

FUNDACIÓN MAPFRE

FUNDACIÓN MAPFRE

**CUENTAS ANUALES
EJERCICIO 2025**



Informe de Auditoría de Fundación Mapfre

**(Junto con las cuentas anuales de Fundación
Mapfre correspondientes al ejercicio
finalizado el 31.12.2025)**



KPMG Auditores, S.L.
Paseo de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente

Al Patronato de Fundación Mapfre

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Fundación Mapfre (la Fundación), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2025, la cuenta de resultados y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Gastos por ayudas monetarias (véanse notas 4(g) y 15)

De acuerdo con la nota 1 de la memoria adjunta, la Fundación Mapfre tiene como fin fundacional principal el desarrollo de actividades en los ámbitos de la acción social, cultural, prevención y seguridad vial, promoción de la salud y seguro y prevención social. Para lograr este fin la Fundación colabora con organizaciones de diversa naturaleza a las que concede ayudas monetarias generalmente basadas en convenios de colaboración donde se estipulan, entre otros asuntos, las condiciones esenciales de la colaboración, los derechos y obligaciones asumidas por las partes y la implicación de éstas en la ejecución del proyecto final financiado. El nivel de implicación de las partes en los mencionados convenios condiciona el momento del registro del gasto por ayudas monetarias, requiriendo esta evaluación la aplicación de juicio. Debido a las citadas circunstancias y a la significatividad del importe involucrado, el reconocimiento del gasto por ayudas monetarias es un área susceptible de incorrección material y por ello se ha considerado un aspecto relevante de auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, la evaluación del diseño e implementación de los controles clave de la Fundación sobre el proceso de concesión y seguimiento de ayudas otorgadas y gastos relacionados con los proyectos. Así mismo, para una muestra de convenios ejecutados durante 2025, hemos realizado pruebas de auditoría analizando el fondo económico de los mismos y sus condiciones esenciales con objeto de determinar, entre otros asuntos, el momento correcto para el registro del gasto derivado de cada convenio. Finalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Fundación.

Valoración de inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo (véanse notas 4.c, 7 y el Anexo 1 de la memoria)

La Fundación mantiene registradas inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo, para las cuales evalúa la existencia de evidencia objetiva de deterioro, y en su caso, estima el valor recuperable de la participación para contrastarlo con su valor en libros, determinando de esta manera el potencial deterioro de su inversión. Debido a la significatividad del valor contable de estas inversiones, se ha considerado éste un aspecto relevante de la auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, el entendimiento del proceso de identificación de los indicadores de deterioro de las inversiones en entidades del grupo.

Adicionalmente, hemos contrastado las conclusiones alcanzadas al respecto por el Comité de Dirección de la Fundación con nuestro propio análisis sobre la existencia de los mencionados indicadores. Finalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Fundación.

Responsabilidad de los miembros del Comité de Dirección en relación con las cuentas anuales

Los miembros del Comité de Dirección son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación Mapfre, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los miembros del Comité de Dirección son responsables de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento excepto si tienen intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los miembros del Comité de Dirección.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los miembros del Comité de Dirección, del principio contable de entidad en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una entidad en funcionamiento.



- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los miembros del Comité de Dirección de Fundación Mapfre en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los miembros del Comité de Dirección de la Fundación determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0702

Signed by
06220793Y Carlos Fernández-Vázquez Macao (R: B78510153)
27/03/2026

Inscrito en el R.O.A.C nº 15549

*Este informe se
corresponde con el
sello distintivo nº
01/26/02152
emitido por el
Instituto de
Censores Jurados de
Cuentas de España*

FUNDACIÓN MAPFRE

**CUENTAS ANUALES
EJERCICIO 2025**

Balance

Cuenta de resultados

Memoria

FUNDACIÓN MAPFRE
BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

ACTIVO	Notas de la Memoria	2025	2024
A) ACTIVO NO CORRIENTE		2.871.056	2.876.112
<u>I. Inmovilizado intangible</u>	5	360	268
5. Aplicaciones informáticas		274	251
7. Otro Inmovilizado Intangible		86	17
<u>II. Bienes del Patrimonio Histórico</u>	6	20.360	20.059
4. Museos		20.360	20.059
<u>III. Inmovilizado material</u>	5	60.728	64.022
1. Terrenos y construcciones		56.827	59.648
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		3.758	4.366
3. Inmovilizado en curso y anticipos		143	8
<u>IV. Inversiones inmobiliarias</u>	5	191.012	193.154
1. Terrenos		138.546	139.099
2. Construcciones		52.466	54.055
<u>V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</u>	7	2.597.536	2.597.536
1. Instrumentos de patrimonio		2.597.536	2.597.536
<u>VI. Inversiones financieras a largo plazo</u>	7	1.060	1.073
5. Otros activos financieros		1.060	1.073
B) ACTIVO CORRIENTE		42.251	20.473
<u>III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia</u>	9	0	0
<u>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</u>	7	16.860	4.086
1. Clientes por ventas y prestación de servicios		81	192
2. Clientes, entidades del grupo y asociadas		19	7
3. Deudores varios		70	38
4. Personal		32	94
5. Activos por impuesto corriente		1	0
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	14	16.657	3.755
<u>V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo</u>		0	0
5. Otros activos financieros		0	0
<u>VI. Inversiones financieras a corto plazo</u>	7	20.068	9.295
1. Instrumentos de patrimonio c/p		20.034	28
3. Valores representativos de la deuda		0	9.217
5. Otros activos financieros c/p		34	50
<u>VII. Periodificaciones a corto plazo</u>		154	215
<u>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</u>		5.169	6.877
1. Tesorería		5.169	6.877
TOTAL ACTIVO (A+B)		2.913.307	2.896.585

(Datos en miles de euros)

BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	2025	2024
A) PATRIMONIO NETO		2.888.254	2.883.612
A-1) FONDOS PROPIOS	11	2.881.767	2.877.320
<u>I. Dotación fundacional</u>	22	<u>2.630.476</u>	<u>2.630.476</u>
1. Dotación fundacional		2.630.476	2.630.476
<u>II. Reservas</u>		<u>78.893</u>	<u>73.315</u>
2. Otras reservas		78.893	73.315
<u>III. Excedentes de ejercicios anteriores</u>		<u>168.583</u>	<u>150.640</u>
1. Remanente		168.583	150.640
<u>IV. Excedente del ejercicio</u>	3	<u>3.815</u>	<u>22.889</u>
A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR		19	6
<u>I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto</u>	7	19	<u>6</u>
A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	19	6.468	6.286
<u>II. Donaciones y legados</u>		<u>6.468</u>	<u>6.286</u>
B) PASIVO NO CORRIENTE		3.243	2.796
<u>I. Provisiones a largo plazo</u>	16	<u>1.060</u>	<u>693</u>
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal		1.060	693
<u>II. Deudas a largo plazo</u>	8	<u>2.183</u>	<u>2.103</u>
5. Otros pasivos financieros		2.183	2.103
<u>III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a LP</u>	8	<u>0</u>	<u>0</u>
C) PASIVO CORRIENTE		21.810	10.177
<u>II. Provisiones a corto plazo</u>	16	<u>1.167</u>	<u>1.124</u>
<u>III. Deudas a corto plazo</u>	8	<u>36</u>	<u>29</u>
5. Otros pasivos financieros c/p		36	29
<u>IV. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</u>	8	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>V. Beneficiarios - Acreedores</u>	10	<u>17.570</u>	<u>6.190</u>
<u>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</u>	8	<u>3.037</u>	<u>2.834</u>
3. Acreedores varios		2.504	2.243
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	14	533	591
<u>VII. Periodificaciones corto plazo</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		2.913.307	2.896.585

(Datos en miles de euros)

CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

CUENTA DE RESULTADOS	Notas de la Memoria	2025	2024
A) Excedente del ejercicio.			
<u>1. Ingresos de la actividad propia</u>		<u>2.189</u>	<u>1.743</u>
Aportaciones de usuarios		978	1.070
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones		0	0
Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio		265	88
Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio		944	585
Reintegro de ayudas		2	0
<u>3. Gastos por ayudas y otros</u>		<u>(19.510)</u>	<u>(13.017)</u>
Ayudas monetarias	15	(18.865)	(12.292)
Ayudas no monetarias		(104)	(406)
Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno		(541)	(319)
<u>7. Otros ingresos de la actividad</u>	15	<u>7.083</u>	<u>8.153</u>
<u>8. Gastos de personal</u>		<u>(9.237)</u>	<u>(8.929)</u>
Sueldos, salarios y asimilados		(6.426)	(6.184)
Cargas sociales	15	(2.811)	(2.745)
<u>9. Otros gastos de la actividad</u>		<u>(27.007)</u>	<u>(23.261)</u>
Servicios exteriores		(27.002)	(23.313)
Tributos		(45)	(51)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		40	103
<u>10. Amortización del inmovilizado</u>	5	<u>(4.279)</u>	<u>(4.426)</u>
<u>11. Subvenciones, donaciones y legados traspasados excedente ej.</u>		<u>0</u>	<u>3</u>
<u>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</u>		<u>1.146</u>	<u>96</u>
a) Deterioro y pérdidas		1	(50)
b) Resultados por enajenaciones y otras		1.145	146
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		(49.615)	(39.638)
<u>14. Ingresos financieros</u>		<u>53.484</u>	<u>62.884</u>
De participaciones en instrumentos de patrimonio	25	53.000	62.000
En entidades del grupo y asociadas		53.000	62.000
De valores negociables y otros instrumentos financieros		484	884
De terceros		484	884
<u>15. Gastos financieros</u>	8	<u>(22)</u>	<u>(337)</u>
Por deudas con entidades del grupo y asociadas		0	(315)
Por actualización de provisiones		(22)	(22)
<u>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</u>	7	<u>3</u>	<u>8</u>
Valor razonable con cambios en Patrimonio Neto		3	8
<u>17. Diferencias de cambio</u>		<u>(35)</u>	<u>(28)</u>
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+16+17+18)		53.430	62.527
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)		3.815	22.889
19. Impuestos sobre beneficios		0	0
A.4) EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+19)	3	3.815	22.889

(Datos en miles de euros)

CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

CUENTA DE RESULTADOS	Notas de la Memoria	2025	2024
A.5) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.4+20)	3	3.815	22.889
C) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto.			
1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto		13	6
3. Subvenciones recibidas		0	0
4. Donaciones y legados recibidos	19	1.126	627
5. Ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		2	(12)
C.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)		1.141	621
D) Reclasificaciones al excedente del ejercicio			
3. Subvenciones recibidas		0	0
4. Donaciones y legados recibidos	19	(944)	(588)
D.1 Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)		(944)	(588)
E) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (C.1+D.1)		197	33
I) Otras variaciones		630	
J) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.5+E+F+G+H+I)		4.642	22.922

(Datos en miles de euros)

1 ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN

FUNDACIÓN MAPFRE, (en adelante "la Fundación") es una institución no lucrativa constituida el día 5 de noviembre de 1975 y clasificada como Fundación Cultural Privada por el Ministerio de Educación y Ciencia, con fecha 14 de mayo de 1976. Su domicilio se encuentra en Madrid, Paseo de Recoletos, 23.

La Fundación tiene por objeto contribuir sin ánimo de lucro a la consecución de fines de interés general en relación con los siguientes objetivos:

- a) El fomento de la seguridad de las personas y de sus patrimonios, con especial atención a la seguridad vial, la prevención y la salud.
- b) La mejora de la calidad de vida de las personas.
- c) El fomento y difusión de la cultura, las artes y las letras.
- d) El fomento de la formación y la investigación en materias relacionadas con el seguro privado y la previsión social.
- e) Mejora de las condiciones económicas, sociales y culturales de las personas y sectores menos favorecidos de la sociedad.

La actividad de la Fundación se desarrolla en España, países del Espacio Económico Europeo y terceros países.

La Fundación es de competencia estatal regulada por la Ley 50/2002, de Fundaciones encontrándose bajo la supervisión del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Cultura y Deportes.

Los fines fundacionales desarrollados por la Fundación van destinados a colectivos genéricos de personas; Para ello, el Patronato establecerá en las convocatorias y programas que realice la Fundación los requisitos para la concesión de las prestaciones, que deberán responder siempre a criterios de imparcialidad y no discriminación en la determinación de los beneficiarios, siguiendo criterios objetivos y sin atender a presiones de ninguna clase.

La Fundación otorga publicidad e información de sus fines y actividades para que puedan ser conocidos por sus eventuales beneficiarios y demás interesados.

La Fundación cuenta entre sus inversiones con una participación indirecta del 69,6% (69,6% en 2024) en Mapfre S.A. sociedad cotizada en bolsa, a través de Cartera Mapfre S.L. Sociedad Unipersonal. (véase Anexo 1). El valor de la participación de Cartera Mapfre, S.L. en la sociedad cotizada es inferior a su valor de mercado.

En virtud de lo dispuesto en el artículo 25.9 de la Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de fundaciones de competencia estatal y su reglamento de desarrollo así como, posteriormente, tras su inclusión como Disposición adicional primera del Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos, la Fundación

FUNDACIÓN MAPFRE

formula cuentas anuales consolidadas que son depositadas en el Registro Mercantil de Madrid, remitiendo copia de las mismas al Registro de Fundaciones.

La Fundación lleva a cabo, entre otras, las siguientes actividades para el cumplimiento de sus fines:

- Concesión de ayudas a la investigación.
- Creación y sostenimiento de Centros o Institutos de carácter docente o de investigación.
- Concesión de becas para estudios en instituciones docentes públicas o privadas.
- Promoción, financiación y organización de conferencias, simposios, seminarios y coloquios.
- Organización de campañas de prevención de accidentes, o financiación de aquéllas que organicen otras entidades públicas o privadas.
- Promoción, financiación, edición y difusión de todo tipo de publicaciones, periódicas o unitarias.
- Concesión de becas o ayudas para la rehabilitación física o profesional de minusválidos, y organización de actividades que contribuyan a tal fin.
- Promoción y apoyo de actividades y programas para la Educación Sanitaria y la Promoción de la Salud.
- Concesión de ayudas económicas o de otro tipo a las personas o colectivos menos favorecidos de la sociedad y colaboración con iniciativas tendentes a la ayuda y protección a los mismos.
- Organización de exposiciones de arte.
- Cualesquiera otros que redunden en el mejor cumplimiento de los fines fundacionales a juicio del Patronato.

Las actividades fundacionales se desarrollan a través de Áreas, todas ellas con domicilio en el Paseo de Recoletos 23 de Madrid, que gestionan de forma especializada los siguientes campos de actividad:

- Acción Social
- Cultura
- Prevención y Seguridad Vial
- Promoción de la Salud
- Seguro y Previsión Social

En 2025, sus actividades se han desarrollado en 30 países (28 países en 2024).

A continuación, se relacionan las líneas de actuación llevadas a cabo por la Fundación con objeto de dar cumplida cuenta de nuestros fines fundacionales.

ACCIÓN SOCIAL

Tiene como objetivo contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas y de los colectivos más desfavorecidos de la sociedad, además de promover el voluntariado y la solidaridad como valores fundamentales de convivencia. Sus principales líneas de actuación son las siguientes:

Actividades más relevantes desarrolladas en 2025

Programa Social de Empleo

El Proyecto Social de Empleo tiene como objetivo brindar oportunidades a los colectivos más vulnerables para su inserción, dándoles la oportunidad de tener un proyecto vital y de realización profesional.

- Juntos Somos Capaces. Impulsa la inclusión sociolaboral de personas con discapacidad intelectual y problemas de salud mental en la empresa. En 2025, el programa alcanzó 501 inserciones laborales, llevó a cabo acciones de sensibilización con 491 empresas y logró la adhesión de 336 nuevas empresas al programa, consolidando así su impacto y fortaleciendo la red empresarial comprometida con la inclusión.
- Ayudas al empleo Accedemos. Durante el año 2025 se puso en marcha la XIV edición de ayudas al empleo ACCEDEMOS, edición en la que se han concedido 510 ayudas orientadas a fomentar la creación de empleo estable en el entorno rural y con ello contribuir al arraigo de la población.
- Taller de aprendices. Tiene como objetivo promover la inclusión laboral de colectivos vulnerables, principalmente migrantes, mediante una formación en oficios tradicionales de alta demanda como albañilería, carpintería, fontanería, pintura y electricidad, y en el que han participado 80 personas.
- App dIAAna. Nueva aplicación basada en inteligencia artificial generativa para colaborar en la autonomía de las personas con discapacidad intelectual y problemas de salud mental, con la participación de usuarios de Plena Inclusión Madrid.
- Becas de prácticas en empresas. 50 becas para universitarios de último grado y máster en la Universidad de Extremadura, y otras 50 para los de la Universidad de Salamanca; con el fin de que puedan realizar prácticas en, microempresas, autónomos y empresas del tercer sector que formen parte del tejido empresarial de Extremadura y Salamanca.
- Impulso al empleo rural. A través de dos proyectos: "Emplea Rural" dirigido a la formación e inclusión laboral de colectivos vulnerables en el sector de la hostelería y el turismo rural y "Cuida Rural+" encaminado a la formación en inclusión laboral de mujeres rurales en el ámbito de los cuidados, y en el que han participado 146 mujeres.

Programa Sé Solidario

El objetivo es canalizar la solidaridad hacia los colectivos más desfavorecidos, apoyando a pequeñas entidades sociales para que cristalicen sus esfuerzos. En 2025 se han realizado las siguientes campañas:

- Programas Sociales Enterprise Mobility / Road Forward. Acuerdo de colaboración con Enterprise Mobility Global Foundation, con el cual en 2025 hemos apoyado los siguientes proyectos: Proyecto de tratamientos paliativos y de fisioterapia para niñas que padecen el síndrome de Rett, Proyecto de asistencia personal para el fomento de la autonomía persona de jóvenes con discapacidad intelectual, Proyecto de asistencia médica y fisioterapia para niños con enfermedades raras neuromusculares, Programa de concienciación escolar para la detección y prevención en jóvenes de trastorno límite de personalidad, Proyecto de formación para el empleo dirigido a mujeres de la etnia gitana y desarrollo de un centro de formación en las áreas afectadas por la DANA de Valencia.
- Se han concedido 25 ayudas dirigidas a mejorar la calidad de vida de más de 4.500 niños y jóvenes con enfermedades raras, discapacidad o trastorno de salud mental y/o vulnerabilidad, a través de una nueva convocatoria de ayudas a proyectos sociales.
- Se ha ayudado a otros colectivos en riesgo de exclusión social mediante diversas acciones como microdonaciones, programas de apadrinamiento y el "euro solidario", llegando a beneficiar a un total de 8.704 personas.

FUNDACIÓN MAPFRE

- Asimismo, gracias a una campaña solidaria, se logró entregar más de 10.000 kg de alimentos frescos y no perecederos a 257 familias del barrio madrileño de Orcasitas.
- “Mercadillo solidario”. Cuya recaudación fue donada para mejorar la calidad de vida de 231 niños y niñas afectados por enfermedades neurológicas y metabólicas.

Programas Sociales Internacionales

Se desarrolla en 28 países y en colaboración con 91 entidades sociales. Los proyectos han beneficiado a 87.602 personas, principalmente niños y jóvenes. Su objetivo principal es romper el círculo de la pobreza y la exclusión social mediante la promoción de una educación integral como herramienta clave para su desarrollo.

A través de este apoyo, fomentamos la adquisición de conocimientos académicos y de competencias que favorecen la autonomía social. Además, incorporamos elementos esenciales como la salud, la nutrición, el impulso del liderazgo femenino y la formación orientada al acceso al mercado laboral.

La educación integral se ofrece tanto en espacios académicos formales como a través de actividades extracurriculares dirigidas a menores en riesgo de exclusión social. Para la implementación de cada iniciativa contamos fundamentalmente con instituciones sociales locales, sometidas a exigentes mecanismos de control de objetivos y de uso de fondos, lo que garantiza una trazabilidad completa y transparente de los recursos invertidos.

Programa de Voluntariado

El Programa de Voluntariado canaliza, apoya y da soporte a aquellas empresas socialmente responsables que eligen colaborar con nosotros para implantar sus propios programas de voluntariado, para promover la solidaridad entre sus trabajadores, promoviendo la educación ambiental y el ocio saludable de nuestros voluntarios con el objetivo de ayudar a nuestros colectivos prioritarios que son: infancia, adolescencia, personas con discapacidad, mayores, enfermas o con algún tipo de discapacidad o en riesgo de exclusión social. El programa se vertebra en seis grandes líneas de actuación: salud, nutrición, educación, medio ambiente, ayuda en emergencias y comparte solidaridad.

Adicionalmente, este año hemos lanzado una convocatoria de voluntariado internacional cuyo objetivo es profundizar en la consolidación de la conciencia solidaria, así como en los procesos de desarrollo y participación que tienen lugar en los países empobrecidos, promoviendo la cultura de la solidaridad y contribuyendo en proyectos sociales internacionales.

En 2025 se ha podido contar con la colaboración de 11.905 voluntarios de todo el mundo que han participado en 26 países a través de más de 2.600 actividades y beneficiando a más de 185.000 personas en todo el mundo.

Ayuda Humanitaria

Con motivo de los distintos desastres naturales ocurridos en Texas y México, Fundación Mapfre en 2025 ha activado su fondo de emergencia para paliar los efectos catastróficos en sus poblaciones, especialmente, dedicados a los colectivos más vulnerables, mediante la aportación de ayuda a fundaciones de la zona o mediante la donación de materiales.

CULTURA

La línea de actuación principal gira en torno a la organización en las sedes de Madrid y Barcelona de exposiciones de artes plásticas centradas en el estudio y conocimiento de las vanguardias internacionales, en un arco cronológico que transcurre de mediados del siglo XIX a mediados del siglo XX, así como, una programación de exposiciones fotográficas protagonizada por artistas de prestigio internacional.

En paralelo, y con el fin de promover la difusión de los contenidos de las exposiciones, desarrollamos una serie de actividades infantiles y juveniles, ciclos de conferencias, cursos de arte y publicaciones.

Algunas exposiciones son itinerantes por instituciones de reconocido prestigio internacional, lo que permite extender y ampliar su repercusión fuera de nuestras sedes y por ende la proyección internacional de Fundación Mapfre.

Actividades más relevantes desarrolladas en 2025

Programa de Exposiciones

MADRID

En la Sala Recoletos se han presentado dos programas dobles (pintura y fotografía) y uno de fotografía: 1924. Otros surrealismos y Sakiko Nomura (febrero-mayo); Raimundo de Madrazo y Edward Weston (octubre-enero 2026); La programación en verano estuvo dedicada enteramente a fotografía, con las exposiciones de José Guerrero; Felipe Romero Beltrán y The Brown Sisters, de Nicholas Nixon. El resultado de esta doble programación ha tenido un resultado muy favorable. En las exposiciones de fotografía se ha podido observar claramente un año más que la convivencia con las de pintura propicia que este público se interese también por la exposición fotográfica consolidando la imagen de Fundación Mapfre como agente cultural asociado a esta doble dedicación como seña de identidad. Las exposiciones tuvieron más de 319.559 visitantes.

BARCELONA

En 2025, el centro de fotografía KBr Fundación Mapfre de Barcelona consolidó su posición como institución de referencia nacional e internacional en el ámbito fotográfico, desarrollando una programación articulada en torno a sus cuatro ejes estratégicos: grandes antologías de maestros de la fotografía, difusión de fondos fotográficos catalanes, presentación de la colección de Fundación Mapfre y apoyo al talento emergente a través del proyecto KBr Flama. A lo largo del año se presentaron exposiciones destacadas de José Guerrero, Felipe Romero Beltrán, Edward Weston, Joan Andreu Puig Farrán y Helen Levitt, junto con la quinta edición de KBr Flama, dedicada a jóvenes creadores. El balance anual fue muy positivo, tanto por la calidad del programa como por la acogida del público, con un total de 102.130 visitantes, confirmando al KBr como un referente para instituciones y públicos especializados en fotografía.

Otro destacado aspecto de la actividad del centro KBr en 2025 fue la convocatoria y resolución de la tercera edición del KBr Photo Award, que recayó en la fotógrafa española Gloria Oyarzábal, por el proyecto Appunti per un'Orestíade africana una democrazia in fatica II.

Junto a este ambicioso programa de las salas en Madrid y Barcelona, un tercer eje de nuestra dedicación expositiva ha sido compartir las propuestas con otras instituciones del resto de España y el extranjero. El grueso de esta actividad en 2025 ha correspondido a las exposiciones de fotografía, con seis exposiciones

FUNDACIÓN MAPFRE

en España: Pérez-Siquier (Las Palmas y Gijón), Louis Stettner (Almería y Gijón) y Christer Strömholm (Cuenca y Lluçmajor). En el extranjero realizamos cuatro itinerancias: Tina Modotti (París), Paz Errázuriz (Le Locle y Milton Keynes), The Brown Sisters de Nicholas Nixon (Cascais) y Felipe Romero Beltrán (Nîmes). Por otra parte, tres itinerancias más en España de dibujo y grabado: Vázquez Díaz (Castellón y, en Estela), La España Negra de Gutiérrez Solana (Gijón) y la presentación de Los desastres de la guerra de Goya en Malta. En conjunto, las exposiciones realizadas fuera de las sedes propias recibieron 82.230 visitantes, reforzando la proyección institucional y la difusión de las colecciones de la Fundación.

KBr PORT

La sala KBr Fundación Mapfre reforzó su papel como dinamizador cultural del Port Olímpic de Barcelona mediante el programa KBr Port, que incorporó exposiciones al aire libre, talleres familiares y una programación musical vinculada a la fotografía.

Programa de Cultura online

Nuestras exposiciones en las salas cuentan con una amplia cobertura de contenidos online cuyo principal objetivo es suscitar en sus receptores -un colectivo mayoritariamente joven- el conocimiento de la actividad de Fundación Mapfre y captar su atención e interés hacia ella. Estas propuestas cuentan con la participación de destacados protagonistas de la cultura online (artistas, escritores, etc.) que tienen un amplio seguimiento en redes y pueden generar una percepción diferente y renovada de nuestras actividades culturales. En 2025 hemos continuado reforzando la sección Arte en digital, con piezas audiovisuales, textos especializados, encuentros y visitas virtuales, así como la actualización permanente de la sección Colecciones, que incorpora las nuevas adquisiciones. Con más de 3.500 dibujos y grabados y 2.300 fotografías, las Colecciones Fundación Mapfre siguieron creciendo, especialmente en el ámbito de la fotografía, y registraron un notable incremento de tráfico en la web.

Publicaciones/Actividades pedagógicas

Cada una de nuestras exposiciones se acompaña de un catálogo con ediciones adicionales, según los casos, en catalán y/o inglés. Durante el año, se han publicado un total de 11 títulos que corresponden a un total de 22 ediciones.

En 2025 hemos reforzado nuestro compromiso con el bienestar de personas en situación de vulnerabilidad mediante el uso de la actividad cultural y las exposiciones como herramienta de apoyo emocional y social, con especial atención a la salud mental, la tercera edad y la vulnerabilidad social. Este enfoque se consolidó como línea estratégica, avanzando en el diseño de planes de actuación estables en colaboración con entidades especializadas y poniendo en marcha, en el caso de las personas mayores, un programa regular de visitas.

Por otro lado, hemos desarrollado otros dos proyectos: los talleres (colegios y familias) cuya finalidad es transmitir a niños y adolescentes el conocimiento de la fotografía como expresión artística y un taller de fotografía que se dirige a jóvenes profesionales y estudiantes de fotografía, con la participación de fotógrafos de prestigio mundial.

Ciclos de Conferencias sobre Arte

A lo largo del 2025 se han celebrado en el auditorio del KBr de Barcelona, en formato on line, dos ciclos de conferencias/conversaciones y seis convocatorias individuales con invitados relacionados con las exposiciones en curso. En total, han sido 12 sesiones en las que han participado 22 invitados. En el Auditorio Recoletos, hemos celebrado dos ciclos de conferencias.

PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL

El Área de Prevención y Seguridad Vial tiene como objetivo prevenir lesiones no intencionadas de todo tipo, desde el convencimiento de que la inmensa mayoría de ellas son evitables. Se presta una particular atención a la seguridad vial, por ser éste el ámbito donde se produce el mayor número de lesiones graves y mortales.

Hay tres ejes estratégicos: la educación de niños y jóvenes en la prevención de lesiones provocadas por siniestros de tránsito, incendios, lesiones en el hogar, etc.; la concienciación de la sociedad, en particular para convencer a los responsables de políticas públicas, a técnicos y profesionales, a trabajadores en general y, en definitiva, a todas las personas, de que es posible conseguir el Objetivo Cero lesiones graves; y la investigación, las jornadas y la innovación en prevención de lesiones con el objetivo de diseñar acciones basadas en la evidencia científica, la objetividad y la eficiencia (relación coste-eficacia) y, también, para fomentar la relación con multiplicadores y medios de comunicación como vía para alcanzar un mayor impacto en la sociedad.

Actividades más relevantes desarrolladas en 2025

Programas Educativos y de Concienciación

Las actividades educativas y de concienciación tienen como objetivo la educación en prevención de lesiones en la etapa infantil y juvenil, así como la promoción de una movilidad segura, sana y sostenible.

Actividades educativas

- Planeta ODS. Dirigido a niños y jóvenes para educarles en valores que redunden en una movilidad segura, sana y sostenible, a través de nuestros programas de Viajeros al planeta ODS y Carvana de movilidad segura y sostenible, actuando en 18 países.
- Ahora vamos Andando al Cole, en colaboración con la asociación de víctimas de accidentes de tráfico STOP Accidentes. Dirigidos a estudiantes de primaria, con el objetivo de conseguir comportamientos seguros, sanos y sostenibles en los desplazamientos de la comunidad escolar, e impulsar un modelo de convivencia saludable dentro del espacio de la movilidad compartida.
- Semana de la Prevención de Incendios, en colaboración con la Asociación Profesional de Técnicos de Bomberos (APTBB). Su objetivo es divulgar conocimientos de prevención de incendios y de autoprotección en caso de producirse el siniestro. Esta actividad se ha llevado a cabo en España, Argentina, Ecuador Guatemala, México, Panamá, Perú y Uruguay.
- Seguridad Vial en la Empresa. Actividad cuyo objetivo es la sensibilización y concienciación de empleados, de cualquier tipo de empresa u organización, sobre los riesgos laborales viales.

Actividades de concienciación

- Concienciación para el objetivo cero. Proyecto de concienciación que aspira a reducir a cero las víctimas mortales y lesionados graves originados por incidentes de tráfico, con especial atención a los colectivos más vulnerables (peatones, ciclistas y motociclistas).
 - Si Controlas, Vuelves, en colaboración con la asociación de víctimas de accidentes de tráfico AESLEME. Campaña dirigida a jóvenes donde se advierte sobre el efecto que el consumo de alcohol y otras drogas tienen en la conducción de vehículos.
 - Sistemas de Retención Infantil. Espacio web especializado en la seguridad de los niños en sus desplazamientos en automóvil y en el correcto uso de los sistemas de retención infantil.
 - Campaña ARAS, en colaboración con la Dirección General de Tráfico (DGT) y la Asociación Nacional de Empresas del sector Dos Ruedas en España (ANESDOR). Iniciativa orientada a difundir el conocimiento sobre los sistemas avanzados de ayuda a la conducción en motocicletas, con el objetivo de mejorar la seguridad de los motociclistas.

Innovación y Promoción del Conocimiento

Publicaciones

- Análisis de la siniestralidad de vehículos de movilidad personal 2024. Informe cuyo objetivo principal es analizar y caracterizar los siniestros graves asociados a los vehículos de movilidad personal (patinetes eléctricos) para mejorar el conocimiento de sus riesgos y apoyar la prevención, a partir del seguimiento sistemático de incidentes publicados en la prensa nacional, con una versión específica adaptada al contexto de Canarias.
- Víctimas de incendios en España en 2024. Analiza y monitoriza la mortalidad causada por incendios en España para mejorar la prevención y la toma de decisiones públicas, a partir de datos rigurosos aportados por bomberos y los institutos públicos de y medicina legal, complementados con información sobre el uso de detectores de humo y un atlas digital que facilita el análisis y cruce de datos.
- 112 recomendaciones. Apuntes para un libro blanco de la prevención de incendios y sus consecuencias: su objetivo principal es reducir las víctimas y los daños causados por incendios en España, especialmente en el ámbito doméstico, mediante recomendaciones prácticas y propuestas concretas que refuercen la prevención, la formación y la concienciación, sirviendo como guía de referencia para administraciones, profesionales y ciudadanía.
- Guía de intervención en incendios de vehículos impulsados por las nuevas tecnologías. Informe para mejorar la seguridad y eficacia en la gestión de incendios en vehículos eléctricos, híbridos y de nuevas tecnologías, proporcionando protocolos y recomendaciones específicas para la intervención de los servicios de emergencia y la prevención de riesgos asociados a la movilidad eléctrica, especialmente los derivados de las baterías de ion-litio.
- Guía de prevención y seguridad contra incendios en comunidades de vecinos, en locales comerciales y en el hogar. Conjunto de tres guías prácticas cuyo objetivo es reforzar la prevención y la seguridad frente a incendios y riesgos en entornos residenciales, comerciales y domésticos, respectivamente mediante recomendaciones claras, buenas prácticas profesionales y la promoción de una cultura preventiva orientada a proteger vidas, bienes y el bienestar ciudadano.
- Guía de buenas prácticas en el ejercicio de las funciones de movilidad y seguridad vial por parte de las policías locales. Documento que analiza y caracteriza las buenas prácticas de las policías locales en el ámbito de la movilidad segura urbana.

FUNDACIÓN MAPFRE

- Manual de movilidad 3S: segura, sana y sostenible. Guía actualizada para la mejora la seguridad vial en el ámbito laboral, identificando riesgos de movilidad y promoviendo buenas prácticas y el uso seguro de los desplazamientos a pie y del transporte motorizado para proteger la salud de los trabajadores y la sostenibilidad de las organizaciones.
- Sistemas ADAS. Para la mejora de la seguridad vial reduciendo el impacto del factor humano en los accidentes a través de los ADAS (Sistemas tecnológicos con sensores, cámaras y algoritmos que anticipan riesgos y asisten o intervienen en la conducción).
- Prevención de ahogamientos en entornos acuáticos. Guía práctica que ofrece normas básicas y consejos prácticos para mejorar la seguridad en piscinas, playas y entornos acuáticos.

Premios de Innovación Social de Fundación Mapfre

Se ha otorgado el premio en la categoría de Prevención y movilidad seguro y sostenible al proyecto COCOON, cuya iniciativa ha desarrollado un sistema de airbag para los más pequeños cuyos padres y madres quieren moverse en bicicleta sin miedo.

PROMOCIÓN DE LA SALUD

El Área de Promoción de la Salud tiene como objetivo mejorar la salud y la calidad de vida de las personas. Los principales ejes estratégicos son los siguientes: el fomento del estilo de vida saludable y de forma específica la buena alimentación, la práctica de actividad física y el bienestar emocional, por ser los factores de riesgo que tienen una mayor influencia en la prevención de las enfermedades no transmisibles; promoción del uso responsable de las nuevas tecnologías dirigido a prevenir las adicciones; divulgación de las técnicas de reanimación cardiopulmonar y de desobstrucción de la vía aérea; y el apoyo a la investigación, la innovación y la formación de los profesionales de la salud y la educación en el marco de nuestro objetivo estratégico.

Pretendemos que la promoción de la salud esté presente en todas las etapas de la vida y para ello disponemos de actividades diseñadas para la etapa educativa, laboral, familiar y social. Nuestros programas se desarrollan en colaboración con administraciones públicas, sociedades científicas, asociaciones de prestigio, que posean efecto multiplicador y sirvan de canal para incrementar el alcance de estas.

Actividades más relevantes desarrolladas en 2025

Programas Educativos y de Concienciación

Actividades educativas

- Bienestar en Red. Programa de salud y bienestar emocional orientado a docentes, alumnado y familias de primaria y secundaria, con recursos formativos para la prevención, detección y abordaje de dificultades emocionales y el uso saludable de las nuevas tecnologías.
- Controla tu Red. Dirigido a estudiantes, familias y docentes para fomentar un uso responsable y seguro de las tecnologías de la información y la comunicación, con talleres impartidos en España e internacionalmente (Colombia, El Salvador, Malta, Perú, Puerto Rico y República Dominicana).

FUNDACIÓN MAPFRE

- Aprendiendo juntos a salvar vidas. Con el que se pretende evitar las muertes anuales producidas a causa de paradas cardíacas, a través de formación a los jóvenes y docentes.
- Vivir en Salud. Orientado a promover el bienestar emocional, la salud mental y hábitos de vida saludables en el ámbito escolar, mediante talleres para el alumnado, formación del profesorado y acciones de investigación y sensibilización, impartido en México y Brasil.

Actividades de concienciación

- Elige Vivir Mejor. Tiene como objetivo fomentar hábitos saludables, conductas seguras en las empresas españolas, colaborando con ellas en su calidad de agentes generadores de salud y seguridad vial en el ámbito laboral.
- La Máquina del tiempo. Campaña itinerante en ocho localidades españolas cuyo propósito es concienciar sobre los años de vida que se podrían ganar adoptando un estilo de vida saludable, con la elaboración de una guía destinada a tal fin.
- Batchcooking. Vídeos en los que se enseñan recetas saludables para toda la familia, elaboradas por el prestigioso chef Oriol Fernández, con tres *batches* de invierno y tres de verano.
- Cuida tu corazón. Programa de sensibilización sobre la prevención de enfermedades cardiovasculares y los síntomas del infarto, desarrollado en Panamá en colaboración con las autoridades sanitarias.
- Ciberland. Campaña sobre la adopción de hábitos seguros y responsables en el entorno digital desarrollada en España y Brasil mediante experiencias formativas e interactivas.
- Contenidos divulgativos en redes sociales. Con el proyecto *Referencers* cuyo objetivo es hacer llegar nuestros consejos a los más jóvenes, se han grabado vídeos y podcasts sobre alimentación, actividad física y bienestar emocional para difundir en redes sociales.
- Servicio de primera atención sanitaria en La Alhambra. Proporciona atención sanitaria gratuita en el recinto de La Alhambra a los visitantes que sufren algún percance, con un enfoque preventivo basado en el análisis de incidencias para reducir riesgos.

Innovación y Promoción del Conocimiento

Publicaciones

- Sénior y salud en España. Informe que identifica los determinantes que afectan al bienestar físico, mental y social de las personas de entre 55 y 75 años, y se proponen recomendaciones y hábitos saludables para promover la vida activa y un envejecimiento saludable.
- El estado de la salud mental en España. El estudio está dirigido a proporcionar herramientas a la comunidad educativa para abordar los problemas relacionados con la salud mental en el ámbito escolar, e identifica la prevalencia de problemas emocionales del alumnado, así como los factores de riesgo y protección presentes en las aulas.

Ayudas a la investigación Ignacio Hernando de Larramendi

Este año hemos concedido siete becas “Ayudas a la investigación Ignacio Hernando de Larramendi” para desarrollar distintos programas de investigación relacionados con las estrategias y educación para el cambio de hábitos dirigidos a la prevención de la obesidad, fomento de la actividad física y bienestar emocional; la educación en maniobras de emergencia; valoración del daño corporal; gestión sanitaria: calidad y seguridad clínica; y la longevidad e influencia de los estilos de vida.

FUNDACIÓN MAPFRE

Investigación médica avanzada

- Terapias en las Fases Iniciales de la Enfermedad de Parkinson. Tiene por objetivo encontrar signos y síntomas muy tempranos de la enfermedad para poder tratarlos mediante tecnología HIFU (HighIntensity Focused Ultrasound) y LIFU (Low Intensity Focused Ultrasound).
- Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC). Proyectos de investigación desarrollados por científicos del CNIC que tienen como objetivo la mejora de la salud en la sociedad. Entre los hitos científicos del 2025 destacamos el ensayo clínico internacional REBOOT.
- Terapia Celular Personalizada. Ayuda al desarrollo del tratamiento asistencial de pacientes con lesión medular consistente en la primera terapia mediante el medicamento de terapia celular somática NC1, en ser autorizada por la AEMPS para su fabricación "no industrial" para pacientes con lesión medular.
- Fundación Reina Sofía. Programa de becas dirigidas a jóvenes investigadores en especialidades biomédicas, orientadas a la investigación clínica aplicada en enfermedades neurodegenerativas y diagnóstico precoz de demencia y Alzheimer. En 2025, se han concedido dos nuevas becas para desarrollar una estancia en el Centro Alzheimer Fundación Reina Sofía y otra en la institución que elijan.

Jornadas y Premios

Se ha continuado impulsando promoción de actividades científicas en el campo de la valoración de daño corporal. El objetivo de esta jornada es abordar temas como la utilización clínica y medicolegal del electromiograma, el absentismo laboral, la estabilización lesional, la valoración de la incapacidad laboral y el lucro cesante, así como el manejo de test de valoración del daño neurocognitivo. Además, celebramos un taller práctico sobre perjuicio estético facial, lesiones temporales, nexos causales y pérdida de calidad de vida, junto a conferencias sobre la nueva clasificación de secuelas psiquiátricas y el impacto social y personal del daño corporal en el suicidio.

En 2025, se ha otorgado el premio de Innovación Social al proyecto PEGASI, que aporta una solución que utiliza inteligencia artificial para mejorar la detección temprana del cáncer y optimizar la coordinación asistencial entre pacientes, hospitales y profesionales de la salud.

SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL

El objetivo del área es impulsar y promover el conocimiento y la cultura del seguro y de la previsión social, principalmente, a través de programas educativos y talleres, la organización de jornadas y seminarios, la publicación de estudios e informes de la investigación y la labor que desempeña el centro de documentación especializado.

Actividades más relevantes desarrolladas en 2025

Programas Educativos y de Concienciación

Actividades educativas

- PlayPension. Juego educativo dirigido a estudiantes de bachillerato y universitarios para aprender a gestionar el presupuesto familiar, el ahorro, las inversiones y los seguros, mediante talleres presenciales y virtuales y un juego de mesa.

FUNDACIÓN MAPFRE

- Escape Room Financiero (FINEXIT). Se trata de un proyecto innovador que conjuga conceptos financieros y aseguradores con un juego de escape. Cuenta con una versión presencial y otra virtual.
- Seminarios BugaMAP. Es una actividad dirigida a alumnos universitarios y profesionales del sector. Se trata de un juego de simulación empresarial que se desarrolla de manera presencial, y que enseña la gestión del negocio asegurador, en Brasil, España, México, Perú, Portugal y Puerto Rico.
- Nuevo juego de educación financiera FINAXIA para jugar en familia y con niños a partir de 8 años de edad.
- Formación Profesional con perfil técnico en seguros. Programa de FP dual impartido en institutos de varias comunidades autónomas españolas, orientado a la capacitación de nuevos profesionales en el ámbito asegurador.
- Proyecto DBT – Doubt and Debate. Promueve el pensamiento crítico entre los estudiantes de 14 a 19 años, la alfabetización mediática y la educación económica y financiera.
- Cursos de formación e-learning. Ofrece formación online de temas relacionados con el seguro, las pensiones o el ahorro.

Actividades de concienciación

- Seguros y Pensiones Para Todos. En España la iniciativa se centra en la previsión social, impulsando la planificación de la jubilación mediante guías y herramientas financieras. En México, ha abordado seguros clave y jubilación a través de contenidos digitales de alto impacto, mientras que en Brasil se ha desarrollado la campaña Tá Pago, orientada a fomentar el ahorro, la inversión y la planificación de la jubilación mediante educación financiera accesible y campañas en redes sociales.
- Día y semana de la Educación Financiera. En España, la iniciativa se orienta a la divulgación financiera a través de contenidos digitales de gran alcance dentro del Plan de Educación Financiera. En México, se materializa mediante la participación en la Semana Nacional de Educación Financiera con actividades presenciales y materiales lúdicos dirigidos a jóvenes para fomentar hábitos de ahorro y bienestar financiero.
- Un mundo sin seguros. Durante 2025, hemos puesto en marcha campañas de difusión del vídeo “Un mundo sin seguros” en España, Brasil, México, Malta e Irlanda, con el objetivo de sensibilizar a la población sobre la importancia de los seguros en la vida cotidiana y la protección financiera.
- Guías divulgativas y jornadas. Se han actualizado y difundido las Guías para tu jubilación para incorporar cambios legislativos y explicar, con un lenguaje sencillo, las herramientas financieras y patrimoniales que complementan la pensión de jubilación en España, El Salvador, Brasil, Colombia, México, Panamá, Perú, Uruguay y Malta.
- Museo del Seguro. La sala de exposición del Museo del Seguro, ubicada en Madrid, exhibe una interesante colección de piezas originales relacionadas con la historia de la actividad aseguradora desde el siglo XVIII hasta finales del siglo XX. Ofrece visitas guiadas para el público general y actividades dinamizadas para estudiantes, así como un recorrido virtual a través de su web. En 2025 hemos recibido 1.426 visitantes y hemos trabajado en la modernización de su gestión mediante la digitalización y migración de su base de datos y fondos al entorno de Fundación Mapfre.

FUNDACIÓN MAPFRE

Innovación y Promoción del Conocimiento

Publicaciones

- Informes expertos de Mapfre Economics: además de los informes recurrentes, hemos publicado: Cambio climático, riesgos extraordinarios y políticas públicas y Primas y ratios de solvencia de los principales grupos aseguradores europeos, en español e inglés.
- Guía para tu jubilación 2025: recoge las novedades normativas, con nuevos capítulos sobre cómo hacer uso de la vivienda para completar la pensión por jubilación y otras necesidades.
- Diccionario Mapfre de Seguros. En 2025 contó con más de 103,976 visitas (29.744 en su versión en portugués) y cuya consulta está abierta a la colaboración con los aportaciones y sugerencias que envían los usuarios, investigadores y profesionales del seguro sobre nuevos términos, acepciones distintas o sugerencias sobre el contenido.

Ayudas a la investigación Ignacio Hernando de Larramendi

Este año hemos concedido seis becas Ayuda a la investigación Ignacio Hernando de Larramendi para desarrollar distintos programas de investigación relacionados con el seguro, la gestión de riesgos emergentes, las nuevas tecnologías aplicadas al seguro y la previsión social.

Centro de Documentación

Nuestro Centro de Documentación recopila, trata y pone a disposición del público, información y documentación sobre temas relativos al seguro y a la prevención, gerencia de riesgos y previsión social y mantiene un catálogo web con más de 171.000 referencias bibliográficas en varios idiomas, alcanzando más de 5.700 suscriptores y más de 1.700 consultas especializadas. El Centro de Documentación es además el repositorio único de todas las publicaciones de Fundación Mapfre.

CENTRO DE INVESTIGACIÓN AGEINGNOMICS

Ageingnomics es un término acuñado por Mapfre y Deusto Business School, con el que se ha querido resumir una visión constructiva de las oportunidades económicas del envejecimiento demográfico.

El Centro de Investigación Ageingnomics trabaja para conseguir que España lidere una estrategia mundial para que el alargamiento de la vida suponga oportunidades para aquellos territorios que exploren nuevos nichos económicos.

Actividades más relevantes desarrolladas en 2025

Divulgación

- Premio Literario Vidas que Inspiran: Historias para Escribir. Fundación Mapfre junto con Plataforma Editorial, han convocado un certamen literario entorno a la generación sénior con relatos optimistas y emotivos sobre los sénior, con la obra ganadora "Al limpiar el agua", poniendo en valor la importancia de los abuelos en la educación de los nietos y mostrando el contraste entre la vida rural y la urbana.

FUNDACIÓN MAPFRE

- Guía sénior para hacernos cultos digitales. Guía que promueve el uso consciente, accesible y responsable de las tecnologías de la información y la comunicación, con el objetivo de fomentar la autonomía, el bienestar y la participación activa de las personas mayores en el entorno digital.
- Guía de sucesión patrimonial. Guía orientada a facilitar la planificación de la herencia familiar como herramienta de protección y continuidad del patrimonio, con el objetivo de prevenir conflictos, adaptarse a las circunstancias personales y aprovechar de forma adecuada los mecanismos legales y fiscales disponibles.

Investigación

- Barómetro de Consumo Senior. Investigación recurrente que analiza el patrón y hábitos del consumo del colectivo senior, dada su relevancia demográfica e impacto en la actividad económica y social, teniendo los mayores de 55 años un creciente peso demográfico (más de 16 millones de personas en España).
- Mapa de Talento Sénior 2025. Esta edición pone el foco en la intergeneracionalidad como elemento clave para combinar experiencia e innovación en el entorno laboral, incorporando ejemplos internacionales que favorecen la participación de las personas sénior en la economía y aportaciones institucionales de administraciones públicas españolas, con especial atención al ámbito rural.
- Ranking de Territorios por la Economía Senior. Herramienta que permite analizar la realidad y evolución de la economía sénior en los distintos territorios españoles, impulsando su desarrollo económico y social y la adaptación de las políticas públicas.
- Seminario Académico Sexta edición del seminario organizado junto a la Universidad Carlos III de Madrid, centrado en el bienestar emocional y la calidad de vida en la nueva longevidad, con ponencias del ámbito académico y profesional y un premio a la mejor contribución científica.
- Metodología medición economía plateada. Hemos desarrollado y actualizado un indicador compuesto, el Senior economy tracker, para medir el avance de la economía de la longevidad en Europa y países de la OCDE, con proyección institucional y difusión en foros internacionales y publicaciones científicas.

Apoyo al emprendimiento

Programa Tales. Programa gratuito impulsado por el Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE) y promovido por el Centro de Investigación Ageingnomics, que busca canalizar las inquietudes emprendedoras de los mayores de 50 años. El programa cuenta con más de 100 alumnos quienes reciben formación en materia de emprendimiento aplicable a ideas de negocio seleccionadas por ellos mismos.

Premios

En 2025, se ha otorgado el premio a la Innovación Social en la categoría de Economía del envejecimiento al proyecto HELPFUL VILLAGE, una plataforma que gestiona el modelo de envejecimiento en casa y que facilita pedir ayuda 24/7, automatiza gestiones y ofrece videollamadas, mapas interactivos y geolocalización de voluntarios.

OFICINA TÉCNICA DE GESTIÓN

La Oficina Técnica de Gestión (OTG) se constituyó en 2022 como una actividad independiente con la finalidad de asumir el compromiso de selección de operaciones, gestión de los proyectos y velar por la correcta ejecución, anticipando los fondos para su financiación. Igualmente, desde esta oficina se coordinan y organizan medidas que permitan la comunicación y la visibilidad de los Fondos Sociales Europeos (FSE+).

En 2023 la Fundación recibió el acuerdo de atribución de funciones que le designa oficialmente como Organismo Intermedio del Fondo Social Europeo (FSE+) para España, para el periodo 2021-2027.

Convocatorias de ayudas +RURAL 2023

Se ha finalizado la ejecución de los 6 proyectos que fueron seleccionados en esta convocatoria. El número total de personas que han participado en estos proyectos durante los dos años de ejecución asciende a 4.582 que viven en municipios de menos de 30.000 habitantes de 36 provincias de 13 comunidades autónomas.

Convocatorias de ayudas +RURAL 2025

Se han puesto en marcha 25 proyectos que desarrollan dos objetivos específicos para actuaciones exclusivamente en el ámbito rural:

- -Objetivo específico H, dirigido a la inclusión de colectivos vulnerables.
- -Objetivo específico K, dirigido a facilitar el acceso a la prestación de servicios sociosanitarios (general, mental y dental), de seguimiento, asistenciales y domiciliarios a colectivos dependientes y vulnerables y a mejorar la formación en el ámbito de los cuidados sanitarios o sociosanitarios.

Todos los proyectos seleccionados llegarán a más de 8.400 beneficiarios y se desarrollarán durante los años 2026 y 2027 en 40 provincias de 13 comunidades autónomas

Actividades de visibilidad

Hemos continuado con la celebración de foros de Desafíos y Oportunidades en el Ámbito Rural, contado con el apoyo institucional de las principales autoridades de las comunidades autónomas, así como con el de la Federación Española de Municipios y Provincias, con la participación de 165 personas tanto de forma presencial como on-line.

RED IBÉRICA

Su propósito es ayudar a fundaciones españolas y portuguesas que se encuentran en dificultades con el fin de alcanzar el pleno desarrollo de sus actividades, incrementar su potencialidad, diversificar sus fuentes de financiación y asegurar su sostenibilidad en el futuro y que operan, principalmente, en los territorios que más están sufriendo los efectos de la despoblación y el envejecimiento de sus habitantes.

Sus principales objetivos son:

- Permitir que las fundaciones independientes puedan gestionar de manera más eficiente y sostenible sus recursos económicos y patrimoniales.

FUNDACIÓN MAPFRE

- Actuar como un factor multiplicador del impacto social de las actividades fundacionales que realicen las fundaciones adheridas a la Red.
- Revitalizar el tejido cultural y social de las regiones arriba señaladas a través del impulso de las fundaciones establecidas en ellas.
- Estrechar las relaciones culturales y socioeconómicas entre las fundaciones portuguesas y españolas.
- Fomentar la colaboración activa entre Fundación Mapfre, las demás fundaciones que integren la Red (fundaciones adheridas o beneficiarias) y otras instituciones ("Entidades Amigas de Red Ibérica") que estén interesadas en apoyar la labor sin ánimo de lucro de las fundaciones adheridas a la Red.
- Contribuir a mejorar la percepción social de la labor que realizan las fundaciones adheridas, fomentando la difusión de sus actividades y reforzando su potencial.
- Desde la Red se tratará de dar respuesta a los principales problemas que afectan a la sostenibilidad y desarrollo de estas fundaciones, especialmente a aquellas con menos recursos.

Durante 2025 se han establecido los principales procedimientos operativos de Red Ibérica, incluyendo la constitución del Consejo Asesor, el equipo interno que inicialmente lo compone. Asimismo, se han seleccionado cinco fundaciones que participarán en el pilotaje durante el año 2026.

2 BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Para facilitar su presentación, las cifras en las presentes cuentas anuales se presentan en miles de euros redondeando al millar de euros más cercano.

En consecuencia, los totales de las filas o columnas de las tablas que se presentan podrían no coincidir con la suma aritmética de los importes que los componen.

a) **Imagen Fiel.**

La imagen fiel del patrimonio, situación financiera y resultados resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio del Órgano de Gobierno, resulte necesario incluir informaciones complementarias.

El Órgano de Gobierno estima que las cuentas anuales del ejercicio 2025, formuladas el 27 de marzo de 2026, serán aprobadas por el Patronato sin modificación alguna.

b) **Principios contables.**

Las cuentas anuales se han preparado de acuerdo al Plan General de Contabilidad vigente en 2025, aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre y considerando las previsiones del Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos y el modelo de plan de actuación de las entidades sin fines lucrativos, todo ellos refundido en la Resolución de 26 de marzo de 2013, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, por la que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos, así como el resto de legislación mercantil aplicable subsidiariamente.

c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre.

En la preparación de las cuentas anuales se han utilizado juicios y estimaciones basados en hipótesis sobre el futuro e incertidumbres que básicamente se refieren a provisiones y a deterioro de inmovilizado material e intangible, bienes de patrimonio histórico, activos financieros y usuarios deudores.

Las estimaciones e hipótesis utilizadas son revisadas de forma periódica y están basadas en la experiencia histórica y en otros factores que hayan podido considerarse más razonables en cada momento. Si como consecuencia de estas revisiones se produjese un cambio de estimación en un periodo determinado, su efecto se aplicaría en ese periodo y en su caso en los sucesivos.

d) Comparación de la información.

Las cuentas anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2025, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales del ejercicio 2024 aprobadas por el Patronato con fecha 24 de abril de 2025.

e) Correcciones de errores.

No se han detectado errores significativos en las cuentas anuales de la Fundación de ejercicios anteriores.

f) Moneda de presentación

Las cifras en estas cuentas anuales se presentan en euros que es la moneda funcional y de presentación, redondeadas al millar más cercano salvo cuando expresamente se manifieste lo contrario.

3 EXCEDENTE DEL EJERCICIO

Se detalla a continuación, la propuesta de distribución del excedente del ejercicio y del remanente:

<u>Bases de reparto</u>	<u>Importe</u>
Excedente del ejercicio	3.814.592,17
Remanente	20.814.000,00
Total	24.628.592,17
<u>Distribución</u>	<u>Importe</u>
Remanente	3.814.592,17
Otras Reservas	20.814.000,00
Total	24.628.592,17

(Datos en euros)

La reclasificación a "Otras reservas", se efectúa de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley 50/2002, de forma que la parte de renta neta del ejercicio 2021 por importe de 20.814.000 euros, no

FUNDACIÓN MAPFRE

destinada a fines fundacionales, una vez transcurridos los cuatro años contemplados por la normativa, se destina al incremento de las reservas de la Fundación.

La distribución del excedente del ejercicio y del remanente cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos de la Fundación.

La distribución del excedente correspondiente al ejercicio 2024 efectuada durante el ejercicio 2025 se presenta en la nota 11 Fondos Propios.

4 NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Se reflejan a continuación, las normas de registro y valoración aplicadas:

a) Inmovilizado

Inmovilizado intangible

Los activos registrados en el inmovilizado intangible cumplen con el criterio de identificabilidad, y se presentan minorados por la amortización acumulada y por las posibles pérdidas derivadas del deterioro de valor.

Los activos no generadores de flujos de efectivo son aquellos que tienen una finalidad distinta a la de generar un rendimiento comercial, esto es un beneficio social o potencial de servicio.

Son valorados por el precio de adquisición o coste de producción e incluyen, en su caso, los gastos financieros por financiación específica o genérica devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento para aquellos activos que necesitan un periodo superior al año para estar en condiciones de uso.

Se amortizan con carácter general de forma sistemática en función de su vida útil. Cuando la vida útil de estos activos no pueda estimarse de forma fiable se amortizarán en un plazo de diez años de forma lineal.

Las aplicaciones informáticas se valoran por su precio de adquisición o coste de producción.

Los anticipos de inmovilizado intangibles por desarrollos informáticos se registran por el precio de adquisición o coste de producción.

Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias

Los bienes incluidos en el inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se valoran por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción incluyendo los impuestos indirectos que no sean directamente recuperables de la Hacienda Pública y minorados por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor.

FUNDACIÓN MAPFRE

Los bienes de inmovilizado material no generadores de flujos de efectivo son aquellos que tienen una finalidad distinta a la de generar un rendimiento comercial, esto es un beneficio social o potencial de servicio.

Se clasifican como inversiones inmobiliarias aquellos activos inmuebles no corrientes cuya finalidad es la de obtener rentas, plusvalías o ambas.

Los costes de renovación, ampliación o mejora de los bienes de inmovilizado e inversiones inmobiliarias son incorporados al activo como mayor valor del bien en la medida en que supongan un aumento de la capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil y, en su caso, tras la baja por su valor contable de los activos reemplazados. Forman también parte del coste la estimación del valor actual de las obligaciones asumidas derivadas por desmantelamiento o retiro y costes de rehabilitación.

La amortización de los elementos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se calcula linealmente sobre el valor de coste del activo menos el valor residual y menos el valor de los terrenos, en función de la vida útil de cada uno de los bienes.

Los bienes del inmovilizado recibidos, en su caso, en concepto de aportación no dineraria a la Dotación Fundacional son valorados por su valor razonable en el momento de su aportación.

Bienes del patrimonio histórico

Los bienes incluidos en esta categoría se valoran por su precio de adquisición incluyendo los gastos de acondicionamiento en función de sus características originales y se presentan minorados por las posibles pérdidas derivadas del deterioro de valor.

Estos bienes no se amortizan dado que la Fundación entiende que su potencial servicio es usado tan lentamente y reciben un nivel elevado de cuidados y mantenimiento que hace que sus vidas útiles sean indefinidas, sin que los mismos estén por tanto sujetos a desgaste por su funcionamiento, uso o disfrute.

Cuando no es posible valorar de forma fiable su precio de adquisición, éste está constituido por los gastos de acondicionamiento, en función de sus características originales. No forman parte del valor de estos bienes las instalaciones y elementos distintos de los consustanciales que forman parte de los mismos o de su entorno, aunque tengan carácter de permanencia. Tales instalaciones y elementos se inscriben en el balance en la partida correspondiente a su naturaleza.

Los bienes recibidos en concepto de aportación no dineraria a la Dotación Fundacional son valorados por su valor razonable en el momento de la aportación.

Deterioro

Tanto para los activos generadores de flujo de efectivo como para los que no lo son, la Fundación evalúa si existen indicios de que los elementos del activo puedan haber sufrido una pérdida de valor. Si tales indicios existen se estima el valor recuperable del activo.

Se entiende por valor recuperable el mayor entre el valor razonable minorado en los costes de ventas y el valor en uso. El valor en uso se determina por referencia al valor de reposición de los activos depreciado

FUNDACIÓN MAPFRE

por su estado de uso en el momento de efectuar su valoración. En su caso, tratándose de activos generadores de efectivo, su valor en uso se determina por el descuento de flujos futuros de caja que se estima generarían durante su vida útil remanente.

Si el valor en libros de un activo o grupo de activos excede de su valor recuperable se reconoce una pérdida por este exceso, reduciendo el valor en libros del activo hasta su importe recuperable.

En el caso de los activos que no se encuentran en condiciones de uso la estimación del valor recuperable es realizada con independencia de la existencia o no de indicios de deterioro.

Las obras de arte son valoradas por expertos independientes de forma rotativa con objeto de asegurar que su valor artístico en el momento de su valoración no se encuentra por debajo de su valor en libros. En su caso, se registraría el deterioro de valor correspondiente.

Las correcciones valorativas por deterioro, así como su reversión de otros elementos del inmovilizado e inversiones inmobiliarias, se reconocen como un gasto o ingreso respectivamente en la cuenta de resultados, en la partida "Deterioros y pérdidas" dentro del epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado".

Si se produce un incremento en el valor recuperable de un activo se revierte la pérdida por deterioro reconocida previamente, incrementando el valor en libros del activo hasta su valor recuperable. Este incremento nunca excede del valor en libros neto de amortización que estaría registrado de no haberse reconocido la pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión se reconoce en la cuenta de resultados. Después de la corrección de valor o su reversión el gasto por amortización se ajusta en los siguientes periodos.

b) Arrendamientos

La Fundación clasifica como operativos los contratos de arrendamiento que mantiene dado que el arrendador no ha transmitido sustancialmente al arrendatario todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Los ingresos o gastos originados por los arrendamientos operativos se registran en la cuenta de resultados durante la vida del contrato siguiendo el principio del devengo.

c) Instrumentos financieros

c.1) ACTIVOS FINANCIEROS

Se clasifican como activos financieros aquellos que corresponden a dinero en efectivo, instrumentos de patrimonio de otra empresa, o supongan un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero (un instrumento de deuda), o cualquier intercambio de instrumentos financieros en condiciones favorables.

Los activos financieros se clasifican en:

FUNDACIÓN MAPFRE

Activos financieros a coste amortizado

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros, incluso cuando estén admitidos a negociación en un mercado organizado, cuando la inversión se mantiene con el objetivo de percibir los flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (sin perjuicio de que la operación se acuerde a un tipo de interés cero o por debajo de mercado).

Se considera que los activos cumplen con este objetivo aun cuando se hayan producido o se espera que se produzcan ventas en el futuro. A tal efecto, se considera la frecuencia, importe, calendario y motivos de las ventas de ejercicios anteriores, y las expectativas de ventas futuras.

Con carácter general se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y/o destinada a fines (no comerciales).

Se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

En el caso de créditos por operaciones comerciales y otras partidas como anticipos, créditos al personal, o dividendos a cobrar, con vencimiento no superior a un año sin tipo de interés contractual se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo, tanto en el reconocimiento inicial como en la valoración posterior, salvo que exista deterioro.

La valoración posterior de estos activos se realiza por su coste amortizado, contabilizando los intereses devengados en la cuenta de resultados aplicando el método del tipo de interés efectivo.

Se estima que existe deterioro cuando se produce una reducción o retraso de los flujos de efectivo estimados futuros que puedan venir motivados por la insolvencia del deudor.

Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se realizan al cierre del ejercicio reconociendo un gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

Activos financieros a coste

Se incluyen en esta categoría las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas. Se reconocen inicialmente por su coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

La valoración posterior se realiza por su coste menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Cuando se asigna un valor por baja del balance u otro motivo, se aplica el método del coste medio ponderado para grupos homogéneos.

FUNDACIÓN MAPFRE

En el caso de la venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Al cierre del ejercicio, cuando existe evidencia objetiva de que el valor en libros de la inversión no es recuperable, se realizan las correcciones valorativas necesarias.

El importe de la corrección valorativa corresponde a la diferencia entre el valor en libros de la inversión y el importe recuperable, siendo este último el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión.

Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se registran como un gasto o ingreso del ejercicio en la cuenta de resultados.

La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro de valor. No obstante, en el caso de que se hubiera producido una inversión, previa a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, y con anterioridad a esa calificación, se hubieran realizado ajustes valorativos imputados directamente al patrimonio neto derivados de tal inversión, dichos ajustes se mantienen con carácter general tras la calificación hasta la enajenación o baja de la inversión, momento en que se registran en la cuenta de resultados.

Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros cuyas condiciones contractuales dan lugar a flujos de efectivo que son únicamente cobro de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente, y no se mantengan para negociar ni proceda clasificarlos en la categoría "Activos financieros a coste amortizado".

Se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que sean directamente atribuibles.

La valoración posterior se realiza por su valor razonable y los cambios de valor se imputan en el patrimonio neto, siendo reclasificado a la cuenta de resultados en la venta o en caso de deterioro del activo financiero.

Las correcciones valorativas por deterioro del valor y las pérdidas y ganancias que resulten por diferencias de cambio en activos financieros monetarios en moneda extranjera, se registran en la cuenta de resultados.

También se registran en la cuenta de resultados el importe de los intereses, calculados según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados.

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no se puede determinar con fiabilidad se valoran por su coste menos el importe acumulado por correcciones valorativas por deterioro de valor.

Cuando se asigna un valor a estos activos por baja del balance u otro motivo se aplica el método del valor medio ponderado por grupos homogéneos.

FUNDACIÓN MAPFRE

En caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares, el importe de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias, siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero incluido en esta categoría se ha deteriorado, cuyo importe se reconoce en la cuenta de resultados. La reversión de la corrección valorativa se abona en la cuenta de resultados a excepción de la correspondiente a los instrumentos de patrimonio, cuya recuperación se registra directamente contra patrimonio neto.

En el caso de los instrumentos de patrimonio se lleva a cabo un análisis individual de las inversiones a efectos de determinar la existencia o no de deterioro cuando el valor de mercado presenta un descenso prolongado (18 meses) o significativo (40%) respecto a su coste.

Determinación del Valor Razonable:

El valor razonable de los activos financieros se determina mediante el uso de precios de mercado siempre que las cotizaciones disponibles de los instrumentos se puedan considerar representativas por ser de publicación periódica en los sistemas de información habituales, proporcionadas por intermediarios financieros reconocidos.

Se establece una jerarquía de valor razonable según las variables utilizadas, clasificando las estimaciones en tres niveles:

- Nivel 1: las que utilizan precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos, a los que la empresa pueda acceder en la fecha de valoración.
- Nivel 2: aquellas basadas en precios cotizados en mercados activos para instrumentos similares u otras metodologías de valoración en las que todas las variables significativas están basadas en datos de mercado observables directa o indirectamente.
- Nivel 3: las que alguna variable significativa no está basada en datos de mercado observables.

Para las participaciones en fondos de inversión distintos a los clasificados como empresas del Grupo el valor razonable será el valor liquidativo del fondo a la fecha de valoración.

Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo está integrado por la caja y los depósitos bancarios a la vista, y los equivalentes de efectivo corresponden a aquellas inversiones a corto plazo de elevada liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios de valor.

Intereses y dividendos recibidos de activos financieros

Los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de resultados. Los intereses de los activos financieros valorados a coste amortizado se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo, y los dividendos cuando se declara el derecho a recibirlo.

A estos efectos, en la valoración inicial de los activos financieros se registran de forma independiente, atendiendo a su vencimiento, el importe de los intereses explícitos devengados y no vencidos y los dividendos acordados en el momento de su adquisición.

Asimismo, cuando los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición, porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, no se reconocen como ingreso y minoran el valor contable de la inversión.

Baja de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja cuando han expirado los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren, traspasándose sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La Fundación no da de baja los activos financieros en aquellas transferencias en las que retiene sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como (lo que proceda) el descuento de efectos, el factoring con recurso, las ventas de activos financieros con pacto de recompra y las titulizaciones de activos financieros en las que la entidad cedente retenga financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorban significativamente las pérdidas esperadas.

Cuando un activo financiero se da de baja, la diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles y el valor en libros del activo financiero, más cualquier importe acumulado reconocido directamente en patrimonio neto, determina la ganancia o pérdida producida y forma parte del resultado del ejercicio.

c.2) PASIVOS FINANCIEROS

Se registran como pasivos financieros aquellos instrumentos emitidos, incurridos o asumidos, que suponen para la Fundación una obligación contractual directa o indirecta atendiendo a su realidad económica, de entregar efectivo u otro activo financiero o intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones desfavorables.

Los pasivos financieros se clasifican en:

Pasivos financieros a coste amortizado

Corresponden a débitos por operaciones comerciales y no comerciales.

Tras su reconocimiento inicial por su valor razonable (precio de la transacción ajustado por los costes directamente atribuibles), se valoran por su coste amortizado, y los intereses se registran en la cuenta de resultados, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

En el caso de los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y sin un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, tanto la valoración inicial como posterior se realiza por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Baja de pasivos financieros

Los pasivos financieros se dan de baja, en su totalidad o en parte, cuando se ha extinguido la obligación inherente a los mismos. También los pasivos financieros propios adquiridos se darán de baja, aun cuando sea con la intención de recolocarlos en el futuro.

Si se produce un intercambio de instrumentos de deuda que tienen condiciones sustancialmente diferentes, se registra la baja del pasivo original y se reconoce el nuevo pasivo.

La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero o de la parte del mismo que se ha dado de baja y la contraprestación pagada incluidos los costes de transacción atribuibles, y en la que se recoge cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en la cuenta de resultados en el ejercicio en que tiene lugar.

En caso de producirse un intercambio de instrumentos de deuda que no tienen condiciones sustancialmente diferentes, el pasivo original no se da de baja del balance registrando las comisiones pagadas como un ajuste de su valor contable.

d) Créditos y débitos por la actividad propia

Las cuotas, donativos y otras ayudas similares, procedentes de patrocinadores, afiliados u otros deudores, con vencimiento a corto plazo, originan un derecho de cobro que se contabiliza por su valor nominal. Cuando el vencimiento supera el citado plazo, se reconocen por su valor actual. La diferencia entre el valor actual y el nominal del crédito se registra como un ingreso financiero en la cuenta de resultados.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias, siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de estos activos se ha deteriorado. Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se realizan al cierre del ejercicio reconociendo un gasto o ingreso, respectivamente, en la cuenta de resultados.

Las ayudas y otras asignaciones concedidas por la Fundación a sus beneficiarios, de forma irrevocable e incondicional, con vencimiento a corto plazo, originan el reconocimiento de un pasivo por su valor nominal con cargo al epígrafe de la cuenta de resultados Ayudas monetarias. Si el vencimiento supera el citado plazo, se reconoce por su valor actual y la diferencia entre éste y el valor nominal del débito se contabiliza como un gasto financiero en la cuenta de resultados.

Cuando la ayuda es plurianual, el pasivo se registra por el valor actual del importe comprometido en firme de forma irrevocable e incondicional. Este mismo criterio se aplica en los casos en los que la prolongación de la ayuda no está sometida a evaluaciones periódicas, sino al mero cumplimiento de trámites formales o administrativos.

e) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera inicialmente se convierten a euros aplicando el tipo de cambio existente en la fecha de la transacción.

FUNDACIÓN MAPFRE

Al cierre del ejercicio los saldos correspondientes a partidas monetarias denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio del euro a dicha fecha, imputándose todas las diferencias de cambio en la cuenta de resultados, excepto para los activos financieros monetarios en la categoría de valor razonable con cambios en el patrimonio neto, en los que diferencias de cambio distintas a las producidas sobre el coste amortizado se reconocen directamente en el patrimonio neto.

Las partidas no monetarias valoradas a coste histórico se registran, con carácter general, aplicando el tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Las partidas no monetarias valoradas a valor razonable se registran aplicando el tipo de cambio de la fecha de determinación del valor razonable, reconociendo los resultados derivados de la valoración en el patrimonio neto o en resultados dependiendo de la naturaleza de la partida.

f) Impuestos sobre beneficios

Conforme a lo dispuesto en la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo, la Fundación cumple los requisitos formales para acogerse al régimen especial de tributación por el Impuesto sobre Sociedades contemplado en la mencionada Ley.

No existe carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre beneficios, ni activos o pasivos por impuestos diferidos.

g) Ingresos y gastos

Los ingresos por entregas de bienes o prestación de servicios se valoran por el importe acordado en los periodos en que se ha producido dicha entrega o prestado el servicio; las cuotas de usuarios o afiliados se reconocen como ingresos en el periodo al que corresponden.

Los gastos realizados por la Fundación se contabilizan en la cuenta de resultados del ejercicio en el que se incurren, en particular las ayudas otorgadas por la Fundación se reconocen según lo descrito en la nota 4 d) en el momento en que se aprueba su concesión.

Cuando el reconocimiento de estos gastos se difiere en espera de que se completen algunas circunstancias necesarias para su devengo se dan los siguientes casos:

- Cuando la corriente financiera se produce antes que la corriente real, la operación da lugar a un activo que se reconoce como un gasto cuando se perfecciona el hecho que determina dicha corriente real.
- Cuando la corriente real se extiende por períodos superiores al ejercicio económico, cada uno de los períodos reconoce el gasto correspondiente, calculado con criterios razonables, sin perjuicio de lo indicado para los gastos de carácter plurianual.

Las ayudas otorgadas en firme por la Fundación y otros gastos comprometidos de carácter plurianual se contabilizan en la cuenta de resultados del ejercicio en que se aprueba su concesión con abono a una

FUNDACIÓN MAPFRE

cuenta de pasivo, por el valor actual del compromiso asumido, siempre que se cumplan las condiciones descritas en el apartado d) anterior.

Los desembolsos relacionados con la organización de eventos futuros se reconocen en la cuenta de resultados de la Fundación como un gasto en la fecha en la que se incurran, salvo que estén relacionados con la adquisición de bienes del inmovilizado, derechos para organizar el citado evento o cualquier otro concepto que cumpla la definición de activo.

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

h) Provisiones y contingencias

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado y se estima probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros.

Se valoran en la fecha del cierre del ejercicio por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir a un tercero la obligación, registrándose los ajustes surgidos con motivo de la actualización de la provisión como gasto financiero según se devengan.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de su percepción, no supone una minoración de la deuda reconociéndose el derecho de cobro en el activo cuyo importe no excederá del importe de la obligación registrada contablemente.

i) Gastos de personal

Los gastos de personal se contabilizan en función de los servicios prestados por los empleados en base al devengo.

Las retribuciones a largo plazo están integradas por planes de aportación definida y otras retribuciones a largo plazo, así como el seguro de vida con cobertura de fallecimiento entre 65 y 77 años.

Los planes de aportación definida son planes en los que se establece la prestación a recibir por los empleados en el momento de su jubilación, normalmente en función de factores como la remuneración, en los cuales la Fundación realiza contribuciones de carácter predeterminado a una entidad separada (ya sea a una entidad vinculada o una entidad externa al Grupo) y no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales en el caso que exista una insuficiencia de activos para atender las prestaciones. La obligación se limita a la aportación que se acuerda entregar a un fondo, y el importe de las prestaciones a recibir por los empleados está determinado por las aportaciones realizadas más el rendimiento obtenido por las inversiones en las que se haya materializado el fondo.

Otras retribuciones a largo plazo correspondientes al premio de antigüedad o permanencia en la Fundación y el plan de incentivos trienal que siguen los principios anteriormente descritos, a excepción del coste de los servicios pasados que se reconoce de forma inmediata.

Asimismo, como contrapartida se registra un pasivo en el epígrafe "Provisiones a largo plazo", y los resultados actuariales, que se registran en la cuenta de resultados.

j) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados recibidas de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido, y las de carácter no monetario o en especie por el valor razonable del bien recibido, referenciados ambos valores al momento de su reconocimiento.

Se registran inicialmente como ingresos directamente imputados al patrimonio neto cuando exista un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, donación o legado a favor de la Fundación, se hayan cumplido las condiciones establecidas para su concesión y no existan dudas razonables sobre la recepción de las mismas, reconociéndose en la cuenta de resultados como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de las subvenciones, donaciones o legados.

En caso de no tener una finalidad concreta asignada a la subvención, donación o legado, se reconoce directamente en el excedente como ingresos del ejercicio en que se aprueba su concesión.

Aquellas que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos de la Fundación hasta que adquieran la condición de no reintegrables.

Las subvenciones, donaciones o legados concedidas, en su caso, por asociados, fundadores o patronos se reconocen como tales, salvo que se otorgasen a título de Dotación Fundacional, en cuyo caso se reconocen directamente en los fondos propios de la Entidad. También se reconocen directamente en los fondos propios, las aportaciones efectuadas por un tercero a la Dotación Fundacional.

Las subvenciones, donaciones y legados afectas a bienes del inmovilizado se valoran por el valor razonable del bien recibido, imputándose a resultados del ejercicio en función de los años de vida útil de los activos afectos a dichas subvenciones, donaciones y legados.

Las subvenciones, donaciones y legados afectas a bienes integrantes del patrimonio histórico no se imputan en la cuenta de resultados, salvo que éstos sean enajenados, objeto de corrección valorativa por deterioro o baja del balance.

Aquellas subvenciones recibidas para financiar gastos específicos de ejecución plurianual se consideran no reintegrables cuando al cierre del ejercicio la ejecución de las actuaciones subvencionadas se ha realizado total o parcialmente. En el supuesto de ejecución parcial, la subvención se calificará como no reintegrable en proporción al gasto ejecutado, siempre que no existan dudas razonables de que se concluirá en los términos fijados en las condiciones del otorgamiento.

k) Transacciones entre partes vinculadas

Las transacciones con partes vinculadas relacionadas con el tráfico normal de la Fundación se realizan en condiciones de mercado y son registradas según las normas de valoración anteriormente detalladas.

5 INMOVILIZADO MATERIAL, INTANGIBLE E INVERSIONES INMOBILIARIAS**I. Inmovilizado Intangible:**

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspasos		Saldo final	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Aplicaciones informáticas	1.402	1.317	111	85	0	0	63	0	1.576	1.402
Otro Inmovilizado Intangible	17	17	132	0	0	0	(63)	0	86	17
Subtotal Coste	1.419	1.334	243	85	0	0	0	0	1.662	1.419
Aplicaciones informáticas	(1.151)	(983)	(151)	(168)	0	0	0	0	(1.302)	(1.151)
Otro Inmovilizado Intangible	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortización Acumulada	(1.151)	(983)	(151)	(168)	0	0	0	0	(1.302)	(1.151)
Deterioro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Inmovilizado Intangible	268	351	92	(83)	0	0	0	0	360	268

(Datos en miles de euros)

Las entradas más significativas producidas durante el ejercicio 2025 corresponden al desarrollo de una nueva aplicación del programa Bugamap, así como el desarrollo en curso de la aplicación de IA generativa para el programa Soy Cappaz.

Las entradas durante el ejercicio 2024 correspondieron a la implantación del nuevo software Oesía para la gestión de fondos sociales europeos.

A continuación, se detalla el coeficiente de amortización utilizado para los siguientes activos intangibles en los que se ha seguido, para todos los casos, un método lineal de amortización.

Grupo de Elementos	Coeficiente de Amortización
Aplicaciones informáticas	25% - 33%

En el siguiente cuadro se detallan los elementos del inmovilizado intangible adquiridos a entidades del Grupo o asociadas al cierre de los dos últimos ejercicios.

Elementos	2025	2024
Aplicaciones informáticas		
Coste	272	272
Amortización Acumulada	(272)	(272)
Deterioro	0	0
Total	0	0

(Datos en miles de euros)

FUNDACIÓN MAPFRE

El coste del inmovilizado intangible totalmente amortizado en los dos últimos ejercicios asciende a 977 miles de euros.

II. Inmovilizado Material:

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe producido durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Trasposos		Saldo final	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Terrenos	36.532	36.532	0	0	0	0	23	0	36.555	36.532
Construcciones	54.980	54.980	0	0	0	0	(1.924)	0	53.056	54.980
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	14.466	14.028	194	207	(426)	0	0	231	14.234	14.466
Inmovilizado en curso y anticipos	8	17	135	222	0	0	0	(231)	143	8
Subtotal Coste	105.986	105.557	329	429	(426)	0	(1.901)	0	103.988	105.986
Amortización Acumulada	(41.964)	(39.021)	(2.808)	(2.943)	426	0	1.086	0	(43.260)	(41.964)
Construcciones	(31.866)	(29.822)	(2.004)	(2.044)	0	0	1.086	0	(32.784)	(31.866)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(10.098)	(9.199)	(804)	(899)	426	0	0	0	(10.476)	(10.098)
Deterioro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Terrenos y construcciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Inmovilizado Material	64.022	66.536	(2.479)	(2.514)	0	0	(815)	0	60.728	64.022

(Datos en miles de euros)

Las principales entradas producidas en el ejercicio 2025 en la partida "Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" corresponden principalmente a la renovación de los equipos de climatización de los edificios destinados a fines, reparaciones varias en las plantas y parking de Torre Mapfre (Barcelona) así como adquisición de mobiliario para las oficinas de C/Recoletos 23 (Madrid). En el ejercicio 2024 las altas correspondieron a la renovación electrónica de los edificios destinados a fines de Madrid.

Las bajas producidas en el ejercicio 2025 en la partida "Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" corresponden elementos totalmente amortizados en C/Bárbara de Braganza 14 (Madrid) y sala exposiciones.

El traspaso producido en la partida "Terrenos y construcciones" se corresponde, principalmente, con el cambio a inversiones inmobiliarias del edificio de Cartagena de Indias en Colombia, cuya venta se produjo a finales del ejercicio 2025. En el ejercicio 2024 el traspaso producido en la partida "Inmovilizado en curso y anticipos" correspondió principalmente a la reforma del suelo de la Sala de exposiciones situada en Recoletos 23, así como a la obra de remodelación del auditorio y otras instalaciones de la Torre Mapfre en Barcelona a "otro inmovilizado material".

FUNDACIÓN MAPFRE

El coste del inmovilizado material totalmente amortizado en 2025 asciende a 8.339 miles de euros (6.472 miles de euros en 2024). No hay construcciones totalmente amortizadas en los dos últimos ejercicios.

No existen elementos del inmovilizado material con compromisos firmes de compra o venta.

La Fundación tiene suscritas pólizas de seguros para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se calcula linealmente en función de su vida útil, a continuación, se detallan los coeficientes de amortización aplicados por grupos de elementos:

Grupo de elementos	Coeficiente anual (%)	Grupo de elementos	Coeficiente anual (%)
Construcciones	2% - 6%	Mobiliario	10% - 20%
Instalaciones técnicas	10% - 25%	Equipos para procesos de información	25%
Maquinaria	10%	Elementos de transporte	20%
Otras instalaciones	10% - 20%	Otro inmovilizado material	10% - 20%

En el siguiente cuadro se detallan los elementos del inmovilizado material acumulados adquiridos a entidades del Grupo:

Elementos	2025	2024
<u>Terrenos y construcciones</u>		
Coste	69.192	68.138
Amortización Acumulada	(21.773)	(20.260)
Deterioro	0	0
Subtotal	47.419	47.878
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	13	14
Total	47.432	47.892

(Datos en miles de euros)

El importe incluido en "Terrenos y construcciones" corresponde a la compra de los edificios en Madrid de la C/ Bárbara de Braganza 14, en 2011, y Paseo de Recoletos 23, en 2009 y la adquisición de la Sala Cultural KBr de la Torre Mapfre ubicada en Barcelona.

Se detallan a continuación, los elementos del inmovilizado material situados fuera del territorio español en los dos últimos ejercicios.

Elementos	2025	2024
<u>Terrenos y construcciones</u>		
Coste	486	3.440
Amortización Acumulada	(68)	(1.349)
Deterioro	0	0
Subtotal	418	2.091
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	342	384
Inmovilizado en curso y anticipos	0	0
Total	760	2.475

(Datos en miles de euros)

FUNDACIÓN MAPFRE

El epígrafe "Terrenos y construcciones" incluye el Centro Comunitario Mapfre UP (México). Las "Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material" corresponden a la caravana de seguridad vial que desarrolla su actividad en Estados Unidos y Puerto Rico así como unos karts para un parque infantil en Panamá.

III. Inversiones Inmobiliarias:

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspasos		Saldo final	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Terrenos	139.098	139.098	0	0	(529)	0	(23)	0	138.546	139.098
Construcciones	65.715	65.715	0	0	(2.425)	0	1.924	0	65.214	65.715
Subtotal	204.813	204.813	0	0	(2.954)	0	1.901	0	203.760	204.813
Amortización Acumulada	(11.659)	(10.344)	(1.320)	(1.315)	1.317	0	(1.086)	0	(12.748)	(11.659)
Deterioro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Inversiones Inmobiliarias	193.154	194.469	(1.320)	(1.315)	(1.637)	0	815	0	191.012	193.154

(Datos en miles de euros)

Las inversiones inmobiliarias que mantiene la Fundación corresponden a seis plantas del edificio de la calle Bárbara de Braganza nº 14 de Madrid, a un local situado en el paseo de Recoletos nº 27 de Madrid y a la Torre Mapfre de Barcelona adquirida a una empresa del Grupo en 2016, salvo las plantas donde se ubica la Sala Cultural KBr, destinados a la obtención de rentas. En el apartado "IV. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar" de la presente nota se detallan las principales características sobre los arrendamientos de los inmuebles.

La baja se corresponde a la venta del edificio Cartagena ubicado en Colombia producido a finales del ejercicio de 2025, con un resultado de enajenación del mismo por importe de 1.172 miles de euros.

Los gastos asociados a las inversiones inmobiliarias corresponden a aquellos relacionados con su amortización anual y gastos de mantenimiento, estos últimos han ascendido 783 miles de euros en el ejercicio 2025 (98 miles de euros en el ejercicio 2024).

La Fundación no mantiene inversiones inmobiliarias en el extranjero.

En el siguiente cuadro se detallan los ingresos de arrendamientos derivados de las inversiones inmobiliarias del ejercicio 2025 y 2024, respectivamente.

Concepto	Total	
	2025	2024
Ingresos:		
- Por alquileres	6.954	8.027
Total Ingresos	6.954	8.027

(Datos en miles de euros)

FUNDACIÓN MAPFRE

Los ingresos correspondientes al ejercicio 2025 y 2024 provienen de los alquileres de Torre Mapfre de Barcelona, las plantas alquiladas en la calle Bárbara de Braganza 14 y el local alquilado en el Paseo de Recoletos 27 de Madrid.

No existen restricciones a la realización de inversiones inmobiliarias ni al cobro de los ingresos derivados de las mismas ni de los recursos obtenidos por su enajenación o disposición por otros medios.

En el siguiente cuadro se detallan las inversiones inmobiliarias acumuladas adquiridas a entidades del Grupo o asociadas:

Elementos	2025	2024
Terrenos y construcciones	182.440	183.104
Amortización acumulada	(10.017)	(9.621)
Total	172.423	173.483

(Datos en miles de euros)

No existen obligaciones contractuales futuras para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias ni reparaciones, mantenimiento o mejoras.

Los bienes incluidos en el epígrafe de inversiones inmobiliarias no se encuentran afectos a garantía / reversión, ni hay restricciones a su titularidad.

No existen inversiones inmobiliarias totalmente amortizadas a 31 de diciembre de los dos últimos ejercicios.

IV. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar:

La Fundación como arrendadora tiene activos disponibles para el arrendamiento mediante contratos de arrendamiento operativo que se detallan a continuación:

Concepto	Valor neto contable		Duración media del contrato		Años transcurridos (media)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Terrenos	138.546	139.099	5	3	3	3
Construcciones	52.466	54.055	5	3	3	3
Total	191.012	193.154	-	-	-	-

(Datos en miles de euros)

El importe de los cobros futuros mínimos a recibir en los próximos ejercicios en concepto de arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

FUNDACIÓN MAPFRE

Concepto	Cobros futuros mínimos a recibir							
	Hasta 1 año		De 1 a 5 años		Más de 5 años		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Terrenos y construcciones	6.556	8.701	17.981	21.078	5.776	6.401	30.313	36.180
Total	6.556	8.701	17.981	21.078	5.776	6.401	30.313	36.180

(Datos en miles euros)

La Fundación es arrendataria de arrendamientos operativos sobre locales de oficinas y vehículos, con una duración media de sus contratos de un año, sin cláusulas de renovación estipuladas. No hay restricción alguna para el arrendatario respecto a la contratación de estos arrendamientos.

Los pagos mínimos futuros a realizar en concepto de arrendamientos operativos no cancelables a 31 de diciembre de los dos últimos ejercicios son los siguientes:

Concepto	Pagos futuros mínimos a efectuar							
	Hasta 1 año		De 1 a 5 años		Más de 5 años		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Terrenos y construcciones	184	173	262	121	0	0	446	294
Elementos de transporte	14	2	22	0	0	0	36	2
Total	198	175	284	121	0	0	482	296

(Datos en miles de euros)

Los arrendamientos del ejercicio 2025 y 2024 incluyen el almacén de obras de arte de la Fundación en Majadahonda (Madrid) y un vehículo.

6 BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Saldo final	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Museos	23.545	23.361	300	184	0	0	23.845	23.545
Bienes muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal Coste	23.545	23.361	300	184	0	0	23.845	23.545
Museos	(3.486)	(3.436)	1	(50)	0	0	(3.485)	(3.486)
Bienes muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro	(3.486)	(3.436)	1	(50)	0	0	(3.485)	(3.486)
Total Bienes del Patrimonio Histórico	20.059	19.925	301	134	0	0	20.360	20.059

(Datos en miles de euros)

Los bienes incluidos en la partida "Museos" corresponden a pinturas, dibujos, esculturas y fotografías de las colecciones de la Fundación y placas y carteles del Museo del Seguro.

Las entradas producidas en 2025 por 300 miles de euros corresponden principalmente a la adquisición de fotografías de Eduardo Nave, María Linarejos, Jorge Yeregui, Paula Artés e Israel Ariño y las donaciones de

FUNDACIÓN MAPFRE

fotografías de Mathieu Pernot, Sakiko Nomura, Jorge Ribalta así como de los distintos artistas de las exposiciones Flama 24. Las entradas producidas en 2024 por 184 miles de euros correspondieron principalmente a la adquisición de fotografías de Louis Stettner y Judith Joy Ross y las donaciones de fotografías de Jose Guerrero y Anastasia Samoylova, así como de los distintos artistas de las exposiciones Flama 21, Flama 22 y Flama 23.

No se han producido salidas en 2025 ni en 2024.

La Fundación realiza tasaciones periódicas rotativas con el fin de actualizar los posibles deterioros de la colección.

La Fundación tiene suscritas pólizas de seguros que cubren el valor neto contable de los bienes del patrimonio histórico.

7 INSTRUMENTOS FINANCIEROS – ACTIVOS FINANCIEROS

Información relacionada con el balance

En el siguiente cuadro se refleja el valor en libros de los activos financieros registrados en los dos últimos ejercicios:

Clases Categorías	Instrumentos financieros a largo plazo						Instrumentos financieros a corto plazo						Total	
	Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Otros		Instrumentos de patrimonio		Valores representativos de deuda		Otros			
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Activos a valor razonable con cambios en resultado:														
- Cartera de negociación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Designados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Activos financieros a coste amortizado	0	0	0	0	1.060	1.073	0	0	0	0	236	381	1.296	1.454
Activos financieros a coste	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Activos a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	0	0	0	0	0	0	20.034	28		9.217	0	0	20.034	9.245
Derivados de cobertura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	1.060	1.073	20.034	28	0	9.217	236	381	21.330	10.699

(Datos en miles de euros)

Los intereses devengados y no cobrados en el ejercicio ascienden a 19 miles de euros, (6 miles de euros en 2024)

FUNDACIÓN MAPFRE

Los "Instrumentos de patrimonio" corresponden a las participaciones en el Fondo Monetario Mapfre AM Eurocash, que invierte en instrumentos de renta fija, con un mínimo nivel de riesgo según CNMV. Asimismo, los "valores representativos de deuda" en el ejercicio 2024 correspondían a valores de renta fija pública, cuyo tipo de interés fue del 3,5%.

No se han producido pérdidas por deterioro de los activos financieros originadas por el riesgo de crédito en los dos últimos ejercicios.

Información relacionada con la cuenta de resultados y el patrimonio neto

En el siguiente cuadro se detalla información relacionada con la cuenta de resultados y el patrimonio neto de los instrumentos financieros de los dos últimos ejercicios:

Concepto	Pérdidas o ganancias netas		Ingresos o gastos financieros		Deterioro			
					Pérdida registrada		Ganancias por reversión	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ACTIVOS FINANCIEROS								
Activos a valor razonable con cambios en resultados	0	0	0	0	0	0	0	0
- Otros	0	0	0	0	0	0	0	0
Activos a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	3	8	0	0	0	0	13	6
Activos financieros a coste amortizado	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	3	8	0	0	0	0	13	6

(Datos en miles de euros)

Activos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto

Se detallan a continuación las inversiones afectas a la cartera de activos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto:

Activos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto								
Concepto	Valor contable (valor razonable)							
	Nivel 1. Valor de cotización		Nivel 2. Datos observables		Nivel 3. Otras valoraciones		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Renta fija	0	9.217	0	0	0	0	0	9.217
Fondos de inversión	20.034	28	0	0	0	0	20.034	28
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	20.034	9.245	0	0	0	0	20.034	9.245

(Datos en miles de euros)

No se han producido transferencias de activos entre los Niveles 1 y 2.

Activos financieros a coste amortizado

Se detallan a continuación las inversiones afectas a la cartera Activos financieros a coste amortizado:

Activos financieros a coste amortizado										
Concepto	Valor contable (coste amortizado)		Valor razonable							
			Nivel 1. Valor de cotización		Nivel 2. Datos observables		Nivel 3. Otras valoraciones		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Renta fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras inversiones	1.296	1.454	1.296	1.454	0	0	0	0	1.296	1.454
TOTAL	1.296	1.454	1.296	1.454	0	0	0	0	1.296	1.454

(Datos en miles de euros)

Riesgo de mercado

En el cuadro siguiente se detalla la información significativa de los dos últimos ejercicios relativa al nivel de exposición al riesgo de tipo de interés de los activos financieros:

Cartera	Importe del activo expuesto al riesgo de tipo de interés en valor razonable			
	Tipo interés fijo		Total	
	2025	2024	2025	2024
A coste amortizado	1.296	1.454	1.296	1.454
Total	1.296	1.454	1.296	1.454

(Datos en miles de euros)

Estos activos incluyen fianzas, deudores comerciales y usuarios deudores.

Riesgo de instrumentos financieros

La Fundación aplica una política prudente de inversiones para mitigar la exposición a riesgos de crédito y de mercado. La gestión de la liquidez es realizada por la Fundación quien mantiene saldos suficientes para cubrir cualquier eventualidad derivada de sus obligaciones.

En la nota 13 de la presente memoria se incluye el detalle de los activos denominados en moneda distinta del euro al cierre de los dos últimos ejercicios.

En el siguiente cuadro se refleja el valor contable de los valores de renta variable y fondos de inversión expuestos al riesgo bursátil y el VaR o valor en riesgo (máxima variación esperada en un horizonte temporal de un año y para un nivel de confianza del 99%).

Cartera	Valor contable		VaR	
	2025	2024	2025	2024
Valor razonable con cambios en patrimonio neto	20.034	9.245	0	0
Total	20.034	9.245	0	0

(Datos en miles de euros)

Entidades del grupo, multigrupo y asociadas

En el Anexo I de la memoria se incluye el detalle de las participaciones directas de la Fundación en otras entidades con datos a 31 de diciembre de 2025 y 2024.

En cumplimiento del artículo 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas las notificaciones correspondientes.

8 INSTRUMENTOS FINANCIEROS – PASIVOS FINANCIEROS

A continuación, se detalla el valor en libros de los pasivos financieros correspondiente a los dos últimos ejercicios.

Clases Categorías	Instrumentos financieros a largo plazo						Instrumentos financieros a corto plazo						Total	
	Deudas con entidades de crédito		Obligaciones y otros valores negociables		Otros		Deudas con entidades de crédito		Obligaciones y otros valores negociables		Otros			
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Pasivos financieros a coste amortizado o coste	0	0	0	0	2.183	2.103	0	0	0	0	20.110	8.462	22.293	10.565
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Cartera de negociación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Designados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Derivados de cobertura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	2.183	2.103	0	0	0	0	20.110	8.462	22.293	10.565

(Datos en miles de euros)

En los dos últimos ejercicios, no ha existido impacto en la cuenta de resultados ni en el patrimonio neto derivado de pasivos financieros.

Riesgo de liquidez

El detalle de los dos últimos ejercicios de los vencimientos de los pasivos financieros es el siguiente:

Ejercicio 2025

Concepto	Vencimiento en						Saldo final
	2026	2027	2028	2029	2030	Posteriores	
Pasivos Financieros							
- Otros pasivos financieros	20.110	1.115	280	141	163	484	22.293
Total Pasivos Financieros	20.110	1.115	280	141	163	484	22.293

(Datos en miles de euros)

Ejercicio 2024

Concepto	Vencimiento en						Saldo final
	2025	2025	2026	2027	2028	Posteriores	
Pasivos Financieros							
- Otros pasivos financieros	9.180	89	54	926	141	175	10.565
Total Pasivos Financieros	9.180	89	54	926	141	175	10.565

(Datos en miles de euros)

La Fundación mantiene saldos en tesorería por importes suficientes para cubrir con holgura los compromisos derivados de sus obligaciones. A 31 de diciembre de 2025 el saldo en efectivo y otros activos líquidos equivalentes ascendía a 5.169 miles de euros (6.877 miles de euros en 2024) equivalente al 20 % del total de las inversiones financieras y tesorería (40 % al cierre del ejercicio 2024).

Los pasivos financieros de la Fundación no tienen exposición al riesgo de tipo de interés.

En la nota 13 de la presente memoria se incluye el detalle de los pasivos denominados en moneda distinta del euro al cierre de los dos últimos ejercicios.

Entidades del grupo, multigrupo y asociadas

No existen deudas con entidades del Grupo y Asociadas a corto y largo plazo al cierre de los dos últimos ejercicios.

9 USUARIOS Y OTROS DEUDORES DE LA ACTIVIDAD PROPIA

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspaso saldo		Saldo final	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Usuarios deudores	0	0	2.161	1.945	(2.161)	(1.945)	0	0	0	0
Usuarios deudores dudoso cobro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro de usuarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	2.161	1.945	(2.161)	(1.945)	0	0	0	0

(Datos en miles de euros)

10 BENEFICIARIOS – ACREEDORES

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Traspaso saldo		Saldo final	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Beneficiarios	6.190	6.285	39.851	12.889	(28.471)	(12.984)	0	0	17.570	6.190
TOTAL	6.190	6.285	39.851	12.889	(28.471)	(12.984)	0	0	17.570	6.190

(Datos en miles de euros)

Incluye fundamentalmente, las cuentas a pagar a beneficiarios por ayudas y otras asignaciones concedidas por la Fundación. El aumento en 2025 corresponde principalmente por las ayudas de la **convocatoria de ayudas +RURAL 2025** (Ver nota 22.A).

11 FONDOS PROPIOS

Se detalla a continuación, el movimiento de este epígrafe producido en los dos últimos ejercicios:

PARTIDAS	Saldo Inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Saldo final	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Dotación Fundacional	2.630.476	2.630.476	0	0	0	0	2.630.476	2.630.476
Otras Reservas	73.315	57.007	5.578	16.308	0	0	78.893	73.315
Remanente	150.640	146.593	17.943	4.047	0	0	168.583	150.640
Excedente del ejercicio	22.889	20.367	3.815	22.889	(22.889)	(20.367)	3.815	22.889
TOTAL	2.877.320	2.854.443	27.336	43.244	(22.889)	(20.367)	2.881.767	2.877.320

(Datos en miles de euros)

La previsión estatutaria relativa al destino del Patrimonio de la Fundación en caso de disolución viene recogida en el artículo 31 de los Estatutos que se transcribe a continuación:

Las operaciones de liquidación se efectuarán de acuerdo con las normas legales y reglamentarias de aplicación.

El remanente de los bienes y derechos de la Fundación, una vez atendidas las deudas pendientes de pago, será íntegramente transferido – para que los apliquen a fines de interés general análogos a los realizados por la Fundación- a las siguientes entidades, siempre que las mismas tengan afectados sus bienes, incluso para el supuesto de su disolución, a la consecución de fines de interés general:

- a) A las fundaciones vinculadas a la Fundación que subsistan en ese momento.

FUNDACIÓN MAPFRE

- b) Si no existiera ninguna fundación vinculada en ese momento, a otra u otras fundaciones o entidades no lucrativas que designe el Patronato con la conformidad del Consejo de Administración de Mapfre S.A.

12 EXISTENCIAS

La Fundación no mantiene existencias al cierre de los dos últimos ejercicios.

13 MONEDA EXTRANJERA

En el siguiente cuadro se detalla el desglose de los activos y pasivos atendiendo a las monedas en que están denominados, distintos al euro, al cierre de los dos últimos ejercicios:

ACTIVOS

Concepto	2025	2024
USA (dólar)	2.432	483
México (peso)	14	38
Brasil (real)	141	147
Venezuela (bolívar)	0	0
Argentina (peso)	22	7
Colombia (peso)	17	1
Otras monedas	6	0
TOTAL	2.632	676

(Datos en miles de euros)

PASIVOS

Concepto	2025	2024
USA (dólar)	(117)	(285)
México (peso)	(44)	(24)
Brasil (real)	(243)	(32)
Chile (peso)	(6)	0
Venezuela (bolívar)	0	0
Argentina (peso)	(24)	(25)
Colombia (peso)	(68)	(18)
Filipinas (peso)	0	0
Turquía (lira)	0	0
Perú (soles)	(6)	0
Rep. Dominicana (peso)	0	0
Guatemala (quetzal)	0	0
Otras monedas	(6)	(25)
Beneficiarios – Acreedores	(514)	(409)
TOTAL	(514)	(409)

(Datos en miles de euros)

14 SITUACIÓN FISCAL

La Fundación está acogida al régimen fiscal especial previsto en el Título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de Régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo.

En concreto, y por lo que se refiere al Impuesto sobre Sociedades, todas las rentas obtenidas por la Fundación en el ejercicio están exentas, al derivarse de las comprendidas en el artículo 6 de la Ley 49/2002. Asimismo, están exentas las explotaciones económicas realizadas en el ejercicio, al desarrollarse en cumplimiento de su objeto y finalidad específica, en los términos establecidos en el artículo 7 de la citada Ley 49/2002.

FUNDACIÓN MAPFRE

A continuación, se detalla la conciliación del resultado contable del ejercicio con el resultado fiscal o base imponible del Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 2025 y 2024:

Concepto	Cuenta de resultados		Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio	
	2025	2024	2025	2024
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	3.815	22.889	3	(11)
Concepto	Aumentos/Disminuciones		Aumentos/Disminuciones	
	2025	2024	2025	2024
Impuesto sobre Sociedades	0	0	0	0
Diferencias permanentes	(3.815)	(22.889)	(3)	11
Diferencias temporarias:	0	0	0	0
- Con origen en el ejercicio	0	0	0	0
- Con origen en ejercicios anteriores	0	0	0	0
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	0	0	0	0
Base imponible (resultado fiscal)	0	0	0	0

(Datos en miles de euros)

A continuación, y a los efectos previstos en el artículo 3º del Real Decreto 1270/2003, se detallan las rentas totales con indicación de los ingresos y gastos de cada una de ellas y del precepto de la Ley 49/2002 que ampara la exención para los ejercicios 2025 y 2024:

RENTAS	EXENTAS Sí/No	ARTÍCULO	INGRESOS		GASTOS	
			2025	2024	2025	2024
Donaciones	Sí	6.1º.a	944	588	0	0
Financieras	Sí	6.2º	53.487	62.884	22	337
Actividades formación	Sí	6.4º y 7.7º	25	0	7.712	7.253
Imputación de subvenciones	Sí	6.4º y 7.11º	265	88	0	0
Actividades Publicaciones	Sí	6.4º y 7.9º	367	341	1.030	1.137
Arrendamientos	Sí	6.2º	7.083	8.153	0	0
Subvenciones oficiales a la explotación	Sí	6.1º.c	0	0	0	0
Actividades Exposiciones – Taller	Sí	6.4º y 7.8º	588	729	6.604	5.947
Inserción publicitaria en publicaciones	Sí	6.4º y 7.11º	0	0	0	0
Reembolso de primas de seguros	Sí	6.4º y 7.11º	0	0	0	0
Otras Actividades	Sí	6.4º y 7.11º	1.173	146	44.749	35.366
Exceso de provisiones	Sí	6.4º y 7.11º	0	0	0	0
TOTAL RENTAS			63.932	72.929	60.117	50.040

(Datos en miles de euros)

A continuación, se muestra el desglose de los activos y pasivos con Administraciones Públicas para los ejercicios 2025 y 2024:

PARTIDAS	2025	2024
Otros créditos con las Administraciones Públicas	16.658	3.755
Otras deudas con las Administraciones Públicas	533	591

(Datos en miles de euros)

FUNDACIÓN MAPFRE

La partida Otros créditos con las Administraciones Públicas recoge los saldos pendientes de cobro del FSE en el marco del Programa de Inclusión Sociolaboral, Garantía Infantil y Lucha contra la Pobreza del FSE+ para el periodo de 2021-2027, por importe de 16.340 miles de euros (3.755 miles de euros en 2024).

En el apartado "D) Recursos económicos empleados por actividades" de la nota 22 de la presente memoria se desglosan los ingresos y gastos de las actividades.

A 31 de diciembre de 2025, la Fundación tiene abiertos a inspección todos los impuestos a los que está sometida por ejercicios 2022 a 2025, así como el Impuesto sobre Sociedades correspondiente al ejercicio 2021. En opinión de los asesores de la Fundación, la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que puedan afectar significativamente a la posición financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2025 es remota.

15 INGRESOS Y GASTOS

Se ofrece a continuación, el desglose en los dos últimos ejercicios por actividades de la partida "Ayudas monetarias" de la cuenta de resultados:

PARTIDAS	IMPORTE	
	2025	2024
Ayudas monetarias		
Acción Social	9.523	8.471
Promoción de la salud	1.066	982
Áreas comunes ("Institucional")*	1.238	1.284
Cultura	502	487
Seguro y previsión social	262	274
Prevención y seguridad Vial	791	725
AGEINGNOMICS	42	69
Fondos Sociales Europeos	5.441	0
Red Ibérica	0	0
TOTAL	18.865	12.292

(Datos en miles de euros)

(*) A efectos de la asignación de los recursos empleados, éstos se distribuyen de forma proporcional entre las distintas actividades.

El desglose de las cargas sociales de los dos últimos ejercicios es el siguiente:

CONCEPTO	2025	2024
Seguridad social a cargo de la entidad	1.494	1.458
Aportaciones a planes de pensiones	420	422
Otras cargas sociales	897	865
Total cargas sociales	2.811	2.745

(Datos en miles de euros)

Las aportaciones a planes de pensiones corresponden en su totalidad a la modalidad de aportación definida según se describe en la norma de valoración 4.i) de la presente memoria.

La partida otras cargas sociales incluye formación a personal, seguro médico y otros.

La partida "Otros ingresos de la actividad" corresponden principalmente con ingresos por arrendamientos mencionados en la nota 5 (III. Inversiones Inmobiliarias).

16 PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

En el siguiente cuadro se refleja el movimiento producido en las provisiones reconocidas en el balance durante el ejercicio.

Concepto	Saldo inicial		Dotaciones		Salidas		Traspasos		Saldo final	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Provisiones a l/p										
- Otras provisiones A largo plazo	693	631	479	170	(112)	(108)	0	0	1.060	693
Provisiones a c/p										
- Otras provisiones a corto plazo	1.124	1.065	316	353	(273)	(294)	0	0	1.167	1.124
Total	1.817	1.696	795	523	(385)	(402)	0	0	2.227	1.817

(Datos en miles de euros)

A 31 de diciembre de 2025 la partida "Otras provisiones a largo plazo" incluye el premio de permanencia por importe de 527 miles de euros (478 miles de euros en 2024) así como otras provisiones a largo plazo como consecuencia de acuerdos laborales con los empleados, por importe de 316 miles de euros (69 miles de euros en 2024). Asimismo, incluye el seguro de vida con cobertura de fallecimiento entre los 65 y 77 años detallado en la norma de valoración "Gastos de personal" por importe de 134 miles de euros (127 miles de euros en 2024). Las tablas actuariales utilizadas han sido PASEM-2020 en los dos últimos ejercicios.

Las entradas producidas en 2025 y 2024 en la partida de "Otras provisiones a corto" se debe a la estimación de liquidación de remuneraciones derivadas de los contratos suscritos con empleados de la Fundación y al reconocimiento de obligaciones derivadas de operaciones de la actividad, cuya liquidación se estima que se realizará en el ejercicio siguiente.

Contingencias

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 y hasta la fecha de formulación de las cuentas anuales no se tenía evidencia de la existencia de activos y pasivos contingentes por importes significativos.

17 INFORMACIÓN SOBRE EL MEDIO AMBIENTE

La Fundación no ha mantenido durante los dos últimos ejercicios ninguna partida de naturaleza medioambiental que pudiera ser significativa e incluida bajo mención específica en las presentes cuentas anuales.

18 RETRIBUCIONES A MEDIO Y LARGO PLAZO Y PAGOS BASADOS EN ACCIONES

En las notas 4.i) y 15 de la presente memoria se detallan los criterios e importes relativos a las retribuciones a medio y largo plazo al personal.

La Fundación no ha realizado pagos al personal basados en acciones durante los dos últimos ejercicios.

19 SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

En el siguiente cuadro se refleja el movimiento producido en este epígrafe durante los dos últimos ejercicios:

Ejercicio 2025

Concepto	Saldo Inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo Final
Otras subvenciones, donaciones y legados	6.286	1.126	(944)	6.468
Total	6.286	1.126	(944)	6.468

(Datos en miles de euros)

Ejercicio 2024

Concepto	Saldo Inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo Final
Otras subvenciones, donaciones y legados	6.247	627	(588)	6.286
Total	6.247	627	(588)	6.286

(Datos en miles de euros)

Las donaciones recibidas en 2025 corresponden a las fotos donadas por las exposiciones Flama 24, así como las fotos donadas por Mathieu Pernot, Sakiko Nomura y Jorge Ribalta. Asimismo, las donaciones en 2024 correspondieron a las fotos donadas por las exposiciones Flama 21, 22 y 23, así como las fotos donadas por José Guerrero y Anastasia Somaylova.

Las entradas y salidas producidas en 2025 y 2024 corresponden a las donaciones recibidas e imputadas a resultados. Las donaciones de obras artísticas se registran en el epígrafe "Bienes del Patrimonio Histórico" (ver nota 6) y se contabilizan como un incremento del patrimonio neto en el epígrafe "Subvenciones, donaciones y legados recibidos", imputándose a resultados en proporción al deterioro de los bienes o en el momento en que se produzca la baja en el inventario.

El desglose de las donaciones en efectivo recibidas de las entidades del Grupo Mapfre es el siguiente:

ENTIDADES	IMPORTE	
	2025	2024
Mapfre Vida	98	55
Mapfre Tech	32	22
Mapfre SA	0	22
All Funeral Services	0	11
Enalta Servicios Funerarios	11	0
Mapfre Re	11	0
TOTAL	152	110

(Datos en miles de euros)

Las donaciones en efectivo se imputan al patrimonio y se reconocen en resultados en el ejercicio de su concesión.

FUNDACIÓN MAPFRE

Las donaciones percibidas en 2025 y 2024 están vinculadas al cumplimiento de la Ley General de los Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social (LGD) por parte de las entidades donantes, y son destinadas por la Fundación a la realización de actividades de inserción laboral y de creación de empleo de personas con discapacidad, de acuerdo con sus fines fundacionales.

El importe total de las subvenciones y donaciones está vinculado a la actividad propia de la Fundación, y se han cumplido las condiciones asociadas a las mismas.

20 FUSIONES EN ENTIDADES NO LUCRATIVAS Y COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

En los dos últimos ejercicios no ha habido combinación de negocios entre entidades.

21 NEGOCIOS CONJUNTOS

Durante los dos últimos ejercicios la Fundación no ha mantenido negocios conjuntos.

22 ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS.

22.A ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD.

I. Actividades realizadas:

A continuación, se detallan las principales actividades realizadas:

a) Identificación:

En el siguiente cuadro se desglosan las características de las actividades realizadas por la Fundación:

Denominación de la actividad	Identificación por sectores	Lugar de desarrollo
Acción Social	Acción Social	España, Iberoamérica y otros países
Seguro y Previsión Social	Seguros y Previsión Social	
Cultura	Cultura	
Promoción de la Salud	Promoción de la Salud	
Prevención y Seguridad Vial	Prevención y Seguridad Vial	
AGEINGNOMICS	Centro de Investigación Ageingnomics	
Oficina Técnica de Gestión	Ayudas Fondo Social Europeo	
Red Ibérica	Apoyo Fundaciones	

Todas las actividades llevadas a cabo por la Fundación corresponden a actividades propias.

b) Recursos humanos empleados:

En el siguiente cuadro se detalla el número medio de empleados y el número de horas realizadas en cada actividad en los dos últimos ejercicios:

Ejercicio 2025

Tipo	Número		Número horas/año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
ACCIÓN SOCIAL				
Personal asalariado	20	19	34.000	34.284
Personal con contrato de servicios	22	52	32.000	43.717
Personal voluntario	7.500	11.905	40.000	65.474
SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL				
Personal asalariado	13	9	22.000	15.459
Personal con contrato de servicios	2	8	3.000	6.417
CULTURA				
Personal asalariado	21	26	36.000	47.986
Personal con contrato de servicios	113	130	106.000	102.084
PROMOCIÓN DE LA SALUD				
Personal asalariado	11	10	19.000	16.862
Personal con contrato de servicios	11	19	16.000	16.387
PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL				
Personal asalariado	16	14	27.000	24.129
Personal con contrato de servicios	10	26	12.000	19.504
OFICINA TÉCNICA DE GESTIÓN				
Personal asalariado	10	10	17.000	18.086
Personal con contrato de servicios	9	12	5.000	7.060
AGEINGNOMICS				
Personal asalariado	1	1	2.000	1.992
Personal con contrato de servicios	2	2	3.000	3.530
RED IBÉRICA				
Personal asalariado	0	1	0	52
Personal con contrato de servicios	0	1	0	838

Ejercicio 2024

Tipo	Número		Número horas/año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
ACCIÓN SOCIAL				
Personal asalariado	20	21	34.000	37.266
Personal con contrato de servicios	24	35	36.000	34.481
Personal voluntario	6.500	9.804	35.000	62.557
SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL				
Personal asalariado	13	10	19.000	17.963
Personal con contrato de servicios	2	5	3.000	3.204
CULTURA				
Personal asalariado	28	27	48.000	48.170
Personal con contrato de servicios	100	126	95.000	97.804
PROMOCIÓN DE LA SALUD				
Personal asalariado	12	11	21.000	20.110
Personal con contrato de servicios	5	13	6.000	13.494
PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL				
Personal asalariado	14	16	24.000	28.832
Personal con contrato de servicios	8	18	11.000	15.438
OFICINA TÉCNICA DE GESTIÓN				
Personal asalariado	4	4	7.000	7.562
Personal con contrato de servicios	2	5	3.000	2.942
AGEINGNOMICS				
Personal asalariado	1	1	2.000	2.478
Personal con contrato de servicios	3	2	5.000	3.530

c) Beneficiarios o usuarios de la actividad

El número de beneficiarios directos y presenciales de la actividad a cierre de los dos últimos ejercicios son los siguientes:

CONCEPTO	TIPO BENEFICIARIO	Previsto		Realizado	
		2025	2024	2025	2024
ACCION SOCIAL	Personas Físicas	313.887	313.000	313.816	270.409
	Persona Jurídicas	2.054	1.600	1.576	1.410
SEGURO Y PREVISIÓN SOCIAL	Personas Físicas	900.000	900.000	103.144	78.186
	Persona Jurídicas	5	5	0	0
CULTURA	Personas Físicas	339.800	245.600	524.632	647.539
	Persona Jurídicas	20	20	34	68
PROMOCIÓN DE LA SALUD	Personas Físicas	2.600.000	2.500.000	2.673.542	2.550.740
	Persona Jurídicas	0	0	0	0
PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL	Personas Físicas	800.000	800.000	1.099.121	1.120.392
	Persona Jurídicas	21	21	19	18
OFICINA TÉCNICA DE GESTIÓN	Personas Físicas	2.177	2.300	2.726	2.013
	Persona Jurídicas	25	6	27	0
AGEINGNOMICS	Personas Físicas	22.000	22.000	2.643	1.302
	Persona Jurídicas	1	1	0	0
RED IBÉRICA	Personas Físicas	0	0	0	0
	Persona Jurídicas	0	0	0	0
TOTAL PROGRAMAS		4.979.990	4.784.553	4.721.280	4.672.077

d) Recursos económicos empleados por actividades

A continuación, en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002 y el Real Decreto 1337/2005, se procede a la identificación de los ingresos, gastos e inversiones correspondientes a las actividades realizadas por la Fundación para el cumplimiento de los fines estatutarios.

FUNDACIÓN MAPFRE

Ejercicio 2025

Concepto	ACCION SOCIAL		SEGURO Y PREVISION SOCIAL		CULTURA		PROMOCIÓN DE LA SALUD		PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL		AGEINGNOMICS		OFICINA TÉCNICA DE GESTIÓN	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	9.373	9.920	334	328	1.257	1.178	1.268	1.230	302	1.100	97	94	6.018	5.654
a) Ayudas monetarias	9.371	9.870	334	321	799	776	1.248	1.185	291	979	81	80	6.016	5.648
b) Ayudas no monetarias	0	27	0	0	0	57	0	2	0	18	0	0	0	0
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	2	23	0	7	458	345	20	43	11	103	16	14	2	6
Gastos de personal	2.197	2.229	926	870	2.361	2.464	1.060	1.048	1.459	1.421	112	123	1.085	1.055
Otros gastos de la actividad	2.857	2.915	1.851	1.837	8.975	9.094	4.062	3.906	6.663	5.531	1.135	1.195	1.710	1.543
Amortización del Inmovilizado	339	275	213	158	1.395	1.375	198	190	302	283	16	15	338	291
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos financieros	0	6	0	2	0	6	0	3	0	3	0	0	0	2
Diferencias de cambio	0	10	0	1	0	8	0	4	0	6	0	1	0	5
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal gastos	14.766	15.355	3.324	3.196	13.988	14.125	6.588	6.381	8.726	8.344	1.360	1.428	9.151	8.550
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	215	22	93	178	0	31	0	8	107	34	0	2	0	15
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	0	0	0	120	300	0	0	0	0	0	0	0	0
Cancelación deuda no comercial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal inversiones	215	22	93	178	120	331	0	8	107	34	0	2	0	15
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	14.981	15.377	3.417	3.374	14.108	14.456	6.588	6.389	8.833	8.378	1.360	1.430	9.151	8.565

Ejercicio 2025

Concepto	RED IBERICA		SUBTOTAL ACTIVIDADES PROPIAS		ACTIVIDAD ARRENDAMIENTO		SUBTOTAL ACTIVIDADES MERCANTILES		TOTAL ACTIVIDADES		No imputados a las actividades		TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	0	6	18.649	19.510	0	0	0	0	18.649	19.510	0	0	18.649	19.510
a) Ayudas monetarias	0	6	18.140	18.865	0	0	0	0	18.140	18.865	0	0	18.140	18.865
b) Ayudas no monetarias	0	0	0	104	0	0	0	0	0	104	0	0	0	104
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	0	509	541	0	0	0	0	509	541	0	0	509	541
Gastos de personal	0	27	9.200	9.237	0	0	0	0	9.200	9.237	0	0	9.200	9.237
Otros gastos de la actividad	0	203	27.253	26.224	511	783	511	783	27.764	27.007	0	0	27.764	27.007
Amortización del Inmovilizado	0	2	2.801	2.589	1.699	1.690	1.699	1.690	4.500	4.279	0	0	4.500	4.279
Deterioro y resultado por enajenaciones de Inmovilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	0	27
Gastos financieros	0	0	0	22	0	0	0	0	0	22	0	0	0	22
Diferencias de cambio	0	0	0	35	0	0	0	0	0	35	0	0	0	35
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal gastos	0	238	57.903	57.617	2.210	2.473	2.210	2.473	60.113	60.090	0	27	60.113	60.117
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	0	0	415	290	1.490	214	1.490	214	1.905	504	0	0	1.905	504
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	0	120	300	0	0	0	0	120	300	0	0	120	300
Cancelación deuda no comercial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal inversiones	0	0	535	590	1.490	214	1.490	214	2.025	804	0	0	2.025	804
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	0	238	58.438	58.207	3.700	2.687	3.700	2.687	62.138	60.894	0	27	62.138	60.921

(Datos en miles de euros)

FUNDACIÓN MAPFRE

Ejercicio 2024

Concepto	ACCION SOCIAL		SEGURO Y PREVISION SOCIAL		CULTURA		PROMOCIÓN DE LA SALUD		PREVENCIÓN Y SEGURIDAD VIAL		AGEINGNOMICS		OFICINA TÉCNICA DE GESTION	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	7.645	9.291	336	352	819	1.026	1.265	1.149	308	1.068	87	121	15	10
a) Ayudas monetarias	7.645	8.879	336	348	812	834	1.265	1.131	308	973	87	117	15	10
b) Ayudas no monetarias	0	397	0	1	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	15	0	3	7	192	0	10	0	95	0	4	0	0
Gastos de personal	2.234	2.324	986	943	2.501	2.482	1.116	1.125	1.520	1.518	135	143	421	394
Otros gastos de la actividad	2.582	2.701	1.691	1.676	9.010	8.509	3.533	3.582	6.084	5.337	1.102	1.058	433	300
Amortización del Inmovilizado	313	324	190	167	1.454	1.454	215	214	318	323	21	21	243	217
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	0	0	0	0	49	0	0	0	1	0	0	0	0
Gastos financieros	0	5	0	2	0	7	0	3	0	4	0	0	0	1
Diferencias de cambio	0	5	0	1	0	8	0	2	0	11	0	1	0	0
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal gastos	12.774	14.650	3.203	3.141	13.784	13.535	6.129	6.075	8.230	8.262	1.345	1.344	1.112	922
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	0	33	90	6	0	99	0	12	45	32	0	4	0	85
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	0	0	0	0	15	184	0	0	0	0	0	0	0	0
Cancelación deuda no comercial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal inversiones	0	33	90	6	15	283	0	12	45	32	0	4	0	85
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	12.774	14.683	3.293	3.147	13.799	13.818	6.129	6.087	8.275	8.294	1.345	1.348	1.112	1.007

Ejercicio 2024

Concepto	SUBTOTAL ACTIVIDADES PROPIAS		ACTIVIDAD ARRENDAMIENTO		SUBTOTAL ACTIVIDADES MERCANTILES		TOTAL ACTIVIDADES		No imputados a las actividades		TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas y otros	10.475	13.017	0	0	0	0	10.475	13.017	0	0	10.475	13.017
a) Ayudas monetarias	10.468	12.292	0	0	0	0	10.468	12.292	0	0	10.468	12.292
b) Ayudas no monetarias	0	406	0	0	0	0	0	406	0	0	0	406
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	7	319	0	0	0	0	7	319	0	0	7	319
Gastos de personal	8.913	8.929	0	0	0	0	8.913	8.929	0	0	8.913	8.929
Otros gastos de la actividad	24.435	23.163	453	98	453	98	24.888	23.261	0	0	24.888	23.261
Amortización del Inmovilizado	2.754	2.720	1.717	1.706	1.717	1.706	4.471	4.426	0	0	4.471	4.426
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	50	0	0	0	0	0	50	0	0	0	50
Gastos financieros	0	22	315	315	315	315	315	337	0	0	315	337
Diferencias de cambio	0	28	0	0	0	0	0	28	0	0	0	28
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(8)	0	(8)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal gastos	46.577	47.929	2.485	2.119	2.485	2.119	49.062	50.048	0	(8)	49.062	50.040
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	135	271	991	243	991	243	1.126	514	0	0	1.126	514
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	15	184	0	0	0	0	15	184	0	0	15	184
Cancelación deuda no comercial	0	0	22.716	22.716	22.716	22.716	22.716	22.716	0	0	22.716	22.716
Subtotal inversiones	150	455	23.707	22.959	23.707	22.959	23.857	23.414	0	0	23.857	23.414
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	46.727	48.384	26.192	25.078	26.192	25.078	72.919	73.462	0	(8)	72.919	73.454

(Datos en miles de euros)

II. Ingresos y otros recursos obtenidos por la entidad:

En los cuadros siguientes se detallan los ingresos y otros recursos económicos obtenidos por la Fundación en los dos últimos ejercicios:

INGRESOS	Previsto		Realizado	
	2025	2024	2025	2024
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	61.405	69.672	60.567	71.037
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	600	495	980	1.070
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	0	0	0	0
Subvenciones del sector público	242	49	246	88
Aportaciones privadas	383	347	963	588
Otros tipos de ingresos	0	411	1.176	146
TOTAL INGRESOS OBTENIDOS	62.630	70.974	63.932	72.929

(Datos en miles de euros)

Las Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio se corresponden, principalmente con ingresos por arrendamientos detallados en la nota 5 (III. Inversiones inmobiliarias) y dividendos devengados anotadas en el anexo 1.

OTROS RECURSOS	Previsto		Realizado	
	2025	2024	2025	2024
Deudas contraídas	0	0	0	0
Otras obligaciones financieras asumidas	0	0	0	0
TOTAL OTROS RECURSOS OBTENIDOS	0	0	0	0

(Datos en miles de euros)

III. Convenios de colaboración con otras entidades:

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002, el Real Decreto 1270/2003 y el Real Decreto 1337/2005, se detallan a continuación, los principales convenios de colaboración suscritos por la Fundación en actividades de interés general, reflejando las aportaciones económicas concedidas en 2025:

- Fundación Mapfre Canarias, colaboración en sus fines fundacionales (1.000 miles de euros).
- Fundación Konecta, colaboración en los proyectos "Juntos somos capaces" y "Accedemos", para fomentar la integración y el acceso al mercado laboral (581 miles de euros).
- Fundación Altius, colaboración con el empoderamiento Digital y Repoblación Rural: Integrando IA y AWS re/Start en Áreas Rurales Vulnerables y en el desarrollo del proyecto "Escuela de oficios para la reconstrucción" en las localidades de Benetusser, Paiporta y Alfafar, tras los daños causados por la Dana en el 2024 (554 miles de euros). Cruz Roja Española, Colaborar en el proyecto Redes que cuidan: Intervención sociocomunitaria para la mejora de la calidad de vida de Personas Mayores con soledad no deseada y/o aislamiento social en el ámbito rural (469 miles de euros).
- Fundación Cesal, colaborar en el proyecto "Ruta Talento Rural + Impulso: Itinerarios integrados de inserción de personas vulnerables en zonas rurales Castilla la Mancha, Andalucía, Castilla León y Comunidad de Madrid" y en el "Programa del Centro de Desarrollo Educativo y Social de Huachipa" en Chile (458 miles de euros).

FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundacion Intrus, Colaborar con el proyecto Rutas de Bienestar: Atención psicosocial en el medio rural (429 miles de euros).
- Fundación Universidad Sociedad Extremadura, colaboración en la financiación de 50 becas para prácticas formativas de jóvenes universitarios en pymes y colaboración en el Foro "Extremadura es futuro" (422 miles de euros).
- Confederación Española De Personas Con Discapacidad Física Y Orgánica (Cocemfe), colaboración con el proyecto ConVive Rural- Conectando territorios, cuidados y derechos (419 miles de euros).
- Fundación de Investigación HM Hospitales, colaboración en el proyecto "Terapia Génica en la enfermedad del Parkinson" (375 miles de euros).
- Fundacion Acción Contra El Hambre, colaboración con el proyecto "Comunidades de Empleo y Emprendimiento rural sostenible" (335 miles de euros).
- Fundacion General de la Universidad de Salamanca, colaborar en el proyecto "Empresas Amigas_Alumni Universidad de Salamanca" financiando 50 becas para prácticas formativas, orientadas a facilitar la inserción laboral de recién titulados (322 miles de euros).
- Fundacion Santa Maria La Real, colaboración con los proyectos: "Programa Salvia Rural", destinado a personas mayores de 65 años y el "Programa Entrena empleo Rural", destinado a mujeres en situación de riesgo, pobreza y/o exclusión social (316 miles de euros).
- Confederación Autismo España, colaboración con el proyecto +RuralTEA: "Programa para mejorar el acceso y los servicios destinados a las personas con autismo en el ámbito rural" (275 miles de euros).
- Fundacion Valentia Huesca, colaboración con el proyecto Conecta Rural: Salud y cuidados funcionales avanzados en domicilios. "Innovación sociosanitaria para quienes más lo necesitan" (263 miles de euros).
- ACCEM, colaboración en el proyecto "Taller de aprendices", destinado a la selección de colectivos vulnerables para dotarles de formación adecuada, para desempeñar oficios tradicionales y así facilitarles la consecución de un empleo en Asturias, Valencia, Guadalajara, Sevilla y Málaga (233 miles de euros).
- Fundación Real Madrid, colaborando en el proyecto "Desarrollo de las Escuelas socio-deportivas de la Fundación Real Madrid en Brasil, El Salvador, EEUU, Panamá, Perú, Paraguay y Republica Dominicana", (230 miles de euros).
- Asociacion Aspaym-Madrid, colaboración con el proyecto: "Intervención para la dependencia en entornos y ámbitos rurales" (224 miles de euros).
- Asociación Personas Con Discapacidad El Saliente, colaboración con el proyecto: "Cuidados en Proximidad: Red de Asistentes Personales para la Inclusión Social y Sanitaria en el Medio Rural Almeriense" (220 miles de euros).
- Fundacion Dkv Integralia, colaborar con el proyecto: "Laboratorio Digital Rural +(LDR+),se trata de una iniciativa de inclusión para colectivos en riesgo de exclusión en Galicia, Asturias, Extremadura y Andalucía (218 miles de euros).
- Formació I Treball, Fundació Privada, colaborar con el proyecto: "Acompañamiento individualizado a la inserción laboral en zonas rurales" (210 miles de euros).
- Fundación UP-IPADE, colaboración para el desarrollo de actividades en el Centro Comunitario Universidad Panamericana de Santa Fe en México, (208 miles de euros).
- Best Buddies International INC, colaboración en el proyecto "Pre- employment training program expansion into AZ", en USA, Irlanda y Turquía (186 miles de euros).
- Fundación ProCNIC, colaboración para actividades de investigación de enfermedades cardiovasculares (180 miles de euros).

FUNDACIÓN MAPFRE

- Amigos Do Bem Institucao nacional contra a Fome e a Miseria, colaboración en el proyecto "Centros de Transformación Dos Amigos Do Bem en Pernambuco" en Brasil (180 miles de euros).
- The Boston Children Hospital, colaborando para la realización del proyecto "Injury Prevention Program" en EEUU (180 miles de euros). Fundación Jose Manuel Calderón, colaboración en la creación del Centro deportivo inclusivo OASIS, en Churriana (Málaga) (175 miles de euros).
- Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, colaboración para el desarrollo de actividades de investigación difusión y formación en materia de arte (175 miles de euros).
- Fundación San Cebrián, colaborar con el proyecto "Cuidándonos en Comunidad", dirigido a cuidadores no profesionales de personas vulnerables, personas dependientes, de la tercera edad y personas con discapacidad (170 miles de euros).
- Workcester Community Action Council Inc, colaborar en el proyecto "Head Start Nutrition and lending library" y el proyecto "Head Start Steam Program" en EEUU (171 miles de euros).
- Organización de Bomberos Americanos, OBA colaboración en la organización del Congreso del "X Congreso internacional Fundación Mapfre – OBA Prevención, "Intervención de Bomberos en tentativa suicida, abordaje a la víctima y su tratamiento" y el Seminario de "Preparación Psicológica del Bombero y miembros del grupo de socorro. Su aceptación al estrés y los Primeros Auxilios Psicológicos a las víctimas", en Colombia y colaboración en el "programa de Lesiones no intencionadas", dirigido a niños en Argentina, Ecuador, Guatemala, México, Panamá y Uruguay (165 miles de euros).
- Fundación Carolina, colaboración en el programa "Vivir en España" y colaboración en el programa de formación becas de postgrado para el Master Universitario en Ciencias Actariales y Financieras de la Universidad Carlos III de Madrid (161 miles de euros).
- Asociación De Familiares De Enfermos De Alzheimer, colaborar con el proyecto: "Detección Temprana de las Enfermedades Neurológicas en Entornos Rurales" (151 miles de euros).
- Cámara de oficial de Comercio e Industria de España, colaborar en el desarrollo del proyecto conjunto destinado a promover la cultura emprendedora y financiera en los alumnos de FP y universitarios (150 miles de euros). Fundación CMR, colaboración en el desarrollo del programa "Alimenta a un niño del comedor Vasco de Quiroga en México" (133 miles de euros).
- Confederación De Centros De Desarrollo Rural, colaborar con el proyecto "RuralVive": cuidado y conexión comunitaria, destinado a personas con discapacidad, mayores de 65 años, y cuidadores, familias y acompañantes (128 miles de euros).
- Down España Federación Española De Instituciones Para El Síndrome Down, colaborar con el proyecto: "Territorios Inclusivos", destinado a la Inclusión laboral de personas con síndrome de Down en entornos rurales. (121 miles de euros).
- Bottom Line Inc, desarrollo de programas de educación y orientación juvenil en Massachusetts en EE.UU. (105 miles de euros).
- One Goal, colaborar en un proyecto educativo online dirigido a jóvenes entre 16 y 18 años en situación de exclusión social en Boston, Massachusetts, EEUU (100 miles de euros).
- Fundación de investigación Biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro, colaboración en actividades de investigación clínica y divulgación científica en el Area de la Salud en beneficio de la sociedad (100 miles de euros).
- Comisión de Intercambio Cultural, Educativo y Científico entre España y los Estados Unidos (Becas Fulbright), para la dotación de becas de especialización (100 miles de euros).
- Fundación Secretariado Gitano, colaborar en el "Desarrollo del programa Calí, por la igualdad de las mujeres gitanas" (100 miles de euros).

FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación NPH, colaborar en el programa "Desarrollo integral de niños y jóvenes en República Dominicana, en Nicaragua y II Convocatoria de voluntariado internacional en República Dominicana (96 miles de euros).
- Fundación Purísima Concepción, colaborar con el proyecto: "Programa Hospitalarias Empleo Rural", destinado a personas con discapacidad, desempleados, mujeres en riesgo de exclusión y personas migrantes (94 miles de euros).
- Associação de Combate a Desnutrição, colaborar en el desarrollo del programa "Centro de Recuperação e Educação Nutricional en Brasil" (90 miles de euros).
- Confederación Andaluza Alzheimer Y Otras Demencias, colaborar con el proyecto "Formación Alzheimer +Rural Andalucía", destinado a profesionales del ámbito sociosanitario y cuidadores de personas vulnerables, de la tercera edad, y personas con discapacidad (90 miles de euros).
- Fundación Eccia Social, colaborar con el proyecto "Sembrando Empleo", destinado a mujeres vulnerables, personas en riesgo de exclusión y personas migrantes (84 miles de euros).
- Fundación Cepaim Acción Integral Con Migrantes, colaborar con el proyecto "Raíces", destinado a llevar a cabo acciones para el acceso al mercado laboral en los entornos rurales, destinado a personas desempleadas, incluidas las de larga duración, y/o con formación y mayores dificultades para la inserción laboral (83 miles de euros).
- Fundación Juan XXIII, colaboración en el proyecto "Juntos somos capaces" con actividades de sensibilización y afloramiento del talento de personas con discapacidad intelectual (80 miles de euros).
- Fundación Princesa de Asturias, colaboración con la Institución (80 miles de euros).
- Mothers Against Drunk Driving (MADD), colaborar en "Promover actitudes seguras en materia de seguridad vial, especialmente entre jóvenes, a través de charlas y talleres" en EEUU (77 miles de euros)
- Ação Social Diocesana de Patos, colaborar en un proyecto para defender y garantizar los derechos de niños y jóvenes de familias en situación de vulnerabilidad en Brasil (76 miles de euros).
- Aldeas Infantiles SOS España, colaborar en el desarrollo del programa "Creciendo Juntos" en Honduras y el programa "Pygmalion" en Francia (75 miles de euros).
- Asociación de Hogares Nuevo Futuro, colaborando en el proyecto "Prevención del abandono infantil" en Perú (70 miles de euros).
- Fundação Julita, para el desarrollo del programa "Comunidade em Movimento", colaborando en el apoyo académico profesional para el acceso a la Universidad en Brasil (70 miles de euros).
- Ação Comunitaria do Brasil Vocaçao, colaboración en el programa "Cre-ser e preparação para o Trabalho" en Brasil (70 miles de euros).
- Portofranco Milano O.D.V., colaboración en el programa "Crece con nosotros", desarrollando actividades educativas para estudiantes de secundaria, con dificultades en la escuela, en Italia (70 miles de euros).
- Fundacao Bachiana Filarmonica, colaborar en el proyecto "João Carlos Martins - Inclusão Social", aportando formación musical a niños y jóvenes en Brasil (65 miles de euros).
- Asociación ProCultura Femenina, colaboración en el programa "Con educación y salud construimos Comunidad en Tres Isletas (Argentina)" (65 miles de euros).
- Fraunhofer Gesellschaft Zur Förderung Der Angewandten Forschung, colaborar en el programa de seguridad vial para jóvenes, llamado Escuela de Prevención de accidentes Fraunhofer IVI (FAPS), en escuelas de la ciudad de Brandeburgo en Alemania (64 miles de euros).
- Nuevo Hogar Betania, colaboración en el proyecto "Atención Psicosocial de emergencia a menores y jóvenes" en Chiva y Aldaia (Valencia) afectados por la Dana (63 miles de euros).

FUNDACIÓN MAPFRE

- Instituto Crescer Movimento Cidadania y Juventude, colaboración en el proyecto "Crescer Lideranças para o seculo XXI", orientado a la capacitación de jóvenes para acceder al mercado laboral en Brasil (60 miles de euros).
- Centro Integrado de Estudos y Desenvolvimento Sustentavel, colaborar en el proyecto "Sementes da Inclusao", acciones de educación, salud y nutrición para niños divergentes y sus familias en Pacajus en Brasil (60 miles de euros).
- Asociación Proyecto Daniel, colaboración en el programa "Llenado de Esperanza, Ilusión y Oportunidades las vidas de jóvenes con cáncer en Costa Rica ". (60 miles de euros).
- Centro de Formación Educativo Comunitario, proporcionando actividades educativas, sociales, profesionales y culturales de forma lúdica a niños, adolescentes y jóvenes en situación de vulnerabilidad en Brasil (60 miles de euros).
- Academy of the Pacific Rim Charter Public School, colaborar transformando el liderazgo educativo y fortalecer la enseñanza en el aprendizaje, en EEUU (60 miles de euros).
- Real Academia de la Historia, colaboración con la Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia. (60 miles de euros).
- Obras Sociais, Universitarias e Culturais, OSUC O CEAP, colaborar en la formación de jóvenes de 10 a 14 años, aprendizajes en portugués, de Matemáticas, Ciencias y Robótica Educativa en Brasil (60 miles de euros).
- Asociación Para la Iniciativa Social y la Integración, colaborar con el proyecto "ApoyandoT Rural +", destinado a profesionales del ámbito sociosanitario y cuidadores de personas vulnerables, mayores y personas con discapacidad (59 miles de euros).
- Caritas Diocesana De Mérida - Badajoz, colaboración con el proyecto "Promoción y Empleo en el Mundo Rural", destinado a personas en riesgo de exclusión social, discapacitados, personas vulnerables y migrantes (58 miles de euros).Community Foundation of the Texas Hill Country, colaborar en la ayuda a las familias y personas afectadas por las inundaciones en Texas, EEUU (58 miles de euros).
- GRAACC, colaboración ofreciendo apoyo escolar a alumnos enfermos de cáncer en Brasil (56 miles de euros).
- Fundación a la Rueda Rueda, colaborar en el proyecto "Estrategia de educación digital articulada al modelo pedagógico de Ocio Creativo de la entidad" en Colombia (56 miles de euros).
- Fundación Juan Felipe Gómez Escobar, colaboración en el programa "Construyendo Futuros: educación para el trabajo y el desarrollo infantil" en Colombia (55 miles de euros).
- Casa Alianza de Honduras, colaboración en el proyecto protección integral y fortalecimiento de derechos de niños y niñas en situación de vulnerabilidad en Honduras (55 miles de euros).
- Centro Social Da Musgueira, P. Jose Manuel Rocha e Melo, colaboración en el proyecto "Mais presente com mais Futuro", contribuyendo en el desarrollo integral de niños y jóvenes en Portugal (55 miles de euros).
- Asociación de Mujeres para la formación y el desarrollo Amformad, colaboración con el proyecto: "Hogar Conectado", destinado a personas mayores de 65 años, cuidadores, familiares y acompañantes (55 miles de euros).
- Fundación Asoleu, colaboración en el desarrollo del programa "Area de esparcimiento y educación para niños, jóvenes oncológicos y sus padres", en Paraguay (54 miles de euros).
- Asistencia Social Casa azul, colaborando en el proyecto "Brincando e Educando", fortaleciendo vínculos familiares en niños de 6 a 14 años en la Casa Azul Felipe Augusto en Brasil (52 miles de euros).

FUNDACIÓN MAPFRE

- Associação de Lares familiares para Crianças e Jovens_ Novo Futuro, colaboración en el programa "Reconstruir Futuros", promoviendo el bienestar de niños y jóvenes en situación de riesgo social en Brasil (50 miles de euros).
- Cruz Roja Mexicana, colaboración en el proyecto "Operativo Inundaciones 2025 en el Estado de Veracruz" en México (50 miles de euros).
- Asociación Princesa Rett, colaboración en el proyecto "Autonomía y Movilidad: equipamiento terapéutico para niñas con síndrome de Rett" (50 miles de euros).
- Fundación Perez Scremini, colaboración en el programa "Pedagogía hospitalaria para pacientes oncológicos pediátricos" en Uruguay (50 miles de euros).
- Fundación Ana Carolina Díez Mahou, colaboración en el programa de María de Villota "Primera Estrella", tratamiento integral de Fisioterapia para niños con enfermedades neuromusculares en Madrid, Castilla y León, Cantabria, Asturias y País Vasco (50 miles de euros).
- Asociación APANID, colaboración en el proyecto "Asistencia personal dirigida a menores y jóvenes con discapacidad intelectual para el fomento de la autonomía personal y apoyo familiar" (50 miles de euros).
- Fundación AMAI TLP, colaboración en el proyecto "Detección y prevención en el aula del Trastorno Límite de la Personalidad" (50 miles de euros).
- Asociación Novo Futuro, colaboración en el proyecto "Futuro Saudavel", promoviendo el bienestar global de niños y jóvenes en riesgo social en Portugal (50 miles de euros).
- Fundación Recal, colaboración en el proyecto "Mantenimiento del funcionamiento del nuevo Centro para el Tratamiento Integral de Adicciones en el Municipio de Majadahonda", Madrid (50 miles de euros).
- Movimento Pro-Criança, colaboración en el programa "Direitos promovidos, Criança adolescentes e jovens com qualidades de vida em Brasil" (50 miles de euros).
- Fundación Venancio Blanco, realización de actividades expositivas, culturales y educativas que tengan como finalidad la difusión, divulgación y promoción artística de las obras de arte de la colección Venancio Blanco en Salamanca (Sala de Exposiciones de Santo Domingo de la Cruz) (50 miles de euros).
- Fundación Amigos de la Alhambra, colaboración en la conservación, desarrollo y difusión del patrimonio (50 miles de euros).
- Malta Foundation for Wellbeing of Society, colaboración en la formación de niños y jóvenes para que hagan un uso saludable de la tecnología en Malta (50 miles de euros).
- European Transport Safety Council, colaboración en el desarrollo de un estudio para evaluar y comparar el rendimiento de los países europeos en materia de seguridad vial y desarrollo de actividades para impulsar la educación en seguridad vial en las escuelas en Bélgica (50 miles de euros).
- Fundación Los Rosales, colaborar en el desarrollo del programa "Liceo Tecnológico, educación integral en Casa Valle" en Uruguay (50 miles de euros).

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 49/2002, el Real Decreto 1270/2003 y el Real Decreto 1337/2005, se detallan a continuación, los principales convenios de colaboración suscritos por la Fundación en actividades de interés general, reflejando las aportaciones económicas concedidas en 2024:

- Fundación Konecta, colaboración en los proyectos "Juntos somos capaces" y "Accedemos", para fomentar la integración y el acceso al mercado laboral (449 miles de euros).
- Fundación Universidad Sociedad Extremadura colaboración en la financiación de 50 becas para prácticas formativas de jóvenes universitarios en pymes y colaborar en el Foro "Extremadura es futuro" (422 miles de euros).

FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación de Investigación HM Hospitales, colaboración en el proyecto "Stop Parkinson" (375 miles de euros).
- Fundación Cesal, colaborara en el proyecto "Renacer panadero", reconstrucción del comercio local post DANA y colaborar en programa de desarrollo educativo y social en Perú (350 miles de euros).
- Fundación General de la Universidad de Salamanca, colaborar en el proyecto "Empresas Amigas_Alumni Universidad de Salamanca" financiando 50 becas para prácticas formativas orientadas a facilitar la inserción laboral de recién titulados (321 miles de euros).
- Fundación Real Madrid, colaborando en el proyecto "Desarrollo de las Escuelas socio-deportivas de la Fundación Real Madrid en Brasil, El Salvador, EEUU, Panamá, Perú, Paraguay y Republica Dominicana", (230 miles de euros).
- Fundación UP-IPADE, colaboración para el desarrollo de actividades en el Centro Comunitario de Santa Fe en México, (209 miles de euros).
- Fundación Acción contra el hambre, ejecución de proyecto "Tarjetas solidarias emergencias DANA", ayuda humanitaria en Valencia (200 miles de euros).
- Fundación ProCNIC, colaboración para actividades de investigación de enfermedades cardiovasculares (180 miles de euros).
- Amigos Do Bem Institucao nacional contra a Fome e a Miseria, colaboración en el proyecto "Centros de Transformación Dos Amigos Do Ben en Pernambuco" en Brasil (180 miles de euros).
- Fundación Jose Manuel Calderón, colaboración en la creación del Centro deportivo inclusivo OASIS, en Churriana (Málaga) (175 miles de euros).
- Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, colaboración para el desarrollo de actividades de investigación difusión y formación en materia de arte (175 miles de euros).
- The Boston Children Hospital, colaborando para la realización del proyecto "Injury Prevention Program" en EE. UU. (175 miles de euros)
- Fundación Mujeres por África, colaboración en los Proyectos de formación: "Apoyo para la Salud mental en Angola", "Faro de Nador" y "Las redes de Yemaya II" (150 miles de euros).
- Cámara de oficial de Comercio e Industria de España, colaborar en el desarrollo del proyecto conjunto destinado a promover la cultura emprendedora y financiera en los alumnos de FP y universitarios (150 miles de euros).
- Fundación CMR, colaboración en el desarrollo del programa "Alimenta a un niño del comedor Vasco de Quiroga en México" (143 miles de euros).
- Fundación Carolina, colaboración en el programa "Vivir en España" y becas de postgrado (125 miles de euros).
- Fundación Mensajeros de la Paz, colaborar en los proyectos, "Educar para transformar", en Perú. Desarrollo del programa "Centro Comunitario Malabares y programa de acompañamiento familiar" en Argentina. Programa "Equipamiento y Nutrición en los internados de Santa Clotilde y Estrecho, en Perú. Ayuda urgente a colectivos más vulnerables afectados por la DANA en España (122 miles de euros).
- Best Buddies International INC, colaboración en el proyecto "Pre- employment training program expansion into AZ, USA" (110 miles de euros).
- Bottom Line Inc, desarrollo de programas de educación y orientación juvenil en Massachusetts en EE. UU. (105 miles de euros).
- Cáritas Diocesana de Valencia, colaborar en ayuda urgente a los colectivos más vulnerables afectados por la DANA en España (100 miles de euros).
- OneGoal, colaborar en un proyecto educativo online dirigido a jóvenes entre 16 y 18 años en situación de exclusión social en Boston, Massachusetts, EE. UU. (100 miles de euros).

FUNDACIÓN MAPFRE

- Fundación de investigación Biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro, colaboración en actividades de investigación clínica y divulgación científica en el Área de la Salud en beneficio de la sociedad (100 miles de euros).
- Comisión de Intercambio Cultural, Educativo y Científico entre España y los Estados Unidos (Becas Fulbright), para la dotación de becas de especialización (100 miles de euros).
- Organización de Bomberos Americanos, colaboración en la organización del Congreso del "VIII Congreso internacional Fundación Mapfre – OBA Prevención, preparación y respuesta a emergencias" y el proyecto "Programa de prevención de lesiones no intencionadas" (95 miles de euros).
- Associação de Combate a Desnutrição, colaborar en el desarrollo del programa "Centro de Recuperação e Educação Nutricional en Brasil (89 miles de euros).
- Ação Social Diocesana de Patos, colaborar en un proyecto para defender y garantizar los derechos de niños y jóvenes de familias en situación de vulnerabilidad en Brasil (84 miles de euros).
- Asociación de Hogares Nuevo Futuro, colaborando en el proyecto "Prevención del abandono infantil" en Perú (81 miles de euros).
- Fundación ONCE para la solidaridad de personas con las personas ciegas de América Latina (FOAL), colaborando en la inclusión laboral para personas con discapacidad visual en Perú, México y República Dominicana (80 miles de euros).
- Fundación Princesa de Asturias, colaboración con la Institución (80 miles de euros).
- Fundación NPH, colaborar en el programa "Educación para niños y adolescentes atendidos en el Rancho de Santa Fe" en Honduras (70 miles de euros).
- Fundação Julita, para el desarrollo del programa "Comunidade em Movimento", colaborar en el apoyo académico profesional para el acceso a la Universidad en Brasil (70 miles de euros).
- Ação Comunitaria do Brasil Vocação, colaboración en el programa "Cre-ser e preparação para o Trabalho" en Brasil (70 miles de euros).
- AESLEME, colaboración en el programa "Te puede pasar", dirigido a alumnos de la ESO de Guadalajara, Toledo, Zaragoza y todas las provincias de Andalucía y en el programa "Si controlas, vuelves" dirigido a Jóvenes para prevenir el consumo de alcohol y drogas ligado a la conducción en Madrid, Zaragoza, Toledo, Guadalajara, La Coruña, Valencia y todas las provincias de Andalucía (67 miles de euros).
- Workcester Community Action Council Inc, colaborar en el proyecto "Head Start Nutrition and lending library" en EE. UU. (62 miles de euros).
- Aldeas Infantiles SOS España, colaboración en emergencia SOS DANA Valencia (60 miles de euros).
- Instituto Crescer Movimento Ciudadanía y Juventude, colaboración en el proyecto "Crescer Lideranças para o seculo XXI" (60 miles de euros).
- Centro de Formación Educativo Comunitario, proporcionando actividades educativas, sociales, profesionales y culturales de forma lúdica a niños, adolescentes y jóvenes en situación de vulnerabilidad en Brasil (60 miles de euros).
- Academy of the Pacific Rim Charter Public School, colaborar transformando el liderazgo educativo y fortalecer la enseñanza en el aprendizaje, en EE. UU. (60 miles de euros).
- Fundación Mahou San Miguel, colaborar en el proyecto "Mejora de la empleabilidad en el ámbito rural en el sector de la hostelería y el turismo en Castilla la Mancha y Castilla y León", (60 miles de euros).
- Real Academia de la Historia, colaboración con la Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia. (60 miles de euros).

FUNDACIÓN MAPFRE

- Fraunhofer Gesellschaft Zur Förderung Der Angewandten Forschung, colaborar en el programa de seguridad vial para jóvenes, llamado Escuela de Prevención de accidentes Fraunhofer IVI (FAPS), en escuelas de la ciudad de Brandeburgo en Alemania (60 miles de euros).
- Asociación ProCultura Femenina, colaboración en el programa "Con educación y salud construimos Comunidad en Tres Isletas (Argentina)" (55 miles de euros).
- Fundación Juan Felipe Gómez Escobar, colaborar en el programa "Tejiendo sueños: educación para la empleabilidad de madres adolescentes" en Colombia (55 miles de euros).
- Casa Alianza de Honduras, colaborar en el proyecto protección integral y fortalecimiento de derechos de NNA en situación de vulnerabilidad (55 miles de euros).
- Fundación a la Rueda Rueda, colaborar en el programa "Fortalecimiento de la educación en valores de 450 niños y niñas en zonas vulnerables" en Colombia (55 miles de euros).
- Centro Social Da Musgueira, P. Jose Manuel Rocha e Melo, colaboración en el proyecto + Mundo, contribuyendo en el desarrollo integral de niños y jóvenes (55 miles de euros).
- GRAACC, colaborar ofreciendo apoyo escolar a alumnos enfermos de cáncer en Brasil (52 miles de euros).
- Fundación EDUCO, colaborar en "Colonias de apoyo educativo y emocional" en escuelas afectadas por la DAN en Valencia (50 miles de euros).
- Asociación Novo Futuro, colaborar en el proyecto "Futuro Saudavel", promoviendo el bienestar global de niños y jóvenes en riesgo social en Portugal (50 miles de euros).
- Fundación Recal, colaboración en el proyecto "Mantenimiento del funcionamiento del nuevo Centro para el Tratamiento Integral de Adicciones en el Municipio de Majadahonda", Madrid (50 miles de euros).
- Aldeas Infantiles SOS España, colaborar en el programa "Me conozco y me cuido" dirigido a adolescentes y jóvenes en las ciudades de Tela y Tegucigalpa en Honduras (50 miles de euros).
- Movimento Pro-Criança, colaboración en el programa "Direitos promovidos, Criança adolescentes e jovens com cualidades de vida en Brasil" (50 miles de euros).
- AFAMMER, Asociación de familias y mujeres del medio rural, colaboración en el proyecto "Inserción socio laboral Cuida rural +: una oportunidad de transformación" segunda edición en España (50 miles de euros).
- Liga das Senhoras Catolicas de Sao Paulo, colaborando en la formación integral de los niños y adolescentes para poder lograr su integración efectiva como ciudadanos de plenos derechos, en Brasil (50 miles de euros).
- Fundación Venancio Blanco, realización de actividades expositivas, culturales y educativas que tengan como finalidad la difusión, divulgación y promoción artística de las obras de arte de la colección Venancio Blanco en Salamanca (Sala de Exposiciones de Santo Domingo de la Cruz) (50 miles de euros).
- Fundación Universitaria San Pablo_CEU, para la realización en el proyecto Ceu-Naval Prize Paper (50 miles de euros).

V. Desviaciones entre plan de actuación y datos realizados

En los siguientes cuadros se presentan las desviaciones producidas en el plan de actuación durante los dos últimos ejercicios:

FUNDACIÓN MAPFRE

EJERCICIO 2025

Concepto	TOTAL			
	Previsto	Realizado	Desviación	% Grado de cumplimiento
Gastos por ayudas y otros	18.649	19.510	861	105%
a) Ayudas monetarias	18.140	18.865	725	104%
b) Ayudas no monetarias	0	104	104	100%
b) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	509	541	32	106%
Gastos de personal	9.200	9.237	37	100%
Otros gastos de la actividad	27.764	27.007	(757)	97%
Amortización del Inmovilizado	4.500	4.279	(221)	95%
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	27	27	100%
Gastos financieros	0	22	22	100%
Diferencias de cambio	0	35	35	100%.
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	0	0	0%.
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0%
Subtotal gastos	60.113	60.117	4	100%
Ingresos de la actividad	62.630	63.932	1.302	102%
Subtotal ingresos	62.630	63.932	1.302	102%.
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	1.905	504	(1.401)	26%.
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	120	300	180	250%.
Cancelación deuda no comercial	0	0	0	0%.
Subtotal recursos	2.025	804	(1.221)	40%.
TOTAL	(492)	(3.011)	(2.519)	612%

(Datos en miles de euros)

Se explican a continuación, las causas que originaron desviaciones significativas correspondientes al ejercicio 2025:

- La desviación resultante en el epígrafe "Gastos por ayudas y otros" fue consecuencia del incremento de las ayudas monetarias y no monetarias destinadas en el ejercicio y no presupuestadas, compensado con las desviaciones en "Otros gastos de actividad", que se debieron a la contratación de trabajos, suministros y servicios exteriores por debajo de los presupuestados.
- Las desviaciones en "Amortización del Inmovilizado" y "Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)" se deben a la adquisición de elementos de inmovilizado posterior a la fecha prevista de incorporación.
- La desviación en "Ingresos de la actividad" se ha producido fundamentalmente por mayores ingresos de donaciones y subvenciones.

FUNDACIÓN MAPFRE

EJERCICIO 2024

CONCEPTO	TOTAL			
	Previsto	Realizado	Desviación	% Grado de cumplimiento
Gastos por ayudas y otros	10.475	13.017	2.542	124%
a) Ayudas monetarias	10.468	12.292	1.824	117%
b) Ayudas no monetarias	0	406	406	100%
b) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	7	319	312	4557%
Gastos de personal	8.913	8.929	16	100%
Otros gastos de la actividad	24.888	23.261	(1.627)	93%
Amortización del Inmovilizado	4.471	4.426	(45)	99%
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	0	50	50	100%
Gastos financieros	315	337	22	107%
Diferencias de cambio	0	28	28	100%.
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0	(8)	(8)	(100%)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0	0	0	0%
Subtotal gastos	49.062	50.040	978	102%
Ingresos de la actividad	70.974	72.929	1.955	103%
Subtotal ingresos	70.974	72.929	1.955	103%.
Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)	1.126	514	(612)	46%.
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico	15	184	169	1227%.
Cancelación deuda no comercial	22.716	22.716	0	100%.
Subtotal recursos	23.857	23.414	(443)	98%.
TOTAL	1.945	525	(1.420)	27%

(Datos en miles de euros)

Se explican a continuación, las causas que originaron desviaciones significativas correspondientes al ejercicio 2024:

- La desviación resultante en el epígrafe "Gastos por ayudas y otros" fue consecuencia del incremento de las ayudas monetarias y no monetarias destinadas en el ejercicio y no presupuestadas, compensado con las desviaciones en "Otros gastos de actividad", que se debieron a la contratación de trabajos, suministros y servicios exteriores por debajo de los presupuestados.
- Las desviaciones en "Amortización del Inmovilizado" y "Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)" se deben a la adquisición de elementos de inmovilizado posterior a la fecha prevista de incorporación.
- La desviación en "Ingresos de la actividad" se ha producido fundamentalmente por mayores ingresos de rentas de patrimonio e ingresos de actividad por la mayor afluencia de público a las exposiciones.

22.B APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS.

La Dotación Fundacional se compone de la aportación inicial a la constitución de la Fundación, de los incrementos efectuados al amparo de lo previsto en el artículo 39.3 del Decreto 2930/72, de 21 de julio, por aplicación a dicha finalidad de remanentes y donaciones recibidas no aplicadas a las actividades, de las rentas netas no destinadas a fines fundacionales conforme a lo dispuesto en el artículo 25 de la Ley 30/1994 de Fundaciones y de incentivos fiscales a la participación privada en actividades de interés general, norma vigente hasta el ejercicio 2002, de las donaciones percibidas en los ejercicios 2004 y 2005 destinadas al incremento de la Dotación Fundacional, de la incorporación de la Dotación Fundacional de las fundaciones absorbidas en la fusión realizada con efecto 1 de enero de 2006 y de la donación recibida de Mapfre Mutualidad de Seguros y Reaseguros a Prima Fija el 31 de diciembre de 2006 en concepto de Dotación Fundacional. Se detalla a continuación, la composición de la Dotación Fundacional:

CONCEPTO	IMPORTE
Aportación Inicial	150
Artículo 39.3 Decreto 2930/72	9.334
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1994	359
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1995	471
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1996	613
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1997	324
Artículo 25 Ley 30/1994 – 1999	617
Donación ejercicio 2004	6.000
Donación ejercicio 2005	8.000
Fusión ejercicio 2006	7.082
Donación ejercicio 2006	2.597.526
TOTAL	2.630.476

(Datos en miles de euros)

La donación del ejercicio 2006 por importe de 2.597.526 miles de euros recoge el valor en libros de las acciones según se detalla en el Anexo I.

A tenor de lo dispuesto en el artículo 3 de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo y en el artículo 27 de la Ley 50/2002, de 26 de diciembre y de sus respectivos desarrollos reglamentarios, en los siguientes cuadros se refleja el destino de la renta neta a los fines fundacionales:

1. Grado de cumplimiento del destino de rentas e ingresos:

Ejercicio 2025

Ejercicio	RESULTADO CONTABLE	AJUSTES NEGATIVOS	AJUSTES POSITIVOS	BASE DE CÁLCULO	RENTA A DESTINAR		RECURSOS DESTINADOS A FINES (GASTOS +INVERSIONES)	APLICACIÓN DE LOS RECURSOS DESTINADOS EN CUMPLIMIENTO DE SUS FINES					
					Importe	%		2021	2022	2023	2024	2025	IMPORTE PENDIENTE
2021	18.997	0	49.446	68.443	47.910	70,00%	47.629	47.629	281	0	0	0	0
2022	20.316	0	46.969	67.285	47.100	70,00%	44.918	0	44.637	2.463	0	0	0
2023	20.367	0	47.860	68.227	47.759	70,00%	46.784	0	0	44.321	3.438	0	0
2024	22.889	0	47.929	70.818	49.573	70,00%	45.614	0	0	0	42.176	7.397	0
2025	3.815	0	57.617	61.432	43.002	70,00%	55.617	0	0	0	0	43.002	0
TOTAL	86.384	0	249.821	336.205	235.344	70,00%	240.562	47.629	44.918	46.784	45.614	50.399	0

(Datos en miles de euros)

La columna de ajustes positivos incluye los epígrafes siguientes de la Cuenta de Resultados destinado a fines:

- Gastos por ayudas y otros.
- Gastos de personal.
- Otros gastos de la actividad, incluido los impuestos relacionados con el desarrollo de la actividad fundacional.
- Amortizaciones y deterioros de inmovilizado de bienes afectos a la actividad.
- Gastos financieros producidos por cambios actuariales en beneficios sociales de empleados.
- Diferencias de cambio originados por operaciones de actividad propia en el extranjero.

2. Recursos aplicados en el ejercicio:

	IMPORTE		
1. Gastos en cumplimiento de fines	55.028		
	Fondos Propios	Subvenciones, donaciones y legados	Deuda
2. Inversiones en cumplimiento de fines (2.1 + 2.2)	407	182	0
2.1. Realizadas en el ejercicio	407	182	0
2.2. Procedentes de ejercicios anteriores	0	0	0
a) Deudas canceladas en el ejercicio incurridas en ejercicios anteriores	0	0	0
b) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de capital procedentes de ejercicios anteriores	0	0	0
TOTAL (1 + 2)	55.617	0	0

(Datos en miles de euros)

En el cuadro siguiente se presentan los límites correspondientes a los gastos de administración de los últimos ejercicios:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN						
Ejercicio	Límites alternativos (Art. 33 Reglamento R.D. 1337/2005)		Gastos directamente ocasionados por la administración del patrimonio (3)	Gastos resarcibles a los patronos (4)	TOTAL GASTOS ADMINISTRACIÓN DEVENGADOS EN EL EJERCICIO (5) = (3)+ (4)	Supera (+) No supera (-) el límite máximo (el mayor de 1 y 2) - 5
	5% de los fondos propios (1)	20% de la base de cálculo del Art.27 Ley 50/2002 y Art. 32.1 Reglamento R.D. 1337/2005 (2)				
2021	140.685	13.689	0	0	0	(140.685)
2022	141.704	13.458	0	0	0	(141.704)
2023	142.722	13.645	0	0	0	(142.722)
2024	143.866	14.164	0	0	0	(143.866)
2025	144.088	12.286	0	0	0	(144.088)

(Datos en miles de euros)

23 ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES INTERRUPTIDAS

La Fundación no posee activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas en los dos últimos ejercicios.

24 HECHOS POSTERIORES

No se han producido hechos significativos posteriores al cierre del ejercicio.

25 OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

A continuación, se detallan las operaciones efectuadas con partes vinculadas en los dos últimos ejercicios:

Gastos e ingresos	Cartera Mapfre		Grupo Mapfre		TOTAL	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
1) Gastos financieros	0	315	0	0	0	315
4) Arrendamientos	0	0	52	50	52	50
5) Recepción de servicios	0	0	1.788	2.177	1.788	2.177
9) Otros gastos	0	0	0	0	0	0
GASTOS	0	315	1.840	2.227	1.840	2.542
10) Ingresos financieros	0	0	0	0	0	0
13) Dividendos recibidos	53.000	62.000	0	0	53.000	62.000
14) Arrendamientos	0	0	625	602	625	602
15) Prestación de servicios	0	0	136	157	136	157
17) Beneficios por baja o enajenación de activos	0	0	0	0	0	0
18) Otros ingresos	0	0	153	110	153	110
INGRESOS	53.000	62.000	914	869	53.914	62.869

(Datos en miles de euros)

Otras Transacciones	Cartera Mapfre		TOTAL	
	2025	2024	2025	2024
-Compra de activos materiales, intangibles u otros activos	0	0	0	0
-Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital	0	0	0	0
-Venta de activos materiales, intangibles u otros activos	0	0	0	0
-Saldos pendientes	0	0	0	0

(Datos en miles de euros)

Las transacciones con partes vinculadas son relacionadas con el tráfico normal de la Fundación y han sido realizadas según condiciones de mercado.

La Fundación no tiene miembros de alta Dirección debido a que es su Patronato quien planifica, dirige y controla las actividades de la Fundación a través de su presidente. Los cargos de patronos son no remunerados por lo que no se les ha retribuido por concepto alguno, incluidas las funciones de dirección, durante 2025 y 2024. Los patronos no mantienen saldos pendientes con la Fundación al 31 de diciembre

FUNDACIÓN MAPFRE

de 2025 y 31 de diciembre de 2024, ni disponen de planes de pensiones o pólizas de seguros contratados por la Fundación para ellos.

La Fundación no tiene concedidos anticipos ni créditos a los miembros del Patronato, ni ha prestado garantías por cuenta de estos.

No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones o seguros de vida respecto de los miembros antiguos ni actuales del Patronato.

26 OTRA INFORMACIÓN

A continuación, se detalla la composición de los órganos de gobierno de la Fundación a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales:

PATRONATO	COMITÉ DE DIRECCIÓN
<u>Presidente:</u> Antonio Huertas Mejías	---
<u>Vicepresidente 1º:</u> José Manuel Inchausti Pérez	Presidente
<u>Vicepresidente 2º:</u> Francisco José Marco Orenes	Vocal
<u>Vocales:</u> Ignacio Baeza Gómez	---
Gloria Fernández- Lomana	---
Montserrat Guillén i Estany	---
Juan Carlos Hernández Buades	---
Jose Luis Jiménez Guajardo-Fajardo	Vocal
Ana López-Monís Gallego	---
Fernando Mata Verdejo	---
Eduardo Pérez de Lema Holweg	---
Inmaculada Riera Reñe	---
Laura Ruiz de Galarreta Barrera	---
Mª Elena Sanz Isla	---
<u>Secretario no vocal:</u> José Miguel Alcolea Cantos	---
<u>Vicesecretario no vocal:</u> Jaime Alvarez de las Asturias Bohorques	---
<u>Patrono de Honor:</u> Carlos Álvarez Jiménez	---
<u>Director General:</u> Elvira Vega García	Vicepresidenta y Directora General
<u>Director del Área de Acción Social</u> Daniel Restrepo Manrique	Vocal
Juan Carlos Hernández Buades	---
Antonio Guzmán Córdoba	Vocal
<u>Directora del Área de Cultura</u> Nadia Arroyo Arce	Vocal
<u>Directora del Área de Seguro y Previsión Social</u> Clara Bazán Cea	Vocal
Javier Solís Montalva	Vocal
María Luisa Linares Palacios	Secretaria no vocal
<u>Presidentes de Honor</u> José Manuel Martínez Martínez	---

La Fundación no ostenta ningún cargo de administración en ninguna sociedad mercantil por lo que no ha recibido retribución alguna por este concepto.

Durante el ejercicio 2025 y hasta la fecha de formulación de las cuentas anuales de dicho ejercicio, se han producido las siguientes modificaciones en el seno los órganos de gobierno de la Fundación:

- Nombramiento de D. José Luis Jiménez Guajardo-Fajardo como vocal del Patronato con efectos del 24 de abril de 2025, y como vocal del Comité de Dirección con efectos del 19 de junio de 2025.
- Cese de D. Manuel Adrián Ventero Velasco como vocal del Patronato, con efectos del 3 de julio de 2025.
- Nombramiento de D. Francisco José Marco Orenes como vicepresidente segundo del Patronato y como vocal del Comité de Dirección, todo con efectos del 9 de julio de 2025.
- Cese de D. Antonio Miguel-Romero de Olano como vocal y vicepresidente segundo del Patronato y como vocal del Comité de Dirección por cumplimiento de la edad máxima estatutaria para el ejercicio del cargo de patrono, todo ello con efectos del 9 de julio de 2025.
- Cese de D. Esteban Tejera Montalvo como vocal del Patronato y del Comité de Dirección por cumplimiento de la edad máxima estatutaria para el ejercicio del cargo de patrono, todo ello con efectos del 6 de septiembre de 2025.
- Nombramiento de D.^a Gloria Fernández-Lomana como vocal del Patronato con efectos del 12 de diciembre de 2025.

Asimismo, en el ejercicio 2026 se han producido los siguientes cambios en la composición de los órganos de gobierno de la Fundación:

- Nombramiento de D. Javier Solís Montalva como vocal del Comité de Dirección, en sustitución de D. Aristóbulo Bausela Sánchez, con efectos del 27 de febrero de 2026.

En el siguiente cuadro se detalla el número medio de empleados al cierre de los dos últimos ejercicios clasificados por categorías y sexo.

CONCEPTO	2025		2024	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Analista	0	1	0	1
Auxiliar	0	0	0	0
Jefe superior	1	4	1	4
Jefe de primera	3	6	3	6
Jefe de segunda	7	16	8	14
Oficial de primera	8	16	8	18
Oficial de segunda	7	15	6	17
Titulado	3	3	4	2
TOTAL	29	61	30	62

No existen diferencias significativas entre la plantilla media y la existente al cierre del ejercicio.

FUNDACIÓN MAPFRE

A continuación, se desglosa el número medio de personas empleadas en los dos últimos ejercicios con discapacidad mayor o igual al 33% clasificado por categorías.

CONCEPTO	2025		2024	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jefe de segunda	0	0	0	0
Oficial de primera	1	0	1	0
Oficial de segunda	2	0	2	0
TOTAL	3	0	3	0

Las retribuciones devengadas a favor de los Auditores Externos (KPMG) por los servicios de auditoría de cuentas anuales ascienden a 49.972 euros (50.989 euros en 2024), no habiéndose devengado cantidad alguna por otros servicios relacionados o complementarios.

Todas las inversiones financieras temporales realizadas por la Fundación a lo largo de los dos últimos ejercicios, así como las consignadas en los balances cerrados a 31 de diciembre de 2025 y 2024 se atienen estrictamente a lo establecido en el Código de Conducta en Materia de Inversiones Financieras temporales, de conformidad con lo establecido en el artículo cuarto del Acuerdo de 20 de febrero de 2019, del Consejo Nacional del Mercado de Valores, por el que se aprobó el código de conducta relativo a las inversiones de las entidades sin ánimo de lucro.

En cumplimiento de lo previsto en el artículo 19 de los estatutos de la Fundación, se incluye como Anexo II el detalle de las acciones de filiales de la Fundación de las que son titulares los miembros de los órganos de gobierno y los directivos de la Fundación y sus filiales al cierre del ejercicio.

27 INFORMACIÓN SEGMENTADA

En el apartado d) de la nota 22.A de la presente memoria se reflejan los recursos económicos empleados por actividades en los dos últimos ejercicios.

28 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Se presenta a continuación, el estado de flujos de efectivo de los dos últimos ejercicios:

	Notas de la Memoria	2025	2024
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Excedente del ejercicio antes de impuestos.		3.815	22.889
2. Ajustes del resultado.		(51.219)	(58.647)
a) Amortización del inmovilizado. (+)		4.279	4.426
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)		0	50
c) Variación de provisiones (+/-)		394	121
d) Imputación de subvenciones, donaciones y legados (-)		(1.209)	(675)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).		(1.173)	0
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).		0	0
g) Ingresos financieros (-)		(53.484)	(62.884)
h) Gastos financieros (+)		22	337
i) Diferencias de cambio (+/-)		0	0
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).		(3)	(8)
k) Otros ingresos y gastos (-/+).		(45)	(14)
3. Cambios en el capital corriente.		(426)	199
a) Existencias (+/-).		0	0
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		(12.457)	449
c) Otros activos corrientes (+/-)		0	0
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		11.944	(152)
e) Otros pasivos corrientes (+/-)		87	(98)
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).		0	0
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.		53.484	62.569
a) Pagos de intereses (-).		0	(315)
b) Cobros de dividendos (+).		53.000	62.000
c) Cobros de intereses (+).		484	884
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).		0	0
e) Otros pagos (cobros) (+/-)		0	0
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)		5.654	27.010
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-)		(20.729)	(9.751)
b) Inmovilizado intangible		(243)	(85)
c) Inmovilizado material		(329)	(433)
e) Inversiones inmobiliarias		0	0
d) Bienes del Patrimonio Histórico		(118)	(139)
f) Otros activos financieros		(20.039)	(9.094)
7. Cobros por desinversiones (+)		12.158	39
c) Inmovilizado material.		0	0
e) Inversiones inmobiliarias		2.863	0
f) Otros activos financieros		9.295	39
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)		(8.571)	(9.712)
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por operaciones de patrimonio		1.209	672
d) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		1.209	672
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		0	(23.758)
a) Emisión		0	0
4. Otras deudas		0	0
a) Devolución y amortización de		0	(23.758)
3. Deudas con entidades del grupo y asociadas		0	(23.758)
11. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10)		1.209	(23.086)
E) AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-11+/-D)		(1.708)	(5.788)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		6.877	12.665
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		5.169	6.877

(Datos en miles de euros)

El inventario de la Fundación de los bienes, derechos y obligaciones corrientes, con detalle de los más importantes, es el siguiente:

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
GESTIÓN DE EXPOSICIONES (+RESERVAS ONLINE)	01/05/2010	121.842	121.842	
FORMACIÓN E-LEARNING (+APLICACIÓN CENTRO DE DOCUMENTACIÓN)	01/12/2008	221.261	221.261	
BUGAMAP	01/01/2009	191.800	191.800	
CONTABILIDAD	01/02/2011	49.914	49.914	
GESTIÓN DE CAMPAÑAS (+GESTIÓN DE CAMPAÑAS-MAPFRE INTERNET)	31/12/2011	62.104	62.104	
VARIAS	28/01/2014	520	520	
GESTIÓN BIBLIOTECARIA	01/12/2008	8.004	8.004	
PREVIMAP: DESARROLLO SIMULADOR	17/11/2014	18.150	18.150	
WEB VOLUNTARIADO	24/05/2017	48.678	48.678	
SAP HANA	01/04/2021	255.160	255.160	
SOFTWARE FSE	17/01/2023	424.156	317.817	
BUGAMAP VIDA Y NO VIDA	18/12/2025	174.411	6.750	
APLICACIONES INFORMÁTICAS		1.576.000	1.302.000	
IA Generativa Soy Capaz	26/09/2025	86.000	0	
INMOVILIZADO EN CURSO Y ANTICIPOS		86.000	0	
INMOVILIZADO INTANGIBLE		1.662.000	1.302.000	
COLECCIÓN "SUITE VOLLARD"PARÍS 1930-1939 PABLO PICASSO	01/11/2007	1.856.000	0	206.000
COLECCIÓN DIBUJOS "MANUEL GARCÍA VIÑOLAS"	09/12/2002	360.000	0	238.572
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "BROWN SISTERS"	2007 A 2023	283.957	0	1.812
COLECCIÓN DIBUJOS	2005 A 2014	6.435.290	0	921.538
COLECCIÓN "PREMIO PENAGOS"	1983 A 2008	169.406	0	29.768
COLECCIÓN "RAFAEL DE PENAGOS"	1994 A 2009	38.481	0	906
OTRAS COLECCIONES	2005 A 2021	83.915	0	3.644
COLECCIÓN "PREMIO ALMADA NEGREIROS"	1996 A 1998	12.781	0	7.781
MUSEO DEL SEGURO	2005 A 2018	26.135	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ANNA MALAGRIDA"	27/06/2020	47.536	0	1.827
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "LEE FRIEDLANDER"	31/12/2020	87.046	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "RICHARD LEAROYD"	12/03/2014	71.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "HARRY CALLAHAN"	31/12/2005	155.884	0	60.383
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "DIANE ARBUS"	31/12/2005	427.731	0	18.462
COLECCIÓN DIBUJOS "JOAN SANDALINAS"	31/12/2005	20.694	0	11.554
COLECCIÓN DIBUJOS "JOAN JUNYER"	31/12/2005	28.490	0	15.840
COLECCIÓN LITOGRAFÍAS "LUIS BAGARÍA"	31/12/2005	104.400	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "HELEN LEVITT"	31/12/2005	42.583	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "WALKER EVANS"	31/12/2005	234.616	0	11.116
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FAZAL SHEIKH"	08/07/2008	79.614	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "GRACIELA ITURBIDE"	2008 A 2023	127.948	0	543
COLECCIÓN ESCULTÓRICA "VENANCIO BLANCO"	1999 A 2016	2.945.066	0	112.266
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "LISETTE MODEL"	01/11/2009	285.012	0	2.860
COLECCIÓN "GUTIERREZ SOLANA"	01/01/2010	3.409.750	0	904.190
COLECCIÓN "VAZQUEZ DÍAZ"	01/01/2010	1.359.300	0	747.500
COLECCIÓN "PEREJAUME"	01/01/2010	30.000	0	6.000
COLECCIÓN "JOSÉ MARÍA SICILIA"	01/01/2010	9.500	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ROBERT ADAMS"	01/11/2010	184.169	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ROBERT FRANK"	01/11/2010	60.153	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EUGENE ATGET"	01/11/2010	84.172	0	4.673
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JOHN GUTMANN"	01/11/2010	65.982	0	8.841
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "PAUL STRAND"	01/11/2011	1.672.173	0	52.936
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "BLEDA Y ROSA"	2012 A 2023	111.438	0	0

FUNDACIÓN MAPFRE

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JOSÉ GUERRERO"	08/01/2013	58.160	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ROKYTNIK 1990-1994", JITKA HANZLOVA	23/01/2013	58.080	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FERNANDO MAQUIEIRA"	05/02/2013	31.944	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "GARRY WINOGRAND"	2005 A 2013	292.733	0	59.044
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ALBERTO GARCIA ALIX"	15/02/2013	162.382	0	4.382
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "DAVID JIMENEZ CASADO"	27/02/2013	36.300	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "CRISTINA GARCIA RODERO"	08/04/2013	120.032	0	22.571
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "HUMBERTO RIVAS"	22/05/2013	58.806	0	8.306
ESTAMPAS CALCOGRÁFICAS "LOS DESASTRES DE LA GUERRA", FRANCISCO DE GOYA Y LUCIENTES	01/07/2013	30.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EMMET GOWIN"	12/03/2014	181.467	0	0
COLECCIÓN VANESSA WINSHIP - SERIE ALMERIA 2014 -	01/11/2014	24.860	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "PAZ ERRAZUIZ"	01/01/2018	98.185	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "NICHOLAS NIXON"	01/12/2020	196.064	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "BRUCE DAVISON"	01/12/2020	3.375	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JITKA HANZOLVA"	01/12/2020	24.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EAMON DOYLE"	01/10/2020	30.077	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "DAYANITA SINGH"	01/12/2020	120.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "PAOLO GASPARINI"	24/06/2021	232.876	0	0
COLECCIÓN DANIEL VÁZQUEZ DÍAZ	07/04/2022	323.549	0	18.613
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "PÉREZ SIQUIER"	20/09/2022	88.360	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "TOMOKO YONEDA"	14/02/2022	989	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "MIGUEL ANGEL TORNERO"	24/04/2023	29.500	0	1.900
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JORGE RIBALTA"	01/12/2023	87.600	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "RICARD TERRÉ"	01/12/2023	235.408	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ANASTASIA SAMOYLOVA"	30/01/2024	6.172	0	1.172
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FLAMA 21"	30/04/2024	4.340	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FLAMA 22"	01/06/2024	3.500	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FLAMA 23"	01/06/2024	7.330	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "LOUIS STETTNER"	01/06/2024	109.489	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JUDITH JOY ROSS"	31/12/2024	22.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "MATHIEU PERNOT"	08/09/2025	76.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "PAULA ARTÉS"	17/12/2025	21.780	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "MARIA LINAREJOS"	17/12/2025	24.200	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "ISRAEL ARIÑO"	17/12/2025	22.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "EDUARDO NAVE"	17/12/2025	24.200	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "JORGE YEREGUI"	17/12/2025	26.000	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "SAKIKO NOMURA"	29/12/2025	58.800	0	0
COLECCIÓN FOTOGRÁFICA "FLAMA 24"	30/12/2025	4.220	0	0
MUSEOS		23.845.000	0	3.485.000
BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO		23.845.000	0	3.485.000
TERRENOS PS. RECOLETOS, 23	01/03/2009	28.774.669	0	0
TERRENOS C/ BÁRBARA DE BRAGANZA, 14	01/03/2011	1.125.383	0	0
TERRENOS TORRE MAPFRE BCN	01/12/2019	6.481.418	0	0
TERRENOS COMUNIDAD MAPFRE-UP (MÉXICO)	12/05/2015	173.445	0	0
TERRENOS		36.554.915	0	0
CONSTRUCCIÓN PS. RECOLETOS, 23	01/03/2009	46.350.190	31.416.784	0
CONSTRUCCIÓN C/ BÁRBARA DE BRAGANZA, 14	01/03/2011	1.090.543	574.845	0
CONSTRUCCIÓN TORRE MAPFRE BCN	01/12/2019	5.302.273	724.381	0
CONSTRUCCIÓN COMUNIDAD MAPFRE-UP (MÉXICO)	12/05/2015	313.079	67.990	0
CONSTRUCCIONES		53.056.085	32.784.000	0
ADECUACION SALA PATRONATO R23	04/03/2021	20.961	20.279	0
ARMARIOS, LIBRERÍAS Y ESTANTES (+ MUEBLES SECRETARIAS JMM + VITRINIA)	01/04/2009	96.311	95.693	0
BANDEROLAS FACHADA RECOLETOS 23	01/02/2008	28.963	28.963	0
BIOMBOS (+BIOMBOS 2013)	01/03/2008	20.407	20.407	0
CALEFACTORES	31/12/2016	6.493	5.917	0
CARAVANA SEGURIDAD VIAL	01/12/2023	444.268	119.370	0
CARAVANA SEGURIDAD VIAL EEUU	12/10/2023	423.250	103.876	0
CARAVANA SEGURIDAD VIAL MÉXICO	01/12/2023	14.318	5.970	0
CARAVANA SEGURIDAD VIAL PANAMA	11/01/2022	16.989	5.134	0
CARAVANA SEGURIDAD VIAL PUERTO RICO	01/08/2011	213.568	213.568	0
CARPAS	07/07/2016	156.431	141.294	0
CASITAS HINCHABLES	20/09/2017	41.536	31.532	0
DICTAFONOS (2013)	13/06/2013	411	411	0
EQUIPOS INALÁMBRICOS	06/05/2014	4.598	4.598	0
ESCANERS	01/02/2009	3.614	3.614	0
IMPRESORAS	01/07/2009	6.115	6.115	0

FUNDACIÓN MAPFRE

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
INSTALACIÓN GESTIÓN MEDIAMBIENTAL	01/10/2008	9.132	9.132	0
INSTALACIONES AUDIOVISUALES BB14	01/12/2009	14.964	14.964	0
INSTALACIONES AUDIOVISUALES RECOLETOS 23	01/04/2009	251.807	251.020	0
INSTALACIONES AUDITORIO	01/05/2009	323.643	322.670	0
INSTALACIONES AULA TALLERES DIDACTIVOS AZCA	31/12/2011	6.680	6.680	0
INSTALACIONES BÁRBARA DE BRAGANZA 13	17/06/2022	2.226	789	0
INSTALACIONES BÁRBARA DE BRAGANZA 14 (+ASCENSORES)	01/12/2009	603.854	544.090	0
INSTALACIONES CALEFACCIÓN EXPOSICIONES	31/12/2011	9.690	9.690	0
INSTALACIONES CARAVANA SEGURIDAD VIAL(+COMPRESOR CARAVANA+AIRE ACONDICIONADO)	23/09/2004	8.546	7.268	0
INSTALACIONES TÉCNICAS SALA KB	01/09/2020	346.483	196.372	0
INSTALACIONES COCINA RECOLETOS 23 (2013)	01/09/2013	48.547	48.547	0
INSTALACIONES EJE RECOLETOS 23	01/10/2015	2.135.914	2.072.513	0
INSTALACIONES ELECTRICAS RECOLETOS 23	01/11/2008	43.332	42.962	0
INSTALACIONES ILUMINACIÓN EXPOSICIONES (+125 FOCOS)	01/05/2008	410.501	410.501	0
INSTALACIONES IMPLANTACIÓN RECOLETOS 23	01/03/2009	5.395	5.395	0
INSTALACIONES ITE RECOLETOS 23	01/10/2021	289.316	99.670	0
INSTALACIONES MUSEO DEL SEGURO	01/09/2010	11.959	11.959	0
INSTALACIONES OFFICE RECOLETOS 23 (2013)	31/07/2013	6.055	6.055	0
INSTALACIONES R23	14/02/2023	69.631	15.054	0
INSTALACIONES SALA BARCELONA	25/09/2015	66.434	66.419	0
INSTALACIONES SALA EXPOSICIONES BB13	07/04/2014	1.632.806	1.632.806	0
INSTALACIONES SALA EXPOSICIONES R23	31/12/2011	147.789	102.202	0
INSTALACIONES SALA PATRONATO R23	01/10/2021	8.690	3.695	0
INSTALACIONES SEGURIDAD ALMACÉN MAJADAHONDA (2013)	12/06/2013	21.842	21.842	0
INSTALACIONES SEGURIDAD RECOLETOS 23 (+CONTROLES VARIOS-ALARMAS)	01/10/2008	548.688	547.105	0
INSTALACIONES SEGURIDAD SALA BARCELONA	01/02/2016	27.835	11.508	0
INSTALACIONES SISTEMA PCI ALMACÉN MAJADAHONDA (2013)	24/06/2013	66.959	66.959	0
INSTALACIONES TÉCNICAS VARIAS RECOLETOS 23	01/06/2009	129.900	100.630	0
INSTALACIONES TORRE MAPFRE	01/11/2021	2.989.891	819.856	0
INSTALACIONES VARIAS ALMACÉN MAJADAHONDA (2013)	01/08/2013	369.923	353.296	0
LÁMPARAS	01/10/2008	7.548	7.548	0
LUMINARIA FACHADA R23	01/05/2017	104.302	90.443	0
LUMINOTECNIA SALA EXPOSICIONES	09/02/2011	171.578	106.602	0
MAMPARAS	01/10/2008	97.891	87.435	0
MARCOS CUADROS	28/11/2003	29.780	29.780	0
MESAS TERRAZA R23	30/12/2016	12.811	2.744	0
MOBILIARIO IMPLANTACIÓN BÁRBARA DE BRAGANZA (+CENTRO DE DOCUMENTACION)	01/12/2009	137.031	137.031	0
MOBILIARIO IMPLANTACIÓN RECOLETOS 23 (+ MESAS R23 + MAMPARA VESTIBULO+ COSAS)	03/02/2011	1.067.704	1.052.145	0
MOBILIARIO PORTUGAL	31/12/2025	1.646	138	0
MOBILIARIO R23	24/02/2023	5.906	1.476	0
MOBILIARIO SALA KB	01/09/2020	128.105	66.060	0
MOBILIARIO SALA R23	31/12/2025	433	25	0
MOBILIARIO TORREONES	01/05/2009	24.559	24.559	0
MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO AUDIOVISUAL AULA DE FORMACIÓN BÁRBARA DE BRAGANZA (2013)	01/01/2010	15.903	15.903	0
MONITORES	01/12/2008	22.787	12.356	0
ORDENADORES PERSONALES	01/11/2008	35.464	35.325	0
OTRO INMOVILIZADO DELEGACIÓN ARGENTINA	01/11/2010	4.193	4.193	0
OTROS ELEMENTOS CULTURA	29/09/2004	19.329	11.179	0
OTROS ELEMENTOS PROMOCIÓN DE LA SALUD	26/08/2022	47.593	39.767	0
OTROS ELEMENTOS RECOLETOS 23	11/03/2011	1.125	1.125	0
OTROS ELEMENTOS SEGURIDAD VIAL (+IPAD)	04/06/2004	41.305	41.246	0
OTROS ELEMENTOS VEHÍCULO CORTESÍA	01/07/2012	1.683	1.683	0
PARAGÜEROS	01/12/2010	3.178	3.178	0
PROYECTORES Y CAÑONES (+ EQ VIDEOCONFERENCIA)	07/05/2003	31.358	24.432	0
RED WIFI RECOLETOS 23	01/10/2008	33.862	33.862	0
ROUTERS	01/10/2011	3.574	3.574	0
SALA AGORA R23	01/01/2019	18.810	10.716	0
SILLAS Y SILLONES	01/12/2010	51.396	18.831	0
TABLETS	14/02/2017	6.481	4.254	0
INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL		14.234.000	10.476.000	0
INSTALACIONES R23	31/12/2025	59.934	0	0
INSTALACIONES TORRE MAPFRE	31/12/2025	83.066	0	0
INMOVILIZADO EN CURSO Y ANTICIPOS		143.000	0	0
INMOVILIZADO MATERIAL		103.988.000	43.260.000	0

FUNDACIÓN MAPFRE

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIORO
TERRENOS B. DE BRAGANZA. 14 (6 plantas)	01/03/2011	4.292.837	0	0
TERRENOS TORRE MAPFRE BARCELONA	14/12/2016	131.936.863	0	0
CONSTRUCCIÓN B. DE BRAGANZA, 14 (6 PLANTAS)	01/03/2011	3.942.707	1.608.035	0
CONSTRUCCIÓN TORRE MAPFRE BARCELONA	14/12/2016	58.151.378	9.735.990	0
TERRENOS PS RECOLETOS, 27	31/12/2011	2.316.300	0	0
CONSTRUCCIÓN PS RECOLETOS, 27	31/12/2011	3.119.915	1.403.975	0
INVERSIONES INMOBILIARIAS		203.760.000	12.748.000	0

(Datos en euros)

ACTIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR DE ADQUISICIONES	OTRAS VALORACIONES REALIZADAS
CARTERA MAPFRE		2.597.536.000	
INVERSIONES EMPRESAS GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO		2.597.536.000	
CRÉDITOS LP AL PERSONAL		7.000	
FIANZAS DEPOSITADAS A LARGO PLAZO		1.053.000	
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO		1.060.000	

(Datos en euros)

ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR CONTABLE	OTRAS VALORACIONES REALIZADAS
CARTERA MAPFRE		0	
INVERSIONES EMPRESAS GRUPO Y ASOCIADAS ACORTO PLAZO		0	
FONDO DE INVERSIÓN		20.034.000	
DEPÓSITOS CONSTITUIDOS A CORTO PLAZO		34.000	
VALORES REPRESENTATIVOS DE LA DEUDA		0	
INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO		20.068.000	0

(Datos en euros)

PASIVOS FINANCIEROS

DESCRIPCIÓN	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR NOMINAL	VALOR REEMBOLSO	IMPORTES AMORTIZADOS O DEVUELTOS	INTERESES
FIANZAS RECIBIDAS A LP		2.183.000			
DEUDAS A LARGO PLAZO		2.183.000			
DEPÓSITOS RECIBIDOS A CP		36.000			
DEUDAS A CORTO PLAZO		36.000			

(Datos en euros)

ANEXO I

Ejercicio 2025

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Capital	Reservas Otras partidas del patrimonio neto	Resultado		Valor en libros	Dividendos devengados	(Deterioro) / Reversión ejercicio	Deterioro Acumulado
				%		Derechos de voto				Resultado del ejercicio	Resultado de explotación				
				Directa	Indirecta	Directa	Indirecta								
CARTERA MAPFRE	S.L. Sociedad Unipersonal	Carretera de Majadahonda, 52 (Majadahonda, Madrid)	Holding	100	0	100	0	150.000	13.014.993	854.700	1.964.440	2.597.536	63.000	-	
2.597.536															

(Datos en miles de euros)

Las acciones y participaciones directas no cotizan en Bolsa.

Ejercicio 2024

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Capital	Reservas Otras partidas del patrimonio neto	Resultado			Valor en libros	Dividendos devengados	(Deterioro)/ Reversión ejercicio	Deterioro Acumulado
				%		Derechos de voto				Resultado del ejercicio	Resultado de explotación					
CARTERA MAPFRE	S.L. Sociedad Unipersonal	Carretera de Majadahonda, 52 (Majadahonda, Madrid)	Holding	100	0	100	0	150.000	12.219.037	712.539	1.832.382	2.597.536	62.000	-		
(Datos en miles de euros)													2.597.536			

Las acciones y participaciones directas no cotizan en Bolsa.

FUNDACIÓN MAPFRE

ANEXO II

MIEMBROS DE ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DIRECCIÓN DE Fundación Mapfre Y SUS FILIALES,
ACCIONISTAS DE Mapfre S.A.

TITULAR	Número de acciones de Mapfre al 31.12.25
HUERTAS MEJIAS, ANTONIO	667.070
INCHAUSTI PÉREZ, JOSÉ MANUEL	163.813
MARCO ORENES, FRANCISCO JOSÉ	20.252
BAEZA GOMEZ, IGNACIO	341.136
JIMÉNEZ GUAJARDO-FAJARDO, JOSÉ LUIS	39.195
MATA VERDEJO, FERNANDO	84.500
PÉREZ DE LEMA HOWEG, EDUARDO	143.966
SANZ ISLA, MARÍA ELENA	29.069
ALCOLEA CANTOS, JOSÉ MIGUEL	2.097
ALVAREZ DE LAS ASTURIAS, JAIME	33.312
VEGA GARCÍA, ELVIRA	27.596
BAZÁN CEA, CLARA	500
RESTREPO MANRIQUE, DANIEL	23
SOLÍS MONTALVA, JAVIER	22.393