



CON
EXPERIENCIA

“La experiencia nos ha demostrado que el seguro de crédito facilita enormemente el crecimiento”

Josep Boqué Torremorell
Director Financiero de Cooperativa d'Ivars

Prácticamente, toda su trayectoria profesional ha transcurrido en Cooperativa d'Ivars, donde empezó a trabajar con 18 años recién cumplidos, “y de eso ya hace 35 años”, manifiesta Josep Boqué. Estando allí realizó sus estudios universitarios y se formó en finanzas, dirigiendo el departamento Financiero y la Sección de Crédito. Con el transcurso de los años la cooperativa ha ido afrontando nuevos retos, abriendo nuevas actividades y ampliando su base social. En definitiva, “ha ido creciendo y con ella todos los que desempeñamos puestos de responsabilidad en la empresa”.

■ **SOLUNION:** En mayo de 1915, un grupo de pioneros se agruparon para crear el Sindicato Agrícola y Caja Rural de Ibars de Urgell, hoy Ivars d'Urgell. Con más de 100 años de historia, ¿cuál diría que ha sido su papel en el desarrollo y el fomento de la actividad agraria en la región?

Josep Boqué Torremorell: Siempre hemos pensado que el caso de nuestra cooperativa no fue muy distinto al de otras que en esa época surgieron y se forjaron en el entorno rural. Pero sí creemos que nuestros fundadores tuvieron la visión de dar una mayor apertura a otras localidades próximas, abandonando los típicos sentimientos individualistas, con lo que la cooperativa abrazó la entrada de nuevos socios de otras zonas, que enriquecieron con sus aportaciones y diferentes formas de trabajar a todo el colectivo.

■ **S:** Cooperativa d'Ivars quiere convertirse en un referente de empresa cooperativa en el sector agroalimentario. ¿Qué camino han emprendido para conseguirlo?

J. B. T: Intentamos aportar lo máximo al eslabón de la cadena alimentaria al

que pertenecemos, o sea, en el ámbito de la producción agrícola y ganadera trabajamos no solo en la mejora continua de nuestros procesos, sino también en los de nuestros socios, ganaderos y agricultores, implantamos técnicas de doble cultivo, sistemas de conservación de granos en fresco, producción de maíz fermentado 'pastone' e incorporación a la alimentación animal para conseguir una dieta más saludable. Esto, junto a certificaciones oficiales de calidad, aseguran una óptima salida al mercado de nuestros productos.

■ **S: En estos momentos, ¿cuál es el gran valor que aporta el cooperativismo agrario y el financiero?**

J. B. T: Creo firmemente que el gran valor que aporta contar con un posicionamiento financiero fuerte es la estabilidad, la capacidad para sobreponerse a cualquier dificultad y superarla. Esta estrategia que podríamos definir como defensiva nos ha llevado a las cooperativas a superar el siglo de vida con buena salud, sorteando contratiempos que otros modelos empresariales no han podido superar.

■ **S: Cooperativa d'Ivars también es una empresa abierta y comprometida socialmente. ¿Qué retos se han marcado en acción social?**

J. B. T: Como no puede ser de otra forma, somos sensibles a las necesidades de nuestro entorno y aportamos mejoras que faciliten la vida en el mundo rural, colaborando en equipamientos, fomentando la formación para nuestros socios, trabajadores y sus familias e impulsando iniciativas de carácter social y cultural que se desarrollan en nuestro entorno.

■ **S: Recientemente han puesto en marcha dos granjas experimentales de ovino y porcino, ¿qué espacio tiene en la entidad la innovación?**

J. B. T: A lo largo de los años hemos visto que la innovación aplicada ha sido la fórmula que mejores resultados nos ha aportado. Si empleamos modelos experimentales 'reales' -como pueda



ser una granja estandarizada, pero que cuente con sistemas de monitorización que nos faciliten enormemente la evaluación para la toma de decisiones, conseguimos transmitir mucho mejor la experiencia a nuestros socios productores, ya que pueden vivir la experiencia y sus resultados, y aplicarlos en su modelo productivo.

■ **S: En 2017, la cooperativa logró que sus fábricas de Ivars, Torregrossa y La Fuliola alcanzaran un total de 288.421 toneladas de producción, un 1,9 % más que en el ejercicio anterior. ¿Cómo ha finalizado el ejercicio 2018?**

J. B. T: Esperamos cerrar el pasado año con un crecimiento del orden del 6% interanual y superar las 300.000 toneladas de producción.

■ **S: ¿Cómo les ayuda el seguro de crédito en el día a día de la cooperativa?**

J. B. T: Nuestra cooperativa, desde hace ya muchos años, consiguió constituirse en Agrupación de Productores para comercialización de ganado porcino y bovino. Tuvimos muy clara la apuesta por la cobertura del riesgo de cobro en las ventas de nuestros socios. Es cierto que trabajamos en un sector maduro,

con escasos márgenes, mucho volumen y gran rotación, factores que, a primera vista, pueden parecer incompatibles con el hecho de añadir el coste de la cobertura. La experiencia nos ha demostrado que el seguro de crédito facilita enormemente el crecimiento, así como la toma de decisiones comerciales, ya que al factor precio de venta se añade el componente de cobertura y así se consigue establecer un equilibrio que nos garantizará volumen y continuidad.

■ **S: ¿Qué destacaría de los servicios que les presta SOLUNION, en cuanto a información o el recobro de deudas?**

J. B. T: La información es esencial a la hora de valorar a nuestros clientes y cerrar acuerdos de volumen. En cuanto al recobro de deudas, el hecho de saber que la compañía estará a nuestro lado y que trabajaremos conjuntamente para encontrar la mejor solución y así minimizar la pérdida, nos genera una gran tranquilidad y confianza.

■ **S: ¿Qué futuro pronostica para el sector agroalimentario español y, en especial, para las cooperativas agroalimentarias? ¿Dónde quiere situarse Cooperativa d'Ivars, en los próximos años?**

J. B. T: En los últimos años, y debido al impacto de la globalización de los mercados, el sector agroalimentario ha realizado importantes esfuerzos para posicionarse de forma clara y aprovechar las oportunidades que han ido surgiendo en distintos subsectores. En cuanto a las cooperativas agroalimentarias, el futuro continuará en la línea de las concentraciones, con la creación de grandes grupos destinados a afrontar estos nuevos retos globales. En los próximos años, Cooperativa d'Ivars quiere seguir siendo un referente agroalimentario, no solamente por su actividad como empresa moderna y dinámica, sino por su compromiso con las personas y el territorio.

