área de Seguro y Previsión Social</u> Mercedes Sanz Septién	Vocal
Aristóbulo Bausela Sánchez	Vocal
María Luisa Linares Palacios	Secretaria
<u>Presidentes de Honor</u> Julio Castelo Matrán	---
José Manuel Martínez Martínez	---

## FUNDACIÓN MAPFRE

La Fundación no ostenta ningún cargo de administración en ninguna sociedad mercantil por lo que no ha recibido retribución alguna por este concepto.

Durante el ejercicio 2017 y hasta la fecha de formulación de las cuentas anuales de dicho ejercicio, se han producido las siguientes modificaciones en el seno los órganos de gobierno de la Fundación:

- Designación de D. Rafael Beca Borrego como vocal del Patronato en sustitución de D. Ángel Alonso Batres.

En el siguiente cuadro se detalla el número medio de empleados al cierre de los dos últimos ejercicios clasificados por categorías y sexo.

CONCEPTO	2017		2016	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Analista	0	1	0	1
Auxiliar	1	2	1	0
Jefe superior	1	3	2	3
Jefe de primera	4	5	4	5
Jefe de segunda	9	14	11	16
Oficial de primera	7	19	7	19
Oficial de segunda	5	16	4	15
Titulado	5	1	5	1
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>	<b>61</b>	<b>34</b>	<b>60</b>

No existen diferencias significativas entre la plantilla media y la existente al cierre del ejercicio.

A continuación se desglosa el número medio de personas empleadas en los dos últimos ejercicios con discapacidad mayor o igual al 33 por 100 clasificado por categorías.

CONCEPTO	2017		2016	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jefe de segunda	0	1	0	1
Oficial de primera	1	0	1	0
Oficial de segunda	1	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Las retribuciones devengadas a favor de los Auditores Externos (KPMG) por los servicios de auditoría de cuentas anuales ascienden a 36.636 euros (34.080 euros en 2016), no habiéndose devengado cantidad alguna por otros servicios relacionados o complementarios.

## FUNDACIÓN MAPFRE

Todas las inversiones financieras temporales realizadas por la Fundación a lo largo de los dos últimos ejercicios, así como las consignadas en los balances cerrados a 31 de diciembre de 2017 y 2016 se atienen estrictamente a lo establecido en el Código de Conducta.

En cumplimiento de lo previsto en el artículo 19 de los estatutos de la Fundación, se incluye como anexo número 2 el detalle de las acciones de filiales de la Fundación de las que son titulares los miembros de los órganos de gobierno y los directivos de la Fundación y sus filiales al cierre del ejercicio.


**FUNDACIÓN MAPFRE**

**24 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

Se presenta a continuación el estado de flujos de efectivo de los dos últimos ejercicios:

	Notas de la Memoria	2017	2016
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1. Excedente del ejercicio antes de impuestos.	3	9.157	(4.855)
2. Ajustes del resultado.		<b>(46.903)</b>	<b>(35.820)</b>
a) Amortización del inmovilizado. (+)	5 y 7	3.761	3.608
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)			1.026
c) Variación de provisiones (+/-)		(1)	(979)
d) Imputación de subvenciones, donaciones y legados (-)		(467)	(2.610)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).		33	(3.085)
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-)		(53.009)	(33.931)
h) Gastos financieros (+)	10	2.716	162
i) Diferencias de cambio (+/-)			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			(11)
k) Otros ingresos y gastos (-/+).		64	
3. Cambios en el capital corriente.		<b>(2.211)</b>	<b>1.591</b>
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		139	(605)
c) Otros activos corrientes (+/-)			
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		(2.350)	2.196
e) Otros pasivos corrientes (+/-)			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.		<b>50.291</b>	<b>33.909</b>
a) Pagos de intereses (-).		(2.716)	(22)
b) Cobros de dividendos (+).	21	53.000	33.880
c) Cobros de intereses (+).		7	51
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (+/-)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)		<b>10.334</b>	<b>(5.175)</b>
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
6. Pagos por inversiones (-)		<b>(47.202)</b>	<b>(182.745)</b>
b) Inmovilizado intangible	5	(49)	(1)
c) Inmovilizado material	7	(5.335)	(2.529)
e) Inversiones inmobiliarias			(175.400)
d) Bienes del Patrimonio Histórico		(14)	(263)
f) Otros activos financieros		(41.804)	(4.552)
7. Cobros por desinversiones (+)		<b>27.520</b>	<b>41.500</b>
c) Inmovilizado material.			
e) Inversiones inmobiliarias			41.500
f) Otros activos financieros		27.520	
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)		<b>(19.682)</b>	<b>(141.245)</b>
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9. Cobros y pagos por operaciones de patrimonio		<b>376</b>	<b>1.648</b>
d) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		376	1.648
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		<b>(14.693)</b>	<b>160.541</b>
a) Emisión		80	160.541
4. Otras deudas		80	160.541
a) Devolución y amortización de		(14.773)	
3. Deudas con entidades del grupo y asociadas		(14.773)	
11. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10)		<b>(14.317)</b>	<b>162.189</b>
<b>E) AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-11+/-D)</b>		<b>(23.665)</b>	<b>15.769</b>
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		<b>32.784</b>	<b>17.014</b>
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		<b>9.119</b>	<b>32.783</b>

(Datos en miles de euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

### 25 INVENTARIO

El inventario de la Fundación de los bienes, derechos y obligaciones corrientes, con detalle de los más importantes, es el siguiente:

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
GESTIÓN DE EXPOSICIONES (+RESERVAS ONLINE)		304.270	304.270	
FORMACIÓN E-LEARNING (+APLICACIÓN CENTRO DE DOCUMENTACION)		248.178	248.178	
BUGAMAP		191.800	188.060	
CONTABILIDAD		49.914	49.914	
GESTIÓN DE REVISTAS		47.192	47.192	
GESTIÓN PROYECTOS SOCIALES		16.336	16.336	
GESTIÓN DE CAMPAÑAS (+GESTIÓN DE CAMPAÑAS-MAPFRE INTERNET)		76.891	76.891	
ADOBE		13.693	13.295	
VARIAS		10.654	10.084	
GESTIÓN BIBLIOTECARIA		8.004	8.004	
AUTOCAD		5.191	5.191	
ANTIVIRUS		3.200	3.200	
MICROSOFT		628	628	
PREVIMAP: DESARROLLO SIMULADOR		18.150	14.172	
WEB VOLUNTARIADO		48.678	9.868	
<b>APLICACIONES INFORMÁTICAS</b>		<b>1.042.779</b>	<b>995.283</b>	
<b>INMOVILIZADO INTANGIBLE</b>		<b>1.042.779</b>	<b>995.283</b>	
COLECCIÓN "SUITE VOLLARD" PARÍS 1930-1939 PABLO PICASSO	01.11.2007	1.856.000		206.000
COLECCIÓN DIBUJOS "MANUEL GARCÍA VIÑOLAS"	09.12.2002	360.000		230.100
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "BROWN SISTERS"	2007 A 2017	241.478		
COLECCIÓN DIBUJOS	2005 A 2014	6.508.976		843.042
COLECCIÓN "PREMIO PENAGOS"	1983 A 2008	93.463		
COLECCIÓN "RAFAEL DE PENAGOS"	1994 A 2009	38.790		
OTRAS COLECCIONES	2005 A 2014	69.915		
COLECCIÓN "PREMIO ALMADA NEGREIROS"	1996 A 1998	12.781		
COLECCIÓN "JAPAN PRINT"	31.12.1994	6.010		
LIBROS ILUSTRADOS "RAFAEL DE PENAGOS"	31.12.1994	3.949		
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "ALBERTO GRECO"	31.12.1994	3.005		
MUSEO DEL SEGURO	2005 A 2016	25.906		
ESCULTURA PREMIO PENAGOS "FRANCISCO LÓPEZ"	21.09.2006	2.587		
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "ANNA MALAGRIDA"	27.06.2008	43.536		2.035
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "LEE FRIEDLANDER"	31.12.2005	85.126		
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "RICHARD LEAROYD"	12.03.2014	59.384		
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "HARRY CALLAHAN"	31.12.2005	155.884		60.383
COLECCIÓN FOTOGRAFICA "DIANE ARBUS"	31.12.2005	427.730		65.362
COLECCIÓN DIBUJOS "JOAN SANDALINAS"	31.12.2005	20.695		5.274
COLECCIÓN DIBUJOS "JOAN JUNYER"	31.12.2005	28.490		
COLECCIÓN LITOGRAFÍAS "LUIS BAGARÍA"	31.12.2005	104.400		

(Datos en euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "HELEN LEVITT"	31.12.2005	42.583		578
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "WALKER EVANS"	31.12.2005	234.617		11.117
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FAZAL SHEIKH"	08.07.2008	79.614		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "GRACIELA ITURBIDE"	2008 A 2011	100.681		743
COLECCIÓN ESCULTÓRICA "VENANCIO BLANCO"	1999 A 2017	2.945.066		112.800
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "LISSETTE MODEL"	01.11.2009	285.011		2.860
COLECCIÓN "GUTIERREZ SOLANA"	01.01.2010	3.409.750		520.850
COLECCIÓN "VAZQUEZ DÍAZ"	01.01.2010	1.357.500		419.500
COLECCIÓN "PEREJAUME"	01.01.2010	30.000		3.000
COLECCIÓN "JOSÉ MARÍA SICILIA"	01.01.2010	9.500		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ROBERT ADAMS"	01.11.2010	184.169		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ROBERT FRANK"	01.11.2010	60.153		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EUGENE ATGET"	01.11.2010	84.172		4.673
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JOHN GUTMANN"	01.11.2010	65.982		8.841
COLECCIÓN MUSEO NAVAL "JULIO CASTELO MATRÁN"	01.06.2011	200.000		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "PAUL STRAND"	01.11.2011	1.672.173		47.334
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "BLEA Y ROSA"	01.05.2012	105.938		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JOSÉ GUERRERO"	08.01.2013	31.460		1.410
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ROKYTNIK 1990-1994", JITKA HANZLOVA	23.01.2013	58.080		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FERNANDO MAQUIEIRA"	05.02.2013	31.944		68.805
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "GARRY WINOGRAND"	2005 A 2013	292.734		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ALBERTO GARCIA ALIX"	15.02.2013	162.382		4.382
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA " DAVID JIMENEZ CASADO"	27.02.2013	36.300		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "CRISTINA GARCIA RODERO"	08.04.2013	120.031		1.032
ESCULTURA "HUMBERTO RIVAS" - ARCO 2013	22.05.2013	58.806		1.801
ESTAMPAS CALCOGRÁFICAS, FRANCISCO DE GOYA Y LUCIENTES	01.07.2013	30.000		
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EMMET GOWIN"	12.03.2014	181.467		
MAQUETAS BARCOS MUSEO NAVAL	01.11.2014	23.200		
COLECCIÓN VANESSA WINSHIP - SERIE ALMERIA 2014	01.11.2014	24.860		
<b>MUSEOS</b>		<b>22.066.279</b>		<b>2.621.922</b>
<b>BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO</b>		<b>22.066.279</b>		<b>2.621.922</b>
TERRENOS PS. RECOLETOS, 23		28.774.669		
TERRENOS C/ BÁRBARA DE BRAGANZA, 14		1.921.371		
TERRENOS PS. RECOLETOS, 27		2.316.300		
TERRENOS COMUNIDAD MAPFRE-UP (MÉXICO)		173.245		
TERRENOS CASA MAPFRE, CARTAGENA INDIAS		529.908		
<b>TERRENOS</b>		<b>33.715.493</b>		
CONSTRUCCIÓN PS. RECOLETOS, 23		46.350.190	16.614.199	
CONSTRUCCIÓN C/ BÁRBARA DE BRAGANZA, 14		1.872.799	512.848	
CONSTRUCCIÓN PS. RECOLETOS, 27		3.119.915	717.580	
CONSTRUCCIÓN CASA MAPFRE, CARTAGENA INDIAS		2.423.928	879.233	
CENTRO COMUNITARIO SANTA FE - MEXICO / EDIFICIO		313.079	16.875	
<b>CONSTRUCCIONES</b>		<b>54.079.911</b>	<b>18.740.735</b>	

(Datos en euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
ARMARIOS, LIBRERÍAS Y ESTANTES (+ MUEBLES SECRETARIAS JMM + VITRINIA)		96.431	70.915	
BANDEROLAS FACHADA RECOLETOS 23		28.963	28.963	
BIOMBOS (+BIOMBOS 2013)		20.407	16.177	
CALEFACTORES		6.493	722	
CARAVANA SEGURIDAD VIAL PUERTO RICO		213.568	136.512	
CARPAS		142.448	20.678	
DICTAFONOS (2013)		411	411	
EQUIPOS INALÁMBRICOS		4.985	3.104	
ESCANERS		1.775	1.775	
IMPRESORAS		6.115	6.115	
INSTALACIÓN GESTIÓN MEDIAMBIENTAL		9.132	9.132	
INSTALACIONES AUDIOVISUALES BB14		14.964	14.964	
INSTALACIONES AUDIOVISUALES RECOLETOS 23		249.105	249.105	
INSTALACIONES AUDITORIO		320.930	298.966	
INSTALACIONES AULA TALLERES DIDACTIVOS AZCA		6.680	6.680	
INSTALACIONES BÁRBARA DE BRAGANZA 14 (+ASCENSORES)		514.824	400.622	
INSTALACIONES CALEFACCIÓN EXPOSICIONES		9.690	5.510	
INSTALACIONES CARAVANA SEGURIDAD VIAL(+COMPRESOR CARAVANA+AIRE ACONDICIONADO)		7.366	5.174	
INSTALACIONES COCINA RECOLETOS 23 (2013)		48.547	21.041	
INSTALACIONES EJE RECOLETOS 23		2.037.329	455.633	
INSTALACIONES ELECTRICAS RECOLETOS 23		42.146	36.212	
INSTALACIONES ILUMINACIÓN EXPOSICIONES (+125 FOCOS)		410.501	382.204	
INSTALACIONES IMPLANTACIÓN RECOLETOS 23		5.395	5.395	
INSTALACIONES MUSEO DEL SEGURO		11.959	11.959	
INSTALACIONES MUSEO MODELISMO NAVAL BB14		343.584	123.219	
INSTALACIONES OFFICE RECOLETOS 23 (2013)		6.055	2.677	
INSTALACIONES PARQUE INFANTIL ALCALÁ		261.320	243.117	
INSTALACIONES SALA BARCELONA		536.447	91.731	
INSTALACIONES SALA EXPOSICIONES BB13		1.788.757	633.504	
INSTALACIONES SALA EXPOSICIONES R23		83.842	38.130	
INSTALACIONES SEGURIDAD ALMARCÉN MAJADAHONDA (2013)		21.842	9.952	

(Datos en euros)

## FUNDACIÓN MAPFRE

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
INSTALACIONES SEGURIDAD RECOLETOS 23 (+CONTROLES VARIOS-ALARMAS)		548.503	510.223	
INSTALACIONES SEGURIDAD SALA BARCELONA		23.941	4.253	
INSTALACIONES SISTEMA PCI ALMACÉN MAJADAHONDA (2013)		66.959	30.281	
INSTALACIONES TÉCNICAS VARIAS RECOLETOS 23		70.674	27.662	
INSTALACIONES VARIAS ALMANCEÉN MAJADAHONDA (2013)		316.263	139.762	
LÁMPARAS		7.548	6.672	
LUMINOTECNIA SALA EXPOSICIONES		64.592	54.750	
MAMPARAS		75.326	23.857	
MARCOS CUADROS		29.780	25.286	
MESAS TERRAZA R23		2.507	252	
MOBILIARIO IMPLANTACIÓN BÁRBARA DE BRAGANZA (+CENTRO DE DOUMENTACION)		137.030	114.245	
MOBILIARIO IMPLANTACIÓN RECOLETOS 23 (+ MESAS R23 + MAMPARA VESTIBULO+ COSAS)		1.022.721	882.561	
MOBILIARIO SALA BARCELONA		42.372	8.790	
MOBILIARIO TORREONES		24.559	20.324	
MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO AUDIOVISUAL AULA DE FORMACIÓN BÁRBARA DE BRAGANZA (2013)		20.530	10.078	
MONITORES		4.410	4.410	
ORDENADORES PERSONALES		33.334	33.334	
OTRO INMOVILIZADO DELEGACIÓN ARGENTINA		4.193	4.193	
OTROS ELEMENTOS CULTURA		9.410	8.134	
OTROS ELEMENTOS RECOLETOS 23		1.125	708	
OTROS ELEMENTOS SEGURIDAD VIAL (+IPAD)		73.877	46.864	
OTROS ELEMENTOS VEHÍCULO CORTESIA		1.683	1.683	
PARAGUEROS		3.178	2.251	
PROYECTORES Y CAÑONES (+ EQ VIDEOCONFERENCIA)		11.771	11.771	
RED WIFI RECOLETOS 23		33.862	33.862	
LUMINARIA FACHADA R23		104.302	7.001	
TABLETS		1.978	409	
CASITAS HINCHABLES		14.792	835	
ROUTERS		3.574	3.574	
SILLAS Y SILLONES		9.340	3.131	
<b>INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL</b>		<b>10.016.146</b>	<b>5.351.455</b>	
OBRA TORRE MAPFRE - BARCELONA		6.675.223		
<b>INMOVILIZADO EN CURSO Y ANTICIPOS</b>		<b>6.675.223</b>		
<b>INMOVILIZADO MATERIAL</b>		<b>104.486.774</b>	<b>24.092.190</b>	
TERRENO B. DE BRAGANZA. 14 (4 plantas)		3.495.985		
TERRENO TORRE MAPFRE BARCELONA		137.638.228		
CONSTRUCCIÓN B. DE BRAGANZA, 14 (4 PLANTAS)		3.160.022	737.527	
CONSTRUCCIÓN TORRE MAPFRE BARCELONA		37.805.436	793.237	
<b>INVERSIONES INMOBILIARIAS</b>		<b>182.099.671</b>	<b>1.530.764</b>	

(Datos en euros)

Faint grid lines and illegible text forming a table structure.

*[Faint handwritten marks]*

*[Handwritten signature]* *[Handwritten mark]*

FUNDACIÓN MAPFRE

ANEXO 1

SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS A 31/12/17

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Capital	Reservas Otras partidas del patrimonio neto	Resultado		Valor en libros	Dividendos recibidos	(Deterioro)/ Reversión ejercicio	Deterioro Acumulado
				%		Derechos de voto				Resultado o del ejercicio	Resultado de explotación				
				Directa	Indirecta	Directa	Indirecta								
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SEGURIDAD MAPFRE	S.A. Sociedad Unipersonal (en liquidación)	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Actividades relacionadas con la seguridad	100	0	100	0	2.705	1.701	1.447	0	2.704	0	-	-
CARTERA MAPFRE	S.L. Sociedad Unipersonal	Carretera de Majadahonda, 52 (Majadahonda, Madrid)	Holding	100	0	100	0	150.000	11.218.050	480.840	1.249.920	2.597.536	53.000	-	-
												<b>2.600.240</b>			

(Datos en miles de euros)

Las acciones y participaciones directas no cotizan en bolsa.

**FUNDACIÓN MAPFRE**

SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS A 31/12/16

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Reservas Otras partidas del patrimonio neto	Resultado		Valor en libros	Dividendos recibidos	(Deterioro)/ Reversión ejercicio	Deterioro Acumulado
				% Indirecta		Derechos de voto			Resultado de explotación	Resultado del ejercicio				
				Directa	Indirecta	Directa	Indirecta							
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SEGURIDAD MAPFRE	S.A. Sociedad Unipersonal (en liquidación)	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Actividades relacionadas con la seguridad	100	0	100	0	65	-1	2.704	0	-	-	
CARTERA MAPFRE	S.L. Sociedad Unipersonal	Carretera de Majadahonda, 52 (Majadahonda, Madrid)	Holding	100	0	100	0	529.880	1.416.910	2.597.536	33.880	-	-	
										<b>2.600.240</b>				

(Datos en miles de euros)

Las acciones y participaciones directas no cotizan en bolsa.

**FUNDACION MAPFRE****ANEXO 2**

MIEMBROS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DIRECCIÓN DE FUNDACIÓN MAPFRE Y SUS FILIALES,  
ACCIONISTAS DE MAPFRE S.A.

<b>TITULAR</b>	<b>NUMERO DE ACCIONES DE MAPFRE S.A. AL 31.12.17</b>
HUERTAS MEJIAS, ANTONIO	357.485
NUÑEZ TOVAR, ANTONIO	305.330
HERNANDO DE LARRAMENDI MARTINEZ, LUIS	70.000
ALONSO BATRES, ANGEL	45.778
BAEZA GOMEZ, IGNACIO	200.000
BARBOSA HERNANDEZ, JOSE	28.128
CASAS GUTIERREZ, RAFAEL	82.231
JIMENEZ HERRADÓN, ANDRÉS	23.452
MARCO ORENES, FRANCISCO	20.252
MARQUEZ OSORIO, RAFAEL	69.804
MIGUEL-ROMERO DE OLANO, ANTONIO	32.567
REBUelta BADIAs, ALFONSO	20.346
TEJERA MONTALVO, ESTEBAN	23
RAMOS RODRIGUEZ, CLAUDIO	20.000
DOMINGO SOUTO, JULIO	27.877
BAUSELA SÁNCHEZ, ARISTÓBULO	143.228
GUZMAN CÓRDOBA, ANTONIO	6.815
JIMENEZ BURILLO, PABLO	23
MONCLÚS GONZÁLEZ, JESÚS	3.500
RESTREPO MANRIQUE, DANIEL	23
SANZ SEPTIÉN, MERCEDES	1.200

